



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

2024 YILI FAALİYET RAPORU





TÜRKİYE CUMHURİYETİ
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

2024 YILI FAALİYET RAPORU

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü

Ankara 2025

MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü

Bilgi Yönetimi ve Özel İşlem Daire Başkanlığı

Bakanlıklar/ANKARA

Milli Savunma Bakanlığı izni olmadan, bu raporun tümü veya bir kısmı herhangi bir ortamda yayımlanamaz ve çoğaltılamaz.



*Dünyanın hiçbir ordusunda yüreği seninkinden daha temiz, daha sağlam bir askere rast gelinmemiştir.
Her zaferin mayası sendedir. Her zaferin en büyük payı senindir.*

K. Atatürk





Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı





Yaşar GÜLER
Millî Savunma Bakanı





BAKAN SUNUŞU

Günümüz güvenlik ortamı, artan belirsizlikler ve karmaşık tehditlerle her geçen gün daha hassas bir hâle gelmektedir. Uluslararası güç dengelerinin bozulduğu, nüfuz mücadelelerinin ve jeopolitik gerginliklerin arttığı hassas bir dönemden geçmekteyiz.

Böylesine kritik bir süreçte Bakanlığımız; devletimizin bekası, ülkemizin ve asil Türk milletinin güvenliği için çalışmalarını proaktif bir anlayışla, yüksek bir azim ve kararlılıkla sürdürmektedir.

Bir asır önce ülkemizin bağımsızlığını ve asil milletimizin istiklalini hedef alanlara karşı destansı bir direniş sergileyen kahraman Türk ordusu, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında bölgesinde ve dünyada seçkin ve saygın bir konuma ulaşmıştır.

Tarih boyunca karşılaştığı tüm zorluklara rağmen sarsılmaz bir iman ve kararlılıkla vatanını savunan şanlı ordumuz, bugün de fedakârlık, azim ve inanç gibi değişmez değerlerinin yanı sıra, üstün disiplin anlayışı ve modern kabiliyetleri ile halkımızın güvenine layık bir şekilde faaliyetlerini yürütmektedir.

Nitekim son bir asrın en etkili ve en yoğun faaliyetlerini icra ettiğimiz bu dönemde kahraman ve fedakâr ordumuz, egemenlik ve bağımsızlığımız için;

Sınır ötesinden başlayarak hudutlarımızın güvenliğinin sağlanması,

Tüm terör örgütleriyle etkin bir şekilde mücadele edilmesi,

“Mavi, Gök ve Siber Vatan”ımızdaki hak ve menfaatlerimizin korunması,

Geniş ölçekli tatbikatların icrasından yerli ve millî savunma sanayimizin geliştirilmesine kadar sorumluluk sahasındaki tüm vazifelerini büyük bir başarıyla ifa etmektedir.

Gazi ve muzaffer ordumuz; tüm bu faaliyetlerinin yanı sıra, dünya tarihine damga vuran atalarımızdan aldığı ilhamla başta Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti olmak üzere, Azerbaycan’da, Libya’da, Katar’da, Somali’de, Kosova’da, Bosna-Hersek’te ve daha birçok coğrafyada



güvenlik, barış ve istikrara değerli katkılar sunmakta; uluslararası misyonlarda etkin roller üstlenmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin tüm bu görevlerini başarıyla yerine getirebilmesi; etkin, caydırıcı ve saygın niteliklerinin daha da artırılması ve harbe yönelik her türlü ihtiyacının zamanında karşılanması maksadıyla Bakanlığımıza tahsis edilen kaynaklar, her yıl olduğu gibi 2024 yılında da etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmıştır.

Sonuç itibarıyla Millî Savunma Bakanlığı ve Türk Silahlı Kuvvetleri olarak; daha büyük ve daha güçlü Türkiye hedefiyle ve Türkiye Yüzyılı vizyonumuz doğrultusunda çalışmalarımızı artan bir ivme ve gayretle sürdürüyoruz. Bundan sonra da ülkemizin ve asil milletimizin bekası için üzerimize düşen tüm görevleri üstün bir sorumluluk anlayışıyla icra etmeye devam edeceğiz.

Bu vesileyle Bakanlığımız hakkında genel bilgiler, amaç ve hedeflerimiz ile 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlere ilişkin malumat ve değerlendirmelerin yer

aldığı “*Millî Savunma Bakanlığı 2024 Yılı Faaliyet Raporu*”nu kamuoyunun bilgisine sunarım.

Yaşar GÜLER
Millî Savunma Bakanı



BAKAN SUNUŞU	i-ii
İÇİNDEKİLER	iii-iv
TABLolar VE GRAFİKLER	v

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1 MİSYON VE VİZYON	1
2.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
1.3 İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	3
1.3.1 FİZİKSEL YAPI.....	3
1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI.....	3
1.3.3 TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI	6
1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI.....	7
1.3.5 SUNULAN HİZMETLER	9
1.3.6 YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	28
1.3.6.1 İç Kontrol.....	28
1.3.6.2 Ön Mali Kontrol Kapsamında Yürütülen Faaliyetler.....	30
1.3.6.3 İç Denetim Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	32
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	34
2.1 TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	34
2.2 MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞININ AMAÇ VE HEDEFLERİ	35
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	36
3.1.2 TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	44
3.1.3 MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	44
3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ	45
3.2.1 PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	45
3.2.2 YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	46
3.2.2.1 Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı.....	46



3.2.2.1.1 Askeri Savunma Hizmetleri Alt Programı.....	46
3.2.2.1.1.1 Savunma ve Güvenlik Yönetim Faaliyetleri.....	46
3.2.2.1.1.1.1 Modernizasyon Faaliyetleri	50
3.2.2.1.1.1.2 Askeralma Faaliyetleri	66
3.2.2.1.1.1.3 Askeri Sağlık Faaliyetleri.....	67
3.2.2.1.1.1.4 Bütçe Faaliyetleri	70
3.2.2.1.1.1.5 Tedarik Faaliyetleri	71
3.2.2.1.1.1.6 Teknik Yönetim Faaliyetleri.....	72
3.2.2.1.1.1.7 Milli Mayın Faaliyetleri	73
3.2.2.1.1.1.8 Tatbikatlar	74
3.2.2.1.1.2 Savunma ve Güvenliğe Yönelik Personel Yetiştirilmesi Faaliyeti.....	79
3.2.2.1.1.3 Ulusal Harita Hizmetleri Faaliyeti.....	80
3.2.2.1.2 Sınır Güvenliği Alt Programı.....	82
3.2.2.2 Dış Politika Programı.....	83
3.2.2.2.1 Barışı Destekleme ve Koruma Alt Programı	83
3.2.2.2.1.1 Barışı Destekleme Faaliyetleri.....	83
3.2.2.2.2 Dost ve Müttefik Ülkelere Güvenlik Desteği Alt Programı	86
3.2.2.2.2.1 Dost ve Müttefik Ülkelerin Savunma Kabiliyetlerinin Artırılması Faaliyeti	86
3.2.2.3 Şehit Yakını ve Gaziler Programı	87
3.2.2.3.1 Şehit Yakını ve Gazilere Yönelik Hizmetler Alt Programı	87
3.2.2.3.1.1 Şehit Yakınları ve Gazilere Yapılan İlama Bağlı Ödemeler Faaliyeti.....	87
3.2.2.4 Yönetim ve Destek Programı.....	87
3.2.2.4.1 Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı	87
3.2.2.4.1.1 Şehit ve Gazilere Yönelik Faaliyetler.....	97
3.2.2.4.1.3 Diğer Faaliyetler.....	98
3.2.2.4.2 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı	99
4. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	102
5. MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	103



TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Sayı)	31
Tablo 2: 2024 Yılı Denetim ve Danışmanlıklar	33
Tablo 3: Birinci Düzey Ekonomik Kod ve Program Bazında Ödenek ve Kullanım Verileri (Bin TL)	37
Tablo 4: Program, Alt Program ve Faaliyetler düzeyinde 2024 Yılı Ödenek ve Kullanım Verileri (TL)	38
Tablo 5: 2023 ve 2024 Yıllarına Ait Ödenek ve Kullanım Bilgileri (Milyon TL)	38
Tablo 6: Sektörler İtibarıyla 2024 Yılı Yatırım Harcamaları (TL)	40
Tablo 7: 2024 Yılında Yürütülen Yatırım Projelerine Yapılan Harcamalar (TL)	40
Tablo 8: Bakanlığımız Bütçesinden Yardım Yapılan Dernekler (TL)	43
Tablo 9: Ana Hizmet Program, Faaliyet Bilgileri	45
Tablo 10: 2024 Yılında E-Devlet Üzerinden Verilen Hizmet Bilgileri	67
Tablo 11: Kaynak Türü İtibarıyla Depremzedelere Yönelik Yapılan Harcamalar (TL)	89

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Millî Savunma Bakanlığı Teşkilat Şeması	5
Şekil 2: 2024 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Oran)	31
Şekil 3: 2023 ve 2024 Yıllarına Ait Ödenek ve Kullanım Karşılaştırması (Milyon TL)	39
Şekil 4: Sektörler İtibarıyla Yatırım Harcamalarının Dağılımı (%)	40
Şekil 5: 2024 Yılı Proje Bazında Harcama (Oran ve Tutar TL)	41



1. GENEL BİLGİLER

1.1 MİSYON VE VİZYON

MİSYON

Millî Güvenlik ve savunma siyaseti doğrultusunda; millî ve yerli silah sistemleri ile teçhiz edilmiş, küresel erişime sahip, kara, deniz, hava, siber ve uzay alanlarında harekât icra edebilen, caydırıcı bir Silahlı Kuvvetler tesis etmek, bu gücü çağdaş teknikler, stratejiler ile kullanacak nitelikli personeli temin etmek ve yetiştirmek, savunma ve güvenlik politikaları oluşturulmasına katkı sağlamak, Türkiye'nin bekasını hak, alaka ve menfaatlerini anavatan, mavi vatan ve semalarımızın ötesinde korumak, Türk Silahlı Kuvvetlerini mevcut ve muhtemel her türlü tehdit ve tehlikeye karşı etkin, caydırıcı ve saygın hale getirip ve gerektiğinde kullanmaktır.

VİZYON

Bölgesinde lider, küresel etkilere sahip, güçlü Türkiye hedefi doğrultusunda; şanlı tarihimizden aldığımız ilham, millî ve manevi değerlerimizin verdiği güç ile ülkemizin ve milletimizin güvenliğini ve savunmasını sağlamaktır.

2.2 YETKİ, GÖREV VE

SORUMLULUKLAR

MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Millî Savunma Bakanı'nın görev ve yetkileri, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Millî Savunma Bakanı'nın görev ve yetkileri:



Millî Savunma görevlerinin siyasi, hukuki, sosyal, askerî okullardaki (harp okulları ve astsubay meslek yüksekokulları) eğitim, mali ve bütçe hizmetlerini,

Silahlı Kuvvetlerin Cumhurbaşkanınca kararlaştırılacak savunma politikası çerçevesinde, Genelkurmay Başkanlığı tarafından tespit olunan ve Millî Savunma Bakanı tarafından onaylanan ilke, öncelik ve ana programlarına göre:

Barışta ve savaşta personel temini ile askeralma hizmetlerini,

Silah, araç, gereç ve her çeşit lojistik ihtiyaç maddelerinin tedariki hizmetlerini,



Askerî fabrikalar ve tersaneler dâhil harp sanayii hizmetlerini,

Sağlık ve veteriner hizmetlerini,

Türkiye Cumhuriyeti sınırları dâhilinde gerçekleştirilecek insani amaçlı mayın ve/veya patlamamış mühimmat temizliğine yönelik faaliyetlerini,

4536 sayılı Denizlerde ve Yurt Yüzeyinde Görülen Patlayıcı Madde ve Şüpheli Cisimlere Uygulanacak Esaslara İlişkin Kanun kapsamında faaliyetlerini,

İnşaat, emlak, iskân ve altyapı hizmetlerini,

Teftiş, inceleme ve soruşturma hizmetlerini,

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarında görev alacak personelin güvenlik soruşturması ve arşiv araştırması hizmetlerini Millî İstihbarat Teşkilatı ve Emniyet Genel Müdürlüğü aracılığıyla yürütmektir.

GENELKURMAY BAŞKANLIĞI ve KUVVET KOMUTANLIKLARI

Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıklarının görev, yetki ve sorumlulukları, 1 sayılı

Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiştir. Genelkurmay Başkanı,

Silahlı Kuvvetlerin savaşa hazırlanmasında personel, istihbarat, harekât, teşkilat ve eğitim hizmetlerine ait ilke ve öncelikler ile ana programları hazırlayarak Millî Savunma Bakanı'nın onayına sunar. Bunlardan;

İstihbarat, harekât, teşkilat ve eğitim hizmetlerinin, Kara, Deniz, Hava Kuvvetleri Komutanlıkları ile Genelkurmay Başkanlığına bağlı kuruluşlar vasıtasıyla uygulanmasını sağlar.

Personel hizmetleri, özel kanunlarına ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre yürütülür.

Lojistik ve tedarik hizmetleri için ilke, öncelik ve ana programlar ile uluslararası yapılacak anlaşma ve andlaşmaların askeri yönlerinin tayininde ve uygulama esaslarının tespitinde Genelkurmay Başkanının mütalaası alınır. Gerektiğinde bu toplantılara katılır veya temsilci gönderir.



1.3 İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1 FİZİKSEL YAPI

Millî Savunma Bakanlığı, yurt içi ve yurt dışında, çeşitli kışla ve ordugâhlarda konuşlanmış olup; kendisine tahsis edilmiş olan her türlü arazi, bina, tesis, silah, araç, gereç ve personel ile verilen görevleri en iyi yapabilecek şekilde donatılmıştır.

1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI

Millî Savunma Bakanlığının teşkilat yapısı, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiştir. Milli Savunma Bakanlığı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatından oluşmaktadır.

Genelkurmay Başkanı ile Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanları Millî Savunma Bakanına ayrı ayrı bağlı ve sorumludur.

Genelkurmay Başkanlığı ile Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlıklarının teşkilatları Milli Savunma Bakanlığı kadro ve kuruluşunda gösterilir.

Bakanlığın merkez ve taşra teşkilatı birimleri, Millî Savunma Bakanına doğrudan bağlı kurumlar ile bağlı, ilgili ve bünyesindeki kuruluşlar şunlardır:

MERKEZ TEŞKİLATI

Askeralma Genel Müdürlüğü

Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü

Askeri Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü

Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Lojistik Genel Müdürlüğü

Personel Genel Müdürlüğü

Savunma ve Güvenlik Genel Müdürlüğü

Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü

Tersaneler Genel Müdürlüğü

Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Millî Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığı

Muhabere ve Bilgi Sistem Dairesi Başkanlığı



Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Özel Kalem Müdürlüğü

İç Denetim Birimi Başkanlığı

Millî Savunma Bakanına Doğrudan Bağlı

Kurumlar

Genelkurmay Başkanlığı

Kara Kuvvetleri Komutanlığı

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı

Hava Kuvvetleri Komutanlığı

Millî Savunma Bakanlığı Bünyesindeki

Kuruluş

Milli Savunma Üniversitesi

Bağlı Kuruluşlar

Harita Genel Müdürlüğü

Akaryakıt İkmal ve NATO POL Tesisleri İşletme
Başkanlığı

İlgili Kuruluşlar

Makina ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi

Askeri Fabrika ve Tersane İşletme Anonim Şirketi

TAŞRA TEŞKİLATI

Bakanlığımızın Ankara’da konuşlandırılmış karargâh unsurlarının yanı sıra; Genelkurmay Başkanlığı, Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlıkları, Askeralma Genel Müdürlüğü, Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü, Lojistik Genel Müdürlüğü, Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Tersaneler Genel Müdürlüğü, Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü, Millî Savunma Üniversitesi, Makina ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi ile ANT İşletme Başkanlığı yurt dışında konuşlandırılmıştır.

Bakanlığın merkez teşkilatı birimleri, bağlı, ilgili kurum ve kuruluşları ile Genelkurmay Başkanlığı, Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlıklarını içeren, Millî Savunma Bakanlığının Teşkilat Şeması Şekil 1’de sunulmuştur.



Türkiye Cumhuriyeti Milli Savunma Bakanlığı Teşkilatı



Şekil 1: Millî Savunma Bakanlığı Teşkilat Şeması

1.3.3 TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI



Türk Silahlı Kuvvetlerinin kısa-orta ve uzun vadeli ihtiyaçlarına cevap verebilecek yapıya ulaşması, imkân ve yeteneklerinin geliştirilerek etkinliğinin artırılması, modern ve manevra kabiliyeti yüksek güce kavuşması kapsamında; süreçlerin hızlandırılması, bilgi üstünlüğünün elde edilmesi, etkinlik ve verimliliğinin artırılması maksadıyla, bilgi ve teknoloji kaynakları azami ölçüde kullanılmaktadır.

Millî Savunma Bakanlığı; Savunma Sanayii Başkanlığı, savunma sanayi firmaları, üniversiteler ve ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile eş güdüm içerisinde,

dünyadaki teknolojik gelişmeleri takip etmekte, ülke koşullarına uyarlayarak tanımlamakta ve araştırma-geliştirme projelerini yürütmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranını artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetleri planlanmakta, yönlendirilmekte, teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Bu maksatla, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaç duyduğu araştırma-geliştirme projeleri; merkezi yönetim bütçesi, TÜBİTAK, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu kaynaklı olarak Millî Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından savunma sanayii, üniversiteler ve ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile iş birliği içinde yürütülmektedir.

Millî Savunma Bakanlığı tarafından ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hazırlanan ve geleceğin harekât alanında öne çıkacağı öngörülen teknoloji alanları doğrultusunda, ülkemizin kaynakları ile araştırma ve geliştirme potansiyeli (altyapı, organizasyon ve personel eğitimi dâhil) teknoloji alanlarına yönlendirilerek teknoloji havuzunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, NATO bünyesinde araştırma ve teknoloji faaliyetlerinin



yönlendirilmesi maksadıyla oluşturulan, NATO Bilim ve Teknoloji Organizasyonu kapsamında gerçekleştirilen panel çalışmalarına, sanayi kurum ve kuruluşları ile birlikte katılım sağlanmaktadır. Harekât ihtiyaçlarına yönelik millî teknoloji faaliyetleri ile NATO araştırma, teknoloji ve harekât ihtiyaçlarının uyumlu hale getirilerek, millî ihtiyaçların kısa sürede maliyet etkin olarak karşılanması amaçlanmaktadır.

Çığır açan teknolojilerden olan; Yapay Zeka, Geniş Bant Hızlı İletişim, Kuantum, Nesnelerin İnterneti, Otonom Sistemler, Alçak Yer Yörünge Platformları gibi alanlara yönelik plan, proje ve uygulama çalışmaları yapılmaktadır. Bu teknolojilerin getirdiği yeteneklerin Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) bünyesinde etkinlikle kullanılabilmesi için gerekli muhabere ve bilgi sistem altyapı, sistem, insan gücü kaynakları geliştirilerek dijital dönüşüm hedefleri ile uyumlandırılmaktadır.

Dijitalleşmenin artması ile birlikte siber ortam ülkeler açısından politik, ekonomik, askeri ve sosyal bir rekabet alanı haline gelmiştir. Bu anlayışla siber güvenlik yetenek geliştirme çalışmalarına Bakanlığımızın Siber Güvenlik Politika Direktifi ve siber güvenlik vizyon ve stratejisi doğrultusunda devam edilmektedir.

Müşterekliğin ve yeteneklerin çarpan etkisinin artırılması amacıyla sürdürülebilir, yönetilebilir, maliyet-etkin ve birlikte çalışabilir muhabere ve bilgi sistem servisleri yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda; Millî Savunma Bakanlığının muhabere ve bilgi sistem ihtiyaçlarının gelişen teknoloji ile uyumlu olarak karşılanması maksadıyla projeler yürütülmektedir.

Muhabere ve bilgi sistemleri alanında yürütülen her türlü projede optimum kaynak kullanımıyla, en yüksek faydanın sağlanması için modernizasyon faaliyetleri tüm hızıyla devam etmektedir.

1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI

Bakanlığın insan kaynağı, Bakanlığın vazifesini başarması maksadıyla görev alabilecek Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarının tamamıdır.

Bakanlığın vazifesini en iyi şekilde yerine getirmesine cevap verecek en uygun personel yapısını oluşturmak, bu yapının toplam personel ihtiyacını belirlemek, gerçek hizmet ihtiyacına en uygun nitelik ve nicelikteki personeli zamanında ve optimum maliyet/etkinlik ile temin etmek, yetiştirmek ve bünyede



muhafazasını sağlamak, personel planlamasının temel hedefidir. Planlamalarda, kadro ile mevcudun bu kadroyu destekleme oranı ve mahrut yapı dikkate alınmaktadır.

İnsan Gücü Politikası;

Bakanlığın en değerli kaynağı, nitelikli insan gücüdür. İnsan gücü planlama sürecindeki temel gaye, istenen nitelik ve nicelikteki personelin doğru zaman ve yerde, en uygun maliyetle hazır edilmesidir. Tüm yeteneklerin önünde bir kuvvet çarpanı olan insan faktörü, aynı zamanda silah ve sistemlerin nihai amaca sağlayacakları katkının da temel planlayıcısıdır. Bu kapsamda, hedeflenen insan gücü ihtiyacının tespiti, nitelikli personelin temini ve yetiştirilmesi, uygun istihdam, mesleki gelişim planı, ücret ve sosyal politika alanlarında, geleceğin çok yönlü ihtiyaçlarını karşılayabilecek bir Personel Yönetim Sistemi tesis edilmektedir.

Personel politikalarının belirlenmesinde, sayısal analiz yöntemlerini içeren bilimsel karar destek model/sistem ve programları kullanılarak, karara esas tekliflerin tespit edilmesinde bahse konu model/sistem ve programların sonuçları dikkate alınarak ve sonuçların

uygulanmasına yönelik olarak, personel temin ve yetiştirme planları başta olmak üzere personel konuları ile ilgili mevzuatta gerekli değişiklikler yapılmaktadır.

İnsan gücü temin ve yetiştirme planlamasının bilimsel esaslara dayandırılabilmesi için, planlamaya esas teşkil edecek personel bilgileri ile personelin; rütbe, sınıf, branş, uzmanlık, zayıat neveleri/oranları, nasıpları, kaynak ve yaş dağılımları gibi istatistiki bilgiler detaylı ve güncel olarak tutulmakta ve bu bilgiler otomasyon sistemi marifetiyle analiz edilmektedir.

Bakanlıkta yürütülmekte olan projeler ve bu kapsamda kazanılacak yetenekler personel yapısında uzmanlaşmaya ihtiyaç göstermektedir. Kazanılan yetenekler kapsamında envantere giren modern sistem ve silahların etkin olarak kullanımı bu kadrolarda uzman personel istihdamını gerekli kılmaktadır. Bu nedenle yapılacak olan planlamalarda yükümlü askerlik hizmeti ile uzmanlaşma (profesyonelleşme) ihtiyacı dengesi dikkate alınmaktadır.



1.3.5 SUNULAN HİZMETLER

Millî Savunma Bakanlığı; Türkiye Cumhuriyeti'nin bekası ve güvenliğini sağlamak maksadıyla, Millî Savunma Stratejisi doğrultusunda; millî savunmanın siyasi, hukuki, sosyal, mali ve bütçe süreçlerini, askerî okullardaki eğitim hizmetini, Türk Silahlı Kuvvetlerinin barışta ve savaşta personel temini ile askeralma faaliyetlerini, silah, araç, gereç ve her çeşit lojistik ihtiyaç maddelerinin tedarikini, Türk Silahlı Kuvvetleri modernizasyon projelerini, askerî fabrikalar ve tersaneler dâhil harp sanayii, sağlık ve veteriner hizmetlerini, Türkiye Cumhuriyeti sınırları dâhilinde gerçekleştirilecek insani amaçlı mayın ve/veya patlamamış mühimmat temizliğine yönelik faaliyetleri, inşaat, emlak, iskân ve altyapı hizmetleri ile teftiş, inceleme ve soruşturma hizmetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla yürütmektedir.

MERKEZ TEŞKİLATI

Askeralma Genel Müdürlüğü

Askeralma faaliyetlerini; ilgili bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile koordineli olarak planlamakta ve icra etmekte,

Askeralma politikası ve planlaması ile askeralma, seferberlik ve askerlik sistemlerinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmakta ve tekliflerde bulunmakta,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin seferberlik savaş hali hazırlıklarıyla ilgili faaliyetlerini, Genelkurmay Başkanlığının planlaması doğrultusunda; ilgili Bakanlıklar, Kuvvet Komutanlıkları, kamu kurum ve kuruluşları ile koordine etmekte,

Askerlik hizmetini tamamlamış olan yükümlüler ile muvazzaf subay, astsubay, uzman erbaş ve sözleşmeli erlerin terhis ve terhis sonrası işlemlerini yürütmekte,

İstiklâl Madalyasının hak sahiplerine verilmesi ile mirasçılarına intikal işlemlerini yürütmektedir.

Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü

Türk Silahlı Kuvvetlerine ait silah ve sistemlerin bakım, onarım, imalat, yenileştirme, tadilat, modernizasyon ve bu faaliyetleri icra ederken ihtiyaç duyacağı tedarik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamakta,

Askeri fabrikaların atıl kapasitelerinin değerlendirilmesi için yeni iş modelleri geliştirmekte, bu



maksatla gerekli ticari girişimlerde bulunmakta, imkân ve kabiliyetlerini tanıtıcı faaliyetler gerçekleştirmekte,

Temininde güçlük çekilen malzeme ve hizmetlerin milli imkânlarla üretilmesi için gerekli iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerini yürütmekte, bakım, onarım ve yenileştirme süreçlerinde kullanılan malzeme ve hizmetleri üretmek veya ettirmektedir.

Askerî Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Barışta ve savaşta, Bakanlığın sağlık ve veteriner hizmetlerini yürütmekte,

Askeri sağlık hizmetleri alanında ulusal ve uluslararası işbirliği faaliyetlerini ve AR-GE çalışmalarını yürütmekte,

Askeri sağlık hizmetlerinin planlama ve icrasına yönelik resmî askeri yayınları hazırlamakta,

Bakanlığın sağlık insan gücü temin ve yetiştirme planlarını hazırlamak, mezuniyet öncesi ve sonrası eğitim faaliyetlerini planlamak ve yürütülmesini sağlamakta,

Sağlık personelinin atama ve görevlendirme faaliyetlerini koordine etmek, harekât ve hizmet ihtiyaçları kapsamında, askeri sağlık personelini askeri ve sivil sağlık teşkillerinde görevlendirmekte,

Türk Silahlı Kuvvetlerince icra edilen harekâtların sağlık hizmet desteğinin sağlanması maksadıyla; bünyesindeki sıhhi ikmal ve bakım birliği, seyyar sağlık teşkilleri ve harekât kontrolüne girecek sivil sağlık teşkillerini harekât planlarına uygun olarak sevk ve idare etmekte,

Bakanlık sağlık teşkillerinin denetleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık sağlık teşkillerinin, barış ve savaş şartlarına yönelik yurtiçi ve yurtdışı sağlık lojistik destek ve ödenek planlama faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık personeli ve adayları hakkında düzenlenen sağlık kurulu raporlarının inceleme ve onay işlemlerini yürütmekte,

Bakanlık Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer (KBRN) Savunma Vizyonunu oluşturmak, KBRN Savunma Stratejik Planlarını hazırlamak, milli KBRN savunma ürünlerinin geliştirilmesi, test ve sertifikasyon merkezinin kurulması ve işletilmesi, altyapı ve eğitim için çalışmalar yapmaktadır.



Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü

İlgili mevzuat çerçevesinde strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri Bakanlığın teşkilat yapısıyla uyumlu olarak yapmakta,

Türk Silahlı Kuvvetleri Stratejik Hedef Planı ile belirlenen güvenlik ve savunmaya yönelik projelere ilişkin mali kaynakların; tespiti, programlanması, bütçelenmesi, tahsisi, kullanımının takip ve kontrolü ile koordinasyonun sağlanmasına yönelik faaliyetleri yürütmekte ve bu hususlara ilişkin ilke, esas ve usulleri belirlemekte,

Döner sermayeli işletmelerin Bakanlıkça yapılacak iş ve işlemlerini yürütmektedir.

Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Bakanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda Bakanlığın temsil etmekte, dava ve icra işlemlerini vekil sıfatı ile takip etmekte, bunlara ilişkin işlemleri yürütmekte, Bakanlık hizmet birimleri tarafından düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını incelemekte, Bakanlığın taraf olduğu her türlü hukuki uyuşmazlığa yönelik hukuki görüş bildirmekte,

Bakanlığın hak ve menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri süresinde almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda görüş vermekte, anlaşma, protokol, şartname ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına katkıda bulunmakta ve hukuki yardımda bulunmakta,

İlgili mevzuat çerçevesinde hukuk sınıfı subayların meslek öncesi ve meslek içi eğitimlerini planlamakta ve yürütmekte,

659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında hukuk birimlerine verilen diğer görevleri yapmaktadır.

Lojistik Genel Müdürlüğü

Bakanlığın ihtiyaç duyduğu bina ve tesislerin planlanmasını, yapım, bakım ve onarımını gerçekleştirmekte, kamulaştırma işlemlerini yürütmekte,

Bakanlığa tahsisli ve/veya fiilen kullanılan taşınmazların, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçları kapsamında imar durumu ve uygunluğunu incelemekte, ihtiyaç olması halinde ilgili birimlerle koordine ederek imar planı ile imar uygulamalarını yaptırmakta ve onaylanmasını sağlamakta,



Bakanlığın taşınmaz ve taşınırlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmekte,

NATO Güvenlik Yatırım Programında yer alan faaliyetleri yürütmekte,

İlgili bakanlıklar, kurum ve kuruluşlar, dost ve müttefik ülkeler ile koordinasyonu sağlamakta ve lojistik faaliyetleri yürütmekte, mali işbirliği anlaşmaları, hibe anlaşmaları, nakdi ve lojistik yardım ile lojistik uygulama protokollerinin ilgili mevzuat kapsamında hazırlanması ve yürürlük sürecinin takip edilmesi faaliyetlerini yürütmekte,

Sınır Fiziki Güvenlik Sistemi Projelerinin koordinasyonunu sağlamakta,

Afet ve acil durum ile ilgili konularda Bakanlığa bağlı, ilgili kurum ve kuruluşların koordinasyonu ile Bakanlığın diğer bakanlıklarla koordinasyonunu ve işbirliğini sağlamaktadır.

Personel Genel Müdürlüğü

Bakanlığın personel politikası ve planlaması ile personel sisteminin geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmakta ve tekliflerde bulunmakta,

Türk Silahlı Kuvvetleri personelinin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini ilgili Kuvvet Komutanlıkları ile koordine ederek yürütmekte,

Sivil personele ilişkin işlemleri yürütmekte, eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamakta, hizmet içi eğitim ve mesleki gelişim ile ilgili eğitimleri planlama, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmekte,

Personel ve askerî öğrenci temin faaliyetlerini yürütmekte,

Personelin ilgili mevzuat çerçevesinde güvenlik soruşturması ve arşiv araştırması hizmetlerini yürütmekte,

Akıllı Kart Sistemi ile ilgili işlemleri yürütmekte,

İlgili mevzuat çerçevesinde subay ve astsubayların açığa alma işlemlerini yürütmekte,

Bakanlığın yurt dışı teşkilatı kadrolarına personel seçilmesi, atanması ve yurt dışı geçici görevlere personel seçilmesi ve görevlendirilmesi işlemlerini ilgili Kuvvet Komutanlıkları ile koordineli olarak yürütmekte,

Bakanlığın kuruluş, teşkilat ve kadro konularındaki çalışmalarını yürütmektedir.



Savunma ve Güvenlik Genel Müdürlüğü

Milli savunma politikasının oluşturulması ve geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yürütmekte,

Savunma ve güvenlik politikaları doğrultusunda millî stratejiye ilişkin esasları takip etmek ve değerlendirmekte,

Yurt dışı ikili resmi ziyaretler ile yurt dışından gelen ziyaretçilere ilişkin işlemleri yürütmekte,

Askerî Çerçeve Anlaşmalarının akdedilmesi çalışmalarını yürütmekte, ikili ve/veya çok taraflı uluslararası anlaşmaların yapılması çalışmalarına gerekli katkı ve tavsiyelerde bulunmakta,

NATO bünyesindeki çalışmaları değerlendirmekte, takip etmekte ve ilgili Bakanlık birimleri ve kurumlarla koordinasyonu sağlamakta,

Katılım sağlanan çok taraflı güvenlik toplantılarına ve konferanslarına yönelik işlemleri yürütmekte,

Avrupa Birliği, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı, Birleşmiş Milletler, Bölgesel Silahların Kontrolü Doğrulama ve Uygulama Yardım Merkezi (RACVIAC) ve Güneydoğu Avrupa Savunma Bakanları (SEDM) süreci

gibi uluslararası kuruluşları kapsayan siyasi/askeri faaliyetlere ilişkin Bakanlık görüşlerini oluşturmakta,

Avrupa Birliği müzakere sürecinde Bakanlık görev alanına giren çalışmalarda ilgili birimlerle eşgüdüm sağlamakta,

Yürütülen/yürütülecek harekât ve istihbarat faaliyetleri ile ilgili konularda Bakanlık merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bakanlıklar arasında koordinasyonu ve işbirliğini sağlamakta,

Milli Güvenlik Kurulu ve Kabine toplantıları öncesinde toplantıya yönelik ilgili birimlerle koordineli hazırlık yapmakta,

Türkiye'nin, Ege ve Doğu Akdeniz başta olmak üzere deniz ve hava hükümlerlik alanında ahdi hukuktan kaynaklı hak ve menfaatleri ile güvenlik politikalarını geliştirmek, takip etmek ve değerlendirmekte,

Türkiye-Yunanistan İlişkileri ve Kıbrıs konularını takip etmek ve değerlendirmekte,

Denizcilik, deniz sorunları ve deniz hukukuna ilişkin faaliyetleri ile havacılık/uzay alanındaki gelişmeler ve



havacılık hukukuna ilişkin faaliyetleri Dışişleri Bakanlığı ile koordineli olarak takip etmek ve değerlendirmekte,

Bakanlık yurt dışı teşkilatı kadrolarına atanan personelin görev ve sorumluluklarını ilgili makamlarla ilişkilerini ve çalışma usullerini belirlemekte, takip ve koordinasyonu sağlamakta,

Bakanlık yurt dışı teşkilatı Askerî Ataşeliklerinin yönetiminde takip ve koordinasyon sağlamakta, ataşelik kadrolarına atanan personelin özlük haklarını takip etmekte,

İkili ve/veya çok taraflı uluslararası askerî ilişkilerin geliştirilmesi kapsamında Yabancı Askerî Ataşelikler ile irtibat ve koordinasyon sağlamakta,

Nakdi Yardım Uygulama Protokolleri (NYUP) kapsamında tahsis edilen ve ataşeler üzerinde bulunan dış askeri yardım kapsamındaki kaynaklar ile ilgili işlemleri yürütmek, takip ve kontrol etmektedir.

Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı olan silah, mühimmat, sistem, her türlü araç-gereç, giyim-kuşam, sağlık, enerji, teçhizat, yiyecek ve yakacak ile akaryakıt,

madeni yağ ve benzeri kapsamındaki merkezi mal ve hizmetlerin tedarik faaliyetlerini yürütmekte,

İhtiyaçların temininde, uluslararası çok taraflı ve ikili anlaşmalar ile imzalanan mutabakat muhtıraları kapsamında tedarik ve modernizasyon faaliyetlerini yürütmekte,

Kalite güvence makamı olarak; NATO ülkeleri ve ikili anlaşmalar çerçevesinde, kurum ve kuruluşlarda NATO AQAP (Müttefik Kalite Güvence Yayınları) belgelendirme ve Devlet Kalite Güvence faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık teşkilatında bulunan ve tedarik faaliyeti gerçekleştiren tüm birimlerin tedarik ile ilgili verilerini toplamakta, analiz etmekte, değerlendirmekte ve gerektiğinde bununla ilgili raporlar hazırlamaktadır.

Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü

İlgili mevzuat uyarınca savunma sanayi güvenliği faaliyetlerini yürütmekte, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine giren ikmal maddelerinin kodlandırma faaliyetlerini yürütmekte,



Uluslararası Savunma Sanayii Fuarları (IDEF) dahil yurt içi/yurt dışı fuarlara katılımı planlamakta, fuarların kapsamına ilişkin inceleme programları hazırlamakta ve fuarlara katılmakta,

AR-GE ve teknoloji yönetim faaliyetlerini gerçekleştirmekte,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacını karşılamak amacıyla sözleşmeye bağlanan; silah, mühimmat, roket, füze, araç, makine ve teçhizata ait teknik süreçleri yönetmekte,

Ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapmakta,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı çerçevesinde tedarik edilecek olan ortak ihtiyaç malzemeleri ile modernizasyon projelerine ait teknik şartname faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili kurum ve kuruluşlara ait olan atış alanı, test ekipmanları tahsisi ve personel görevlendirilmesi ile test ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmekte,

NATO Standardizasyon Anlaşması (STANAG) ve Müttefik Yayınlar (AP) hakkında görüş oluşturmakta,

NATO Ulusal Silahlanma Yöneticileri Konferansı (CNAD) kapsamında Ulusal Silahlanma Direktörlüğü sekretaryasını yapmakta,

Türk Standartları Enstitüsü tarafından hazırlanan standart taslakları hakkında Bakanlık görüşünü oluşturmakta,

On Yıllık Temin ve Tedarik Programını (OYTEP) ilgili birimlerle koordine ederek hazırlamakta ve bu kapsamdaki faaliyetleri yürütmektedir.

Tersaneler Genel Müdürlüğü

Türk Silahlı Kuvvetlerine ait yüzer unsurların ve üzerindeki sistemlerin bakım, onarım, imalat, yenileştirme, tadilat, modernizasyon ve bu faaliyetleri icra ederken ihtiyaç duyacağı tedarik faaliyetlerini gerçekleştirmekte,

Tersanelerin atıl kapasitelerinin değerlendirilmesi için yeni iş modelleri geliştirmek, bu maksatla gerekli ticari girişimlerde bulunmak, imkân ve kabiliyetlerini tanıtıcı faaliyetler gerçekleştirmekte,

Temininde güçlük çekilen malzeme ve hizmetlerin milli imkânlarla üretilmesi için gerekli iyileştirme ve



geliştirme faaliyetlerini yürütmek, bakım, onarım ve yenileştirme süreçlerinde kullanılan malzeme ve hizmetleri üretmek veya ettirmektedir.

Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Kiralama ve satın alma işlemlerini yürütmekte; temizlik, güvenlik, iâşe, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım, taşıma vb. hizmetleri yapmakta,

Bakanlığın merkez teşkilatının taşınırlarına ilişkin işlemleri yürütmekte,

Bakanın protokol ve tören işlerini düzenlemekte ve yürütmekte, koruma işlemlerini yürütmekte ve koordine etmekte,

Şehit, gazi, vazife/harp malulü ve şehitlik işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirlemekte, Devlet Büyükleri Anıt Mezarlığı iş ve işlemlerini yürütmekte,

Sorumluluğu kendisine verilen sosyal tesislerin kurulması ve yönetimi ile ilgili hizmetleri yapmakta, sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler planlamakta ve yürütmekte,

Bakanlığa tahsisli Ankara'da bulunan kamu konutlarının bakım ve onarımını yapmakta,

Tercüme hizmetlerini yapmakta,

Genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemekte ve yürütmekte,

Bakanlık bünyesinde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatının uygulanmasını sağlamakta,

Bakanlık merkez teşkilatının birinci basamak sağlık hizmetlerini yapmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Milli Savunma Bakanının emri veya onayı üzerine, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile Bakanlık teşkilatı ve bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşları ile bu kurum ve kuruluşların ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfının birlikte veya ayrı ayrı sermayesinin en az yüzde ellisine sahip olduğu şirketlerin her türlü faaliyet, hesap ve işlemlerini teftiş etmekte, incelemekte ve soruşturmaktadır.

Millî Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığı

Mayın/patlamamış mühimmat tehdidini ortadan kaldırmak amacıyla, ilgili bakanlıklar, kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak; milli politika, strateji, öncelikler ve iş planlarını içeren milli mayın faaliyet planının



oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmakta ve Bakanın onayına sunmakta,

Mayın faaliyet planını uygulamakta, yürütülen faaliyetleri takip ve kontrol etmekte, aksaklıklarla ilgili tedbir almakta,

Millî mayın temizleme standartlarını hazırlamak, güncellemek ve yayımlamakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat faaliyetlerinin ulusal düzenlemelere ve uluslararası mayın temizleme standartlarına uyumlu olarak yürütülmesini sağlamakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat faaliyetleri konusundaki gelişmeler hakkında Bakana rapor vermekte,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat mağdurlarına yardım konusunda, yasal düzenlemeler kapsamında yürütülen işlemleri takip etmekte ve gerektiğinde iyileştirici önlemler alınmasına yönelik girişimlerde bulunmakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat içerdiği bilinen veya şüphelenilen alanlara ilişkin bilgileri, bu kapsamda gerçekleştirilen keşif faaliyetlerini, bu alanların

bulundukları bölgeye, bölge halkına ve ulusal menfaatlerimize etkisini, söz konusu alanların temizlenmesinin sağlayacağı fayda ve mahsurları, temizlenen alanlara ilişkin bilgi ve raporları, mayın ve patlamamış mühimmat kaza ve olayları ile bu kaza ve olaylardan etkilenenlere ilişkin detaylı ve istatistiki bilgileri, mayın risk eğitimi kapsamında gerçekleştirilen ve planlanan işlemleri, ayrıca mayın faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan her türlü bilgiyi takip etmek, yönetmek ve istatistiki veriler üretmek maksadıyla, mayın faaliyetleri bilgi yönetim sistemini kurmakta ve işletmekte,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat sorunu ve toplum üzerindeki farklı etkilerine ilişkin ayrıntılı değerlendirme yapmak amacıyla bilgi toplamakta ve analiz sistemi tesis etmekte,

Merkezin faaliyetlerinin etkili yönetimini sağlamak amacıyla ihtiyaç duyulacak iç sistemleri ve usulleri oluşturmakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat faaliyetini gerçekleştirecekleri akredite etmek, yapacağı denetimlerde aykırı bir durum tespit etmesi hâlinde akreditasyonları iptal etmekte,



Kalite güvence ve kalite kontrol faaliyetleri ile sertifikasyon işlemlerini gerçekleştirmekte,

Yurtiçinde gerçekleştirilecek insani amaçlı mayın ve/veya patlamamış mühimmat temizleme faaliyetlerini planlamakta ve yönetmekte, belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirilmesini takip etmekte,

Yurtiçinde her türlü insani maksatlı mayın faaliyeti icra edecek olan kurum, kuruluş, firma, komutanlık/birliklerin görevlendirmesini yapmak, takip ve kontrolünü sağlamakta,

Mayın/patlamamış mühimmat kazalarının yaşanmasını önlemek maksadıyla, mayın risk eğitimiye yönelik politikalar belirlemekte, bu faaliyetleri planlamakta, belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirilmesini takip etmekte, ilgili kurum ve kuruluşlar ile yürütülmesini sağlamakta,

Yurtiçi ve yurtdışındaki kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyon ve işbirliğini sağlamaktadır.

Muhabere ve Bilgi Sistem Dairesi Başkanlığı

Millî Savunma Bakanlığı'nın muhabere ve bilgi sistemleri hizmetlerini yürütmekte,

Millî Savunma Bakanlığı projeleri ile bakanlık ve bakanlığa bağlı kurum, kuruluş ve birliklerin muhabere ve bilgi sistem, yazılım ihtiyaçlarının tasarlanmasını, uygulamasını sağlamakta ve tedarik faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlığın internet hizmetleri ve web sitesi ile ilgili iş ve işlemleri yürütmekte, elektronik imza ve elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları yapmakta, bakanlık hizmetleri ile ilgili bilgileri toplamakta ve ilgili birimlerle iş birliği içinde veri tabanları oluşturmakta,

Bakanlığın görev alanına giren bilişim konularında bağlı, ilgili kurum, kuruluşlar ve ilgili taraflar ile koordinasyonu sağlamaktadır.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Bakanlığın basın, halkla ilişkiler ve tanıtımla ilgili faaliyetlerini planlamakta ve bu faaliyetleri yürütmekte,

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların basın, halkla ilişkiler ve tanıtımla ilgili faaliyetlerin eşgüdüm içinde yürütülmesini sağlamakta,



Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların yurt içi ve yurt dışındaki faaliyetleri hakkında gerektiğinde iç ve dış kamuoyunu bilgilendirmekte,

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanuna göre yapılacak başvurulara ilişkin işlemleri yürütmektedir.

Özel Kalem Müdürlüğü

Millî Savunma Bakanı'nın çalışma programını düzenlemekte, Bakanın resmî ve özel yazışmalarını yürütmekte,

Bakanın ziyaret, davet, karşılama ve uğurlama, ağırlama, millî ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemekte, yürütmekte ve diğer kuruluşlarla koordine etmektedir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili kurum ve kuruluşların çalışmalarına değer katmak ve

geliştirmek maksadıyla, kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerini değerlendirmekte ve bu süreçlerin iyileştirilmesine sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla yürütülen güvence ve danışmanlık faaliyetleri ile katkıda bulunmaktadır.



MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI **BÜNYESİNDE BULUNAN KURULUŞLAR**

Millî Savunma Üniversitesi

Millî Savunma Üniversitesi, 3 Harp Okulu, 4 Harp Enstitüsü, 3 Araştırma Enstitüsü, 4 Astsubay Meslek Yüksekokulu, MSÜ Yabancı Diller Yüksekokulu ve 5 Araştırma Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Harp Okullarında; Harp Okulları Kanunundaki amaç ve ilkelere uygun olarak, asker kişilerde bulunması gereken niteliklere sahip, Atatürkçü Düşünce Sistemini özümsemiş ve yaşam tarzı haline getirmiş, Atatürk İlke ve İnkılâpları doğrultusunda çağdaş ve bilimsel yaklaşımla kavrama ve çözme yeteneğine ulaşmış, askerlik mesleğinin temel değerlerini özümsemiş, silah arkadaşlığının anlam ve önemini kavramış, liderlik, komutanlık ve yöneticilik özellikleri ve becerileri gelişmiş, vatanseverlik duygusuna sahip, ahlaken, fıkren ve bedenen gelişmiş, gerekli askerî ve genel kültüre sahip, askerî sevk ve idare edebilme yeteneği kazanmış, mesleğin güç koşullarının gerektirdiği fiziki yetenekler ile mesleki değerler bilincini kazanmış, analitik düşünen, donanımlı, özgüvene sahip seçkin subaylar yetiştirilmektedir.

Millî Savunma Üniversitesinin kuruluşu ile Harp Enstitüleri eğitim sisteminde değişikliğe gidilerek Karargâh Subaylığı (KARSU) Eğitimi, Komuta ve Kurmay Eğitimi, Müşterek Komuta ve Kurmay Eğitiminden oluşan 3 kademeli bir eğitim sistemine geçilmiştir. Kuvvet Harp Enstitüleri, bahse konu 3 eğitim kademesinin tamamında eğitim vermektedir.

Harp Enstitüsünde; Atatürkçü görüşü tam olarak benimseyen, özellikle askerî faaliyet alanlarında uygun harekât tarzını bulma, doğru karara ulaşma ve verilen kararı en etkin şekilde uygulama yeteneği olan, komutanlık ve karargâh subaylığı tekniklerine sahip, muhakeme ve planlama becerisi gelişmiş kurmay subayları lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim ile yetiştirilmektedir.

Alparslan Savunma Bilimleri ve Milli Güvenlik/Atatürk Stratejik Araştırmalar ve Lisansüstü Eğitim/Fatih Harp Tarihi ve Araştırmaları Enstitülerinde; Bakanlığımızın ihtiyaç ve gerek görmesi halinde, muvazzaf subaylar ile aynı eğitim ve öğretim düzeyindeki sivil kişilere ilgili bilim dallarında lisansüstü/doktora eğitim ve öğretim verilmekte, çeşitli konularda verilecek araştırma ve inceleme görevleri yürütülmekte, yenilikleri



araştırılmakta ve geliştirilmekte, bilimsel faaliyetler (konferans, seminer vb.) düzenlenmektedir.

Millî Savunma Üniversitesi Astsubay Meslek Yüksek Okullarında; verilen ön lisans eğitimleriyle TSK İç Hizmet Kanunu ve Yönetmeliğinde belirtilen ve asker kişilerde bulunması gereken niteliklere sahip, liderlik özellikleri gelişmiş, yeterli fiziki yeteneği kazanmış, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacına göre belirlenen programlarda ön lisans düzeyinde bilgi ve beceriye sahip muvazzaf astsubay yetiştirilmektedir.

BAĞLI KURULUŞLAR

Harita Genel Müdürlüğü

Savunma, güvenlik ve istihbarat ile kalkınma, eğitim ve bilimsel araştırma amaçlı yurt içi ve yurt dışına ait harita, ortogörüntü ve coğrafi verileri üreterek çeşitli platformlar üzerinden sunmakta; teröristle mücadele harekâtı başta olmak üzere Savunma Sanayii Başkanlığı, kamu kurum ve kuruluşları ile üniversitelerin yürüttüğü projeleri desteklemektedir.

ANT İşletme Başkanlığı

Akaryakıt İkmal ve NATO POL Tesisleri (ANT) İşletme Başkanlığı, 13/04/2001 tarihli ve 4636 sayılı Kanunla ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Millî Savunma Bakanlığına bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz bir kurum olarak teşkilatlandırılmıştır. Millî Savunma Bakanlığı Akaryakıt İkmal ve NATO POL Tesisleri İşletme Başkanlığı, yurt sathında konuşlanmış olup, boru hatlarının işletilmesi, bakımı ve onarımı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin barışta ve savaşta akaryakıt ve madeni yağ stoklarını muhafaza etmek ve bunları akaryakıt boru hattı veya diğer nakliye araçları ile askerî birliklere ulaştırmaktan sorumludur.



İLGİLİ KURULUŞLAR

Makina ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi

30/06/2021 tarihli ve 7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun ile anonim şirkete dönüştürülmüştür. Millî güvenlik hedefleri doğrultusunda askerî ve





sivil amaçlı her çeşit silah, mühimmat, patlayıcı ve kimyasal madde, petrokimya ve diğer kimyevi ürünleri, makine, teçhizat, malzeme, ham madde, araç gereç, cihaz, sistem ve platformları yurt içi ve yurt dışında üretme veya ürettirme, pazarlama ve ticaretini yapma, temsilcilik faaliyetlerinde bulunma, araştırma geliştirme, ürün geliştirme ve mühendislik faaliyetleri, modernizasyon, tasarım, test, montaj, entegrasyon ve satış sonrası hizmeti yapma veya yaptırma, jenerik ve yenilikçi teknolojilerin yerli ve millî olarak geliştirilmesine ilişkin tematik araştırma merkezi/laboratuvarı, özel endüstri bölgesi veya eğitim kurumları kurma; her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak proje mühendisliği, danışmanlık, teknoloji transferi, eğitim hizmetleri ile enerji, geri dönüşüm, taahhüt işleri yapma, lojistik destek sağlama, mühimmat ayırma ve ayıklama faaliyetlerini yerine getirmektedir.

ASFAT A.Ş.

01 Şubat 2018 tarihinde, 1325 sayılı Kanunun Ek 12 nci maddesiyle kurulmuştur. Askerî fabrikalar ve tersanelerin imkân ve



kabiliyetlerini kullanarak, üretim planlaması çerçevesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden, kamu iktisadi teşebbüslerinden, yabancılar dâhil gerçek ve tüzel kişilerden sipariş almakta veya bunların ihtiyaçları için teklif vermekte, bu siparişler ve teklifler sebebiyle gerektiğinde müşterek imalat, tasarım, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, askerî fabrikalar ve tersanelerin gelişimini ve modernizasyonunu sağlamakta, tesisler inşa etmekte ve esas sözleşmesinde düzenlenecek diğer ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.



MİLLÎ SAVUNMA BAKANINA DOĞRUDAN BAĞLI KURUMLAR

GENELKURMAY BAŞKANLIĞI

Genelkurmay Başkanlığı, yurt dışından gelecek tehdit ve tehlikelere karşı Türk vatanını savunmak, caydırıcılığı sağlayacak şekilde askerî gücün muhafazasını ve güçlendirilmesini sağlamak ve Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) kararıyla yurt dışında verilen görevleri yapmak ve uluslararası barışın sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla; bir yandan tarihsel değerlerini muhafaza ederken diğer yandan kendisini sürekli yenileyen ve küresel/bölgesel güvenlik ortamında yaşanmakta olan değişime hızla adapte olabilen, 21'inci yüzyılın çağdaş, etkin, caydırıcı ve saygın Silahlı Kuvvetler vizyonu ile hizmet vermektedir.



Cumhurbaşkanlığı Muhafız Alay Komutanlığı, Anıtkabir Komutanlığı, TSK Barış İçin Ortaklık Eğitim Merkezi Komutanlığı (BİOEM), Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi Komutanlığı ve Çok Uluslu

Müşterek Harp Merkezi Komutanlığı tarafından sunulan hizmetler aşağıda sunulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Muhafız Alay Komutanlığı

Yetki, görev ve sorumlulukları; görev bölgesindeki emniyeti en iyi şekilde sağlamak, Cumhurbaşkanlığı, TBMM'nin ihtiyacı olan devlet törenleri ile Millî Savunma Bakanlığı tarafından emredilen diğer törenleri icra etmek ve sorumluluk bölgesinde ikamet eden Türk Silahlı Kuvvetleri Komuta kadrosunun ikamet ettiği bölgenin her türlü tehdiye karşı güvenliğini sağlamaktır.

Anıtkabir Komutanlığı

Anıtkabir Komutanlığı tarafından, resmî bayramlar ve özel günlerde, devlet erkânının katıldığı heyetler ile tören yapmak için müsaade almış kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, siyasi parti temsilcileri ve okullar için Anıtkabir'de törenler icra edilmektedir.

TSK Barış İçin Ortaklık Eğitim Merkezi Komutanlığı (TSK BİOEM)

TSK BİOEM Komutanlığı, eğitim ve öğretim faaliyetleri kapsamında; kurs, seminer ve Mobil Eğitim Timi faaliyetleri icra etmektedir. Bu faaliyetlerine ilave olarak NATO ve Birleşmiş Milletler tarafından çeşitli



platformlarda icra edilen eğitim çalışma gruplarına da aktif olarak iştirak etmekte ve farklı ülkelerdeki NATO Ortaklık Eğitim Merkezlerine eğitici desteği sağlamaktadır. TSK BİOEM Komutanlığı, “NATO Kalite Güvence Koşulsuz Akreditasyon Sertifikası” sahibidir. Sertifika ile TSK BİOEM Komutanlığınca icra edilen eğitim ve öğretim faaliyetlerinin, NATO’nun ihtiyaçlarını tam olarak karşıladığı ve bu faaliyetlerin belirlenen kalite standartlarına göre planlandığı, icra edildiği ve gerektiğinde güncellendiği garanti altına alınmaktadır.

Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi Komutanlığı

Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi Komutanlığı, terörizmle mücadele alanında NATO’nun dönüşüm sürecine katkıda bulunmak üzere Müttefik Dönüşüm Komutanlığını desteklemektedir. Bu kapsamda merkezimizin vazifesi; terörizmle mücadele alanında yaptığı akademik çalışmalarla NATO birimlerine bilimsel destek ve uzmanlık sağlamak, stratejik ve operatif seviyede terörizmle mücadele alanında eğitim ve öğretim faaliyetleri icra etmek, denemeler yoluyla terörizmle ilgili NATO konseptlerinin test edilmesinde Müttefik Dönüşüm Komutanlığına destek olmak, edinilen bilgiler ve alınan

dersler aracılığıyla doktrin geliştirilmesine yardımcı olmak, müşterek çalışabilirlik ve standardizasyon ile imkân ve kabiliyetlerin geliştirilmesine katkıda bulunmaktır.

Çok Uluslu Müşterek Harp Merkezi Komutanlığı

Çok Uluslu Müşterek Harp Merkezi Komutanlığı, çok uluslu ve/veya millî müşterek stratejik/operatif seviye karargâh ve birliklerin harp oyunu ve tatbikatlarında Tatbikat Kontrol Merkezinde görev almakta, senaryo hazırlama, ana olay ve tali olay geliştirme çalışmalarına katkı sağlamakta, bünyesinde icra edilen stratejik/operatif seviye millî/müşterek Bilgisayar Destekli Tatbikatlar ile ulusal/uluslararası bilimsel ve kültürel etkinliklere mekân, Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri (MEBS) ve simülasyon desteği sağlayarak ev sahipliği yapmakta, Türk Silahlı Kuvvetlerinin müşterek doktrin/talimnamelerini geliştirme, güncelleme faaliyetlerini sürdürmektedir.



KARA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI

Türk Silahlı

Kuvvetlerinin bir unsuru olarak, verilen görevleri anayasa ve kanunlar çerçevesinde yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Kara Kuvvetlerinden beklenen en önemli görev; caydırma gücünü kullanarak harbi önlemektir. Ayrıca, kendisine verilen muharebe vazifelerini yerine getirmek ve gerektiğinde güç kullanarak barışın yeniden tesisine katkı sağlamaktır. Kara Kuvvetleri Komutanlığının, dış askerî tehditlere yönelik görevleri, mevzuat çerçevesinde verilebilecek görevleri ile uluslararası istikrarın sağlanmasına katkı ile ilgili görevleri bulunmaktadır. Bu çerçevede;



➤ Dış Askerî Tehditlere Yönelik Görevleri:

Savaşı önlemek için etkili, caydırıcı bir kara gücünü oluşturmak ve idame ettirmek,

Millî kara sınırlarının güvenliğini gerektiğinde sınırların ötesinden itibaren sağlamak, ülke topraklarını savunmak ve bu maksatla görev verildiğinde sınır ötesi harekât yapmak,

İttifak anlaşmaları gereğince, görev verildiğinde çok uluslu ortamlarda kuvvet kullanmaya hazır olmaktır.

➤ Yasal Mevzuat Çerçevesinde Verilebilecek Görevler:

Mülki makamlar tarafından talep edildiğinde emniyet ve asayişin teminine yönelik kolluk güçlerine destek sağlamak,

Mevcut kanunî yükümlülük devam ettiği müddetçe Türkiye Cumhuriyeti kara hudutlarını muhafaza ve hudut emniyet görevlerini yerine getirmek,

Afetlerde talep edildiğinde yardım sağlamak,

Yetkili makamlarca talep edilmesi hâlinde sivil arama-kurtarma faaliyetlerine destek sağlamak,

Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilgili, yetenekli personel yetiştirmektir.

➤ Uluslararası İstikrarın Sağlanmasına Katkı ile İlgili Görevleri:

Barışı destekleme ve koruma harekâtı, dost ve müttefik ülkelere askerî yardım, silahsızlanma ve silahların kontrolüdür.



DENİZ KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının Görevi; ülkenin denizden gelecek tehditlere karşı savunulması ile deniz alaka ve menfaatlerinin korunması ve gözetilmesidir.



Bu kapsamda, Ana Ast Komutanlıklar ile birlikte; harbe hazır Deniz Kuvvetlerini idame etmek ve bu kuvvetin etkinlikle kullanılmasını sağlamak, Kuruluşundaki birliklerin harbe hazır olarak idamesini sağlamak ve sorumluluk sahasında görev yapan birlikleri desteklemek,

Ferdi eğitim ve öğretim faaliyetlerini, Deniz Kuvvetlerinin görev ihtiyacına uygun olarak yürütmek,

Deniz Kuvvetleri envanterinde bulunan ve gelecekte envantere girecek olan silah, sistem ve cihazları etkin şekilde kullanabilecek, gelişen ve değişen teknolojiye kısa sürede uyum sağlayabilecek alt yapıya sahip, Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilgili, yetenekli ve denizcilik bilinci yüksek personel yetiştirmektir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, görev ve sorumlulukları kapsamında aşağıda belirtilen hizmetleri sağlamaktadır.

Deniz kontrolünün sağlanması,

Güç intikali,

Denizden karaya harekât,

Denizlerin serbestçe kullanımının engellenmesi,

Deniz ulaştırmasının korunması,

Deniz güvenlik harekâtı,

Deniz yetki alanlarının kontrolü,

Sancak ve varlık gösterme,

Kolluk harekâtı (yetkili makamlarca talep edildiğinde),

Muharip olmayanların tahliyesi harekâtı,

İnsani yardım harekâtı, doğal afet yardım harekâtı, arama-kurtarma harekâtı (yetkili makamlarca talep edildiğinde).



HAVA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI

Hava Kuvvetleri Komutanlığı, görev ve sorumlulukları kapsamında aşağıda belirtilen hizmetleri sağlamaktadır.

Her türlü dış tehdit ve risk odaklarını caydırmak, gerektiğinde etkisiz hâle getirmek, müşterek, birleşik ve hibrit harekâtlara koordineli olarak katılmak,

Hava harekâtını icra edebilecek birliklerin teşkiline ve donatılmasına yönelik çalışmalar yapmak,

Dış askerî tehditlere cevap verme yeteneğini idame ettirmek ve geliştirmek, Hava Kuvvetleri Komutanlığına bağlı birliklerin eğitim ve harbe hazırlık seviyesini artırmaya yönelik tedbirler almak,

Uluslararası anlaşmalardan doğan ittifak yükümlülüklerini yerine getirmek, barış ve istikrara katkı sağlamak, gerektiğinde birleşik harekâta iştirak etmek,

Savunma sanayiinin geliştirilmesine katkı sağlamak, dışa bağımlılığı azaltmak ve uluslararası alanda rekabet edebilir hâle getirmek maksadıyla yerli ve millî teknoloji ve kabiliyetlerin geliştirilmesine katkıda bulunmak,

Uzay ortamında asimetrik etki oluşturacak yeteneklere sahip olmaya yönelik çalışmalar yapmak,

Türk hava sahasının ve harekât alanının genel/bölge hava ve füze savunmasının sorumluluğu ve genel koordinatörlüğünde ilgili birimlerle koordine ederek planlamak ve icra etmek,

Deniz ve hava araçları kazalarında, ilgili arama kurtarma koordinasyon merkezi tarafından yapılan talepleri askeri hizmetleri aksatmayacak şekilde karşılamak,

Yetkili mercilerce talep edilmesi halinde, afet ve acil durumlarda Türkiye Afet Müdahale Planına uygun olarak müdahaleye katkıda bulunmak,

Askeri-Eğitim İşbirliği Anlaşmaları kapsamında, askeri eğitim ve iş birliği faaliyetlerini icra etmek,

Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilgili, yetenekli personel yetiştirmektedir.





1.3.6 YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

1.3.6.1 İç Kontrol

İç Kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalarına ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere; idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Diğer bir ifadeyle iç kontrol, idarenin yöneticileri ve personeli tarafından hayata geçirilen, idarenin belirlenmiş hedeflere ulaşmasında ve misyonunu gerçekleştirmesinde makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış ve kurumun genelini etkileyen bütüncül bir süreçtir. İç kontrol, kurumların sürekli değişen çevre koşulları, hizmet alanların talepleri ve öncelikleri ile gelecekte ortaya çıkabilecek tehdit unsuru olan veya fırsatlar yaratabilecek risklerle başa çıkabilmeleri için yönetimi güçlendirir.

Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak üzere Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğünün iç kontrol sistemine yönelik olarak yerine getirdiği görevler;

- İç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Ön mali kontrol görevini yürütmek,
- Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme sonuçlarını izlemek, raporlamak, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna ve üst yöneticiye sunmak,
- İç ve dış denetim raporlarını izlemek,
- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek,
- İç Kontrol Sisteminin izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında üst yöneticiye sunulmak üzere Millî Savunma Bakanlığı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunu hazırlamaktır.

2024 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Bakanlık birimlerimizin 17 eylem teklifi sonucunda hazırlanmıştır. Eylemlerden, 6 eylemin Ocak-Haziran dönemine, 11 eylemin ise Temmuz-Aralık



dönemine planlaması yapılmıştır. Konu bazında eylemler, Bakanlığımız teşkilat değişikliklerine istinaden yeni mevzuat hazırlıkları, mevcut mevzuatların güncellenmesi, bilgi ve iletişim kapsamında yeni nesil teknolojilerin Bakanlığımıza kazandırılması ile bilgi güvenliğine ilişkin faaliyetlerden oluşmaktadır.

➤ 2024 yılı birinci dönem gerçekleştirme sonuçları itibarıyla, 6 eylemden 4 eylem, faaliyetlerinin devam etmesi nedeniyle ikinci döneme dâhil edilmiş, 2 eylemin gerçekleştirme sonucu ise İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca yeterli bulunmuş, birimlerin teklif ettiği 1 yeni eylem ile faaliyetleri devam eden 4 eylem, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşü ve Üst Yöneticinin Oluru ile MSB 2024 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın ikinci dönemine dâhil edilmiştir.

➤ İkinci dönem gerçekleştirme sonuçlarına ilişkin olarak toplam 16 eylemden 1 eylemin gerçekleştirme sonucu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca yeterli bulunmuş, 1 eylem gerekçesi nedeniyle MSB 2024 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'ndan çıkarılmış, faaliyetleri devam eden 14 eylem ve birimlerin teklif ettiği 1 yeni eylem ise İç Kontrol İzleme ve

Yönlendirme Kurulunun uygun görüşü ve Üst Yöneticinin Oluru ile MSB 2025 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına dâhil edilmiştir.

➤ "*Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi*"nin 13'üncü maddesi gereğince, eylemlerin gerçekleştirme sonuçları, Haziran ve Aralık ayı sonu itibarıyla iki dönem halinde ve eylem planı formatında üst yöneticiye sunulmuş ve birer nüshası bilgi için e-SGB üzerinden Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir.

İç Kontrol Sistemini izleme ve değerlendirme kapsamında hazırlanan "*Millî Savunma Bakanlığı İç Kontrol Sistemi 2023 Yılı Değerlendirme Raporu*" İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşünü müteakip Üst Yönetici Oluru alınarak e-SGB üzerinden Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir.

Bakanlığımız İç Kontrol Sistemi; Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü, Muhasebe Birimleri, Harcama Birimleri, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı ile Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları bünyesinde oluşturulan diğer denetleme ve değerlendirme, inceleme ve kontrol birimlerinden oluşur.



İç Kontrol Sistemi içinde yer alan birimlerden bir kısmı harcama öncesi, bir kısmı ise harcama sonrası kontrol yapar. Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğünde yapılan ön mali kontrol, harcama birimlerinde yapılan ön mali kontrol (süreç kontrolü) ile muhasebe birimlerinde yapılan kontroller, harcama öncesi kontrol mahiyetindedir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları bünyesinde oluşturulan diğer denetleme-değerlendirme, inceleme ve kontrol birimlerinin mali işlemler üzerinde yapmış oldukları kontroller harcama sonrası kontrol vasıfları taşır. Söz konusu birimler, mali olmayan konu ve işlemleri de denetleme yetkisine sahip olmakla birlikte İç Denetim Birimi Başkanlığının mali yönetim ve kontrol sisteminin etkililiğini izlemek, gelişimi için tavsiyeler sunmak ve izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye raporlama sorumluluğu da bulunmaktadır.

1.3.6.2 Ön Mali Kontrol Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

➤ *Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü Tarafından Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler*

Ön Mali Kontrol, 5018 sayılı Kanunun 58-60 ıncı maddeleri gereğince harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır.

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü tarafından; İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 16-26 ncı maddelerinde sayılan mali karar ve işlemlerin yanı sıra aynı Usul ve Esasların 27 nci maddesi gereğince Üst Yönetici Oluru alınarak riskli alan olarak belirlenen ödeme belgeleri ve ilgili mevzuatında ön mali kontrol işlemi yapılması düzenlenen yurt dışı geçici görev ve konaklama giderine ilişkin ödeme belgelerinin ön mali kontrolü yapılmaktadır.

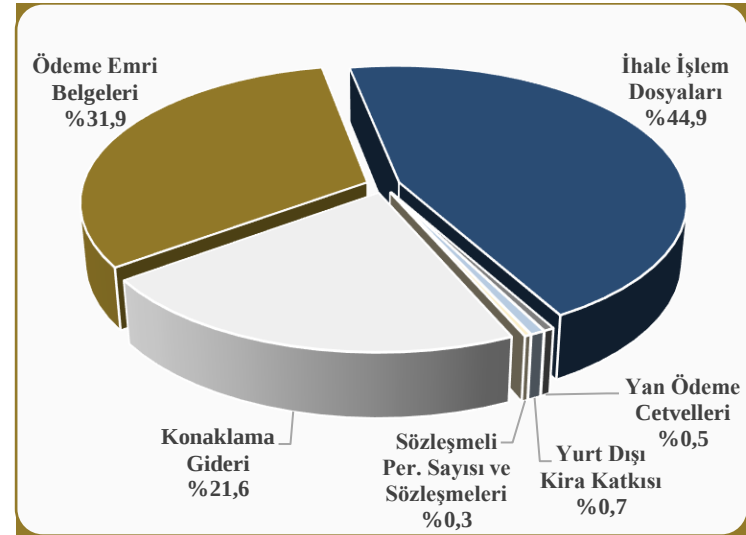
2020-2024 yılları arasında Ön Mali Kontrolü yapılan mali karar ve işlemlere ilişkin bilgiler Tablo 1’de sunulmuştur.



Sıra No	Konu	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam
1	İhale İşlem Dosyaları	774	609	950	537	709	3.579
2	Yan Ödeme Cetvelleri	9	9	9	9	8	44
3	Yurt Dışı Kira Katkısı	-	-	-	1	11	12
4	Geçici İşçi Pozisyonları	3	3	1	1	-	8
5	Sözleşmeli Per. Sayısı ve Sözleşmeleri	14	7	23	20	5	69
6	Konaklama Gideri	41	73	161	173	341	789
7	Ödeme Emri Belgeleri	351	328	460	480	504	2.123
TOPLAM		1.192	1.029	1.604	1.221	1.578	6.624

Tablo 1: Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Sayı)

2024 yılında ön mali kontrolü yapılan toplam işlem sayısının %44,9'unu "İhale İşlem Dosyaları", %31,9'unu "Ödeme Emri Belgeleri", %21,6'sını "Konaklama Gideri", %0,7'sini de "Yurtdışı Kira Katkısı", %0,5'ini "Yan Ödeme Cetvelleri" ve %0,3'ünü "Sözleşmeli Personel Sayısı ve Sözleşmeleri" oluşturmaktadır olup Şekil 2'de gösterilmiştir.



Şekil 2: 2024 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Oran)



➤ *Harcama Birimlerinde Ön Mali Kontrol*

Gerçekleştirme görevlileri tarafından her bir işlemin daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanıp uygulandığı süreç kontrolü ile ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlilerinin, ödeme emri belgesi ve ekindeki belgeler üzerinde yaptığı ön mali kontrol işlemini kapsar.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılırken, ihale yoluyla temin edilen ihtiyaçlar ile ödeme belgesi üzerinden ön mali kontrol işlemi yapılan diğer mali karar ve işlemler için MSY 14-7 (A) Millî Savunma Bakanlığı İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Yönergesinde yer alan süreç akış şemaları esas alınır. Gerçekleştirme görevlileri, daha önceki işlemlerin kontrolü sonucunda hata veya eksiklik tespit ederlerse, durumu yazılı olarak ilgili birime ve/veya harcama yetkilisine bildirirler.

1.3.6.3 İç Denetim Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

İç denetim faaliyeti, sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla, yönetim (kurumsal yönetim), risk yönetimi ve kontrol süreçlerini değerlendirerek bu süreçlerin

iyileştirilmesine katkıda bulunmaktadır. İç Denetim Birimi kendisine verilen görevleri yerine getirirken aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

Güvence Hizmetleri;

Bakanlığın risk yönetimi ile iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine, varlıklarının korunduğuna dair Bakanlık içine ve dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

Danışmanlık Hizmetleri;

Bir idari sorumluluk üstlenmeksizin yürütülen, icrai konulara, kapsamlı mevzuat değişikliklerine /tasarılarına görüş verilmesi, eğitim, analiz, değerlendirme, performans göstergelerinin tespiti, kontrol öz-değerlendirme, süreç tasarımı ve proje görevleri gibi idari faaliyetlere değer katmak, kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen hizmetlerdir.

2024 yılı iç denetim programında yer alan, Tablo 2'deki süreçlerde denetim/ danışmanlıklar icra edilmiştir.



<i>Denetim/Danışmanlık Konusu</i>	<i>Birim</i>
Barişta Sağlık Hizmetleri Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Siber Savunma Faaliyetleri Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Organizasyon Yapısı, Görev, Yetki ve Sorumlulukların Dağıtılması Sistem Denetimi	Harita Genel Müdürlüğü
İHA Yönetimi ve Güvenliği Sistem Denetimi	Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Askeri Gazinolar, Kışla Gazinoları ve Vardiya Yatakhaneleri Faaliyetleri ve Yönetimi Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Bilgi Sistem Malzemeleri Alımları Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Konsept Geliştirme ve Deneme Süreci Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kara Kuvvetleri Komutanlığı
İnsani Maksatlı Mayın ve/veya Patlamamış Mühimmat Temizleme Faaliyetleri Sistem Denetimi	MSB, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi (Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Kapsamında)	Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Harita Genel Müdürlüğü
İlama Bağlı Borçlar Danışmanlık Faaliyeti	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
Savunma Sanayii Güvenliği Danışmanlık Faaliyeti	Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü

Tablo 2: 2024 Yılı Denetim ve Danışmanlıklar

Uygulanan denetim/danışmanlık faaliyetleri ile süreçlerin ve süreçte yer alan birimlerden risk analizi sonucuna göre iç kontrol yapılarına odaklanılmış, iç kontrol sistemlerinin yeterlilik ve etkinliği değerlendirilmiştir.

Faaliyetler ve iç kontrol sistemi; organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmiş, eksikleri tespit edilmiş, kalite ve uygunluğu incelenmiş, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliği değerlendirilmiştir.



2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

2.1 TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Millî Savunma Politikasını yönlendiren temel ilke, Mustafa Kemal ATATÜRK'ün “*Yurtta Sulh, Cihanda Sulh*” veciz sözüyle belirlenmiştir. Türkiye, ulusal birliğin ve uluslararası antlaşmalardan doğan haklarının korunması prensibini esas almakta, sorunlara ve ortaya çıkan tehditlere barışçıl yollardan çözüm bulunmasını, çözüm bulunamaması halinde, kriz yönetimi ve uluslararası iş birliği ile krizin çatışmaya dönüşmesinin önlenmesini, çatışmaların kısa sürede durdurularak kalıcı ve adil barışın tesis edilmesini esas alan bir politika izlemekte ve bu politikanın gereği olarak da, barışı destekleyen tüm faaliyetlere katkıda bulunmaktadır.

Yeni tehdit ve riskler tarafından şekillenen günümüzün kırılgan güvenlik ortamı, Avrupa-Atlantik Bölgesinde barış ve istikrarın korunmasını her zamankinden daha fazla ön plana çıkarmıştır. Bu kapsamda, soğuk savaş yıllarında Avrupa'da barış ve istikrarın korunmasına katkıda bulunmuş olan Türkiye, ortaklıklar tesisi yoluyla yeni güvenlik ortamında iş birliğinin geliştirilmesine ayrı bir önem vermektedir.

Türkiye, bir yandan NATO faaliyetlerine aktif katılım sağlayarak teşkilatın üstlendiği rolü desteklemekte, diğer taraftan NATO'nun genişleme sürecine verdiği destekle ülkeler arası iş birliğinin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. NATO'nun hâlihazırda harekât icra ettiği bölgelerde tarihi, kültürel ve sosyal bağları bulunan Türkiye, teşkilatın bu bölgelere yönelik diyalog ve iş birliği çabalarına önemli katkı sağlamaktadır.

NATO'nun stratejik ortaklarından biri olarak kabul edilen Avrupa Birliği ile ilişkiler, aynı zamanda Avrupa Birliği aday ülkesi olan Türkiye açısından hassasiyet arz etmektedir. NATO-Avrupa Birliği ortaklığı, “*Güvenliğin Bölünmezliği*” ilkesi kapsamında mevcut risk ve tehditlere karşı ortak mücadelenin de bir gereğidir. Ancak ilişkilerin geliştirilmesinde, transatlantik bağın muhafazası ve NATO'nun Avrupa güvenliğinde esas aktör olması prensibinin göz ardı edilmemesi gerekmektedir. Türkiye, bu anlayışla NATO-Avrupa Birliği ilişkilerinin usul ve esaslarını oluşturan Uzlaşılmış Çerçeveye uyulmasına bağlı olarak bahse konu iş birliğinin geliştirilmesine katkıda bulunmayı sürdürecektir.



2.2 MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞININ AMAÇ VE HEDEFLERİ

Bulunduğumuz coğrafyada var olabilmek, barış ve huzur içinde yaşayabilmek için çalışan Bakanlığımızın amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır.

Amaçlar; Küresel ve bölgesel düzeyde artan istikrarsızlık ve belirsizlik ortamında, risk ve tehdit odakları üzerinde caydırıcı etki sağlayarak ülke güvenliğinin tesis edilmesi, aynı zamanda bölgemizdeki anlaşmazlıkların barışçıl yollarla çözülmesi, gerginliğin azaltılması, bunların silahlı çatışmaya dönüşmesinin önlenmesinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin her zaman hazır olması, bu çerçevede bölgemizde huzur ve istikrarın sağlanması güvenlik stratejimizin önemli unsurlarını oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, Türk Silahlı Kuvvetlerinin; muharebe gücü ve beka kabiliyeti yüksek, azami ölçüde millî sanayiye dayanan, ileri teknoloji yerli ve millî silah sistemleri ile teçhiz edilmiş, bilgi ve eğitim üstünlüğüne sahip, modüler, esnek ve her türlü coğrafi ortamda gece ve gündüz kesintisiz görev yapabilecek bir kuvvet yapısına sahip olması gerekmektedir.

Ayrıca, barışın tesisi ve idamesine yönelik ulusal ve uluslararası harekâtlarda TSK'nın kendisine verilecek

görevleri etkin ve sonuç odaklı bir anlayış ile yerine getirmesini sağlayacak imkân ve kabiliyetlerin idamesi ve geliştirilmesi de önem arz etmektedir.

Bu kapsamda Bakanlığımız; TSK modernizasyon projelerini zamanında ve harekât ihtiyacını karşılayacak biçimde gerçekleştirmeyi,

Azami ölçüde millî ve ileri teknoloji silah ve mühimmat tedarikini sağlamayı,

Personel ve her türlü lojistik gereksinimlerini zamana, miktara ve niteliğe uygun olarak karşılamayı,

İlgi alanındaki tüm faaliyetleri, uluslararası ortamda yürütülecek ikili ve çok taraflı temaslarla desteklemeyi,

Ülkemiz için ihtiyaç duyulan temel harita ve coğrafi veri desteğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Hedefler; ulusal güvenliğin sağlanması amacıyla etkin, caydırıcı, saygın bir savunma gücünün oluşturulması, idame ettirilmesi ve geliştirilmesi, etkin bir sınır güvenliği sistemi oluşturulmasının sağlanması, uluslararası yükümlülükler ve uluslararası politika doğrultusunda yurtdışında gerçekleştirilecek faaliyetler ile barışın yeniden tesisi, korunması ve teknik işbirliğinin sağlanması, uluslararası politika doğrultusunda ülke sınırları içinde ve yurtdışında gerçekleştirilecek faaliyetler ile teknik işbirliğinin sağlanması ve tecrübe paylaşımında bulunulmasıdır.



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

3.1.1 BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Merkezî Yönetim Bütçesinden Bakanlığımıza tahsis edilen ödenekler ile yapılan harcamalara ilişkin bilgiler ayrıntılı olarak aşağıda sunulmuş olup, kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2024 yılı harcama rakamları kanunen kesinleşmemiş rakamlardır.

2024 yılı için Merkezî Yönetim Bütçesinden, Bakanlığımız Bütçesine tahsis edilen ödenek 440.496.960.000 TL'dir. Bu bütçeye geçen yıldan devreden ödenek, kurum dışı aktarmalar, yedek ödenekten aktarmalar, bütçe kanunu veya özel kanunlar gereğince devreden özel ödenekler eklenince/düşülünce 2024 yılsonu ödeneği 575.841.688.821 TL olmuştur. 2024 yılı ödenek kullanımı 514.343.181.673 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yılsonu ödeneği ile gerçekleşen ödenek kullanımı arasında oluşan farkın tamamına yakını; TSK'nın modernizasyonu için açılan avanslardan henüz mahsubu yapılamayan kısımlar için mevzuatı gereği saklı tutulması gereken ödeneklerden kaynaklanmaktadır.

2024 yılında “*Hizmet Programları*” başlangıç ödeneği toplamı 432,7 milyar TL, “*Yönetim ve Destek Programı*” başlangıç ödeneği toplamı 7,8 milyar TL olmak üzere başlangıç ödeneği toplam 440,5 milyar TL'dir. 2024 yılında yapılan bütçe uygulama işlemleri sonucunda “*Hizmet Programları*” yılsonu ödeneği toplamı 567,5 milyar TL, “*Yönetim ve Destek Programı*” yılsonu ödeneği toplamı 8,3 milyar TL olmak üzere yılsonu toplam ödeneği 575,8 milyar TL gerçekleşmiştir. Bu ödenekten, “*Hizmet Programları*”nda 507,5 milyar TL, “*Yönetim ve Destek Programı*”nda 6,8 milyar TL olmak üzere toplam 514,3 milyar TL'nin kullanımı gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı “*Personel Giderleri*”, “*SGK'ya Devlet Primi Giderleri*”, “*Cari Transferler*” ve “*Sermaye Transferleri*” ekonomik kodlarındaki yılsonu ödeneğin %100'ü harcanmış olup, “*Mal ve Hizmet Alım Giderleri*” ekonomik kodundaki yılsonu ödeneğinin %82'si, “*Sermaye Giderleri*” ekonomik kodundaki yılsonu ödeneğin %59'u harcanmıştır. Program ve ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyinde Bakanlığımız 2024 yılı ödenek ve kullanım verileri Tablo 3'te sunulmuştur.



Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği			Yılsonu Toplam Ödenek			Kullanım(*)			Kullanım / Toplam Ödenek (%)
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	
Personel Giderleri	212.571.973	933.548	213.505.521	213.336.829	915.484	214.252.312	213.276.318	911.453	214.187.772	100
SGK'ya Devlet Primi Giderleri	26.241.268	130.501	26.371.769	25.851.477	128.501	25.979.978	25.816.326	123.164	25.939.490	100
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	185.429.926	3.976.826	189.406.752	321.883.834	4.059.942	325.943.776	261.992.870	4.019.565	266.012.434	82
Cari Transferler	7.957.019	3.822	7.960.841	5.913.990	49.076	5.963.066	5.911.974	49.074	5.961.049	100
Sermaye Giderleri	453.260	2.798.817	3.252.077	429.309	3.156.356	3.585.665	413.492	1.712.053	2.125.545	59
Sermaye Transferleri	0	0	0	116.892	0	116.892	116.892	0	116.892	100
GENEL TOPLAM	432.653.446	7.843.514	440.496.960	567.532.331	8.309.358	575.841.689	507.527.872	6.815.309	514.343.182	89

Tablo 3: Birinci Düzey Ekonomik Kod ve Program Bazında Ödenek ve Kullanım Verileri (Bin TL)

(*) Avans dahil harcama tutarıdır.

Program, Alt Program ve Faaliyetler düzeyinde incelendiğinde, 2024 yılında Bakanlığımıza, “Dış Politika Programı”nda 972 milyon TL, “Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı”nda 431,5 milyar TL, “Yönetim ve Destek Programı”nda 7,8 milyar TL ve “Şehit Yakını ve Gaziler Programı”nda 200 milyon TL olmak üzere toplam 440,5 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılında yapılan bütçe uygulama işlemleri sonucunda “Dış Politika Programı” yılsonu ödeneği 9,5 milyar TL, “Şehit Yakını ve Gaziler Programı” yılsonu ödeneği 302 milyon TL,

“Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı” yılsonu ödeneği 557,7 milyar TL, “Yönetim ve Destek Programı” yılsonu ödeneği 8,3 milyar TL olmak üzere toplam yılsonu ödeneği 575,8 milyar TL gerçekleşmiştir.

2024 yılı toplam ödenek kullanımı 514,3 milyar TL olup bunun 9,5 milyar TL’si “Dış Politika Programı”na, 302 milyon TL’si “Şehit Yakını ve Gaziler Programı”na, 497,7 milyar TL’si “Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı”na, 6,8 milyar TL’si “Yönetim ve Destek Programı”na aittir.



Program, Alt Program ve Faaliyetler düzeyinde Bakanlığımız 2024 yılı ödenek ve kullanım verileri Tablo 4'te sunulmuştur.

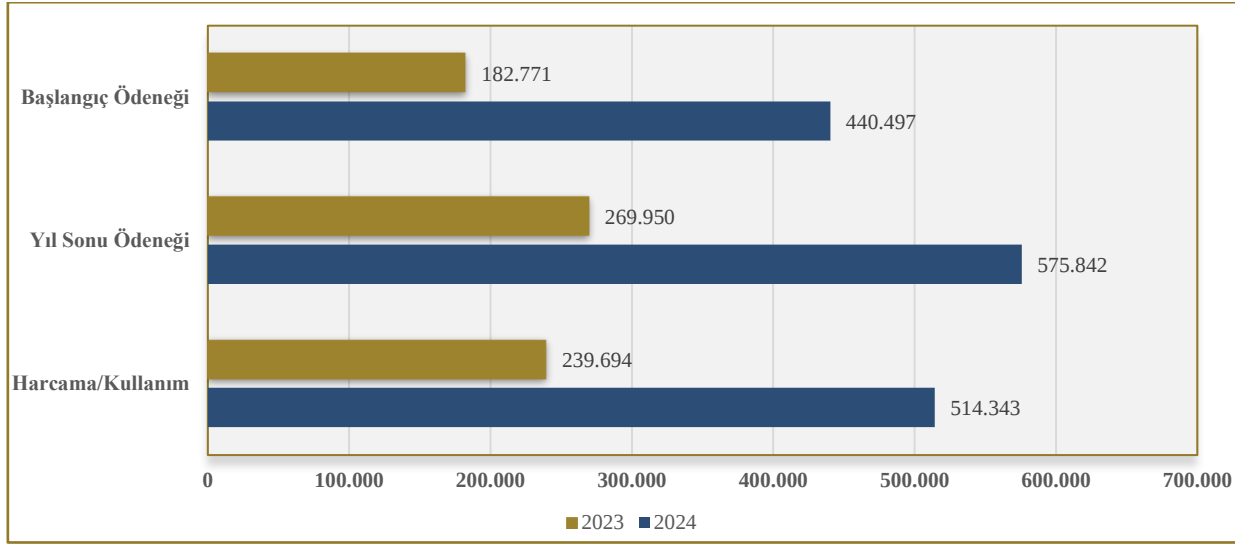
Program Sınıflandırması	2024				
	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Toplam Ödenek	Kullanım	Kullanım / Başlangıç Ödeneği (%)	Kullanım / Yılsonu Toplam Ödenek (%)
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	200.000.000	302.975.596	302.749.376	151	100
DIŞ POLİTİKA	972.546.000	9.489.855.200	9.489.855.200	976	100
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	431.480.900.000	557.739.499.805	497.735.267.818	115	89
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	7.843.514.000	8.309.358.220	6.815.309.280	87	82
GENEL TOPLAM	440.496.960.000	575.841.688.821	514.343.181.673	117	89

Tablo 4: Program, Alt Program ve Faaliyetler düzeyinde 2024 Yılı Ödenek ve Kullanım Verileri (TL)

2023 ve 2024 yıllarına ilişkin Merkezî Yönetim Bütçesinden Bakanlığımıza tahsis edilen ödenekler ile yapılan harcamaların 1'inci düzey ekonomik kod bazında karşılaştırmasına Tablo 5'te ve Şekil 3'te sunulmuştur.

Eko. Kod	Ekonomik Kod Tanımı	2023			2024			Artış Oranı (%)		
		Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Kullanım	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Kullanım	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Kullanım
01	Personel Giderleri	88.006	116.502	116.107	213.506	214.252	214.188	143	84	84
02	SGK Devlet Primi Giderleri	13.367	15.967	15.744	26.372	25.980	25.939	97	63	65
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	77.254	131.719	102.459	189.407	325.944	266.012	145	147	160
05	Cari Transferler	3.624	4.248	4.246	7.961	5.963	5.961	120	40	40
06	Sermaye Giderleri	520	1.464	1.089	3.252	3.586	2.126	526	145	95
07	Sermaye Transferi	0	49	49	0	117	117	-	140	140
Toplam		182.771	269.950	239.694	440.497	575.842	514.343	141	113	115

Tablo 5: 2023 ve 2024 Yıllarına Ait Ödenek ve Kullanım Bilgileri (Milyon TL)



Şekil 3: 2023 ve 2024 Yıllarına Ait Ödenek ve Kullanım Karşılaştırması (Milyon TL)

Bakanlığımız 2024 yılı ödenek kullanımı, 2023 yılına göre %115 oranında artış göstermiştir. Bakanlık hizmetleri için ödenek kullanımı ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyinde artış oranlarına bakıldığında bir önceki yıla göre; “Personel Giderleri” ekonomik kodunda %84, “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” ekonomik kodunda %65, “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” ekonomik kodunda %160; “Cari Transferler” ekonomik kodunda %40, “Sermaye Giderleri” ekonomik kodunda %95 ve “Sermaye Transferleri” ekonomik kodunda %140 oranında artış olmuştur.

2024 yılı yılsonu ödenğinde ve ödenek kullanımlarındaki artış, dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik ve jeopolitik gelişmeler sonucu fiyatlar genel seviyesindeki artışlar ile oluşmuştur.

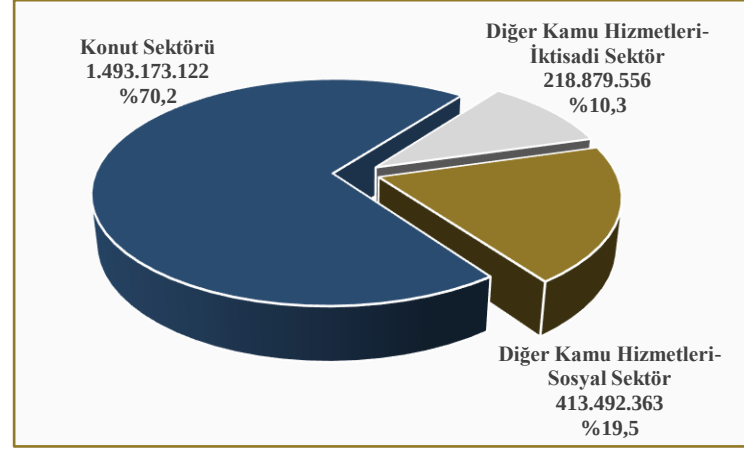
➤ Yatırım Programı Gerçekleşmeleri

Bakanlığımız tarafından 2024 yılında; “Konut Sektörü”, “Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi Sektör” ve “Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal Sektör” olmak üzere toplam 3 sektörde 7 adet yatırım projesi yürütülmüş olup, sektörler itibarıyla harcamalara Tablo 6’da, harcamaların dağılım oranına ise Şekil 4’te yer verilmiştir.



Sektör Adı	Harcama
Konut Sektörü	1.493.173.122
Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi Sektör	218.879.556
Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal Sektör	413.492.363
TOPLAM	2.125.545.041

Tablo 6: Sektörler İtibarıyla 2024 Yılı Yatırım Harcamaları (TL)



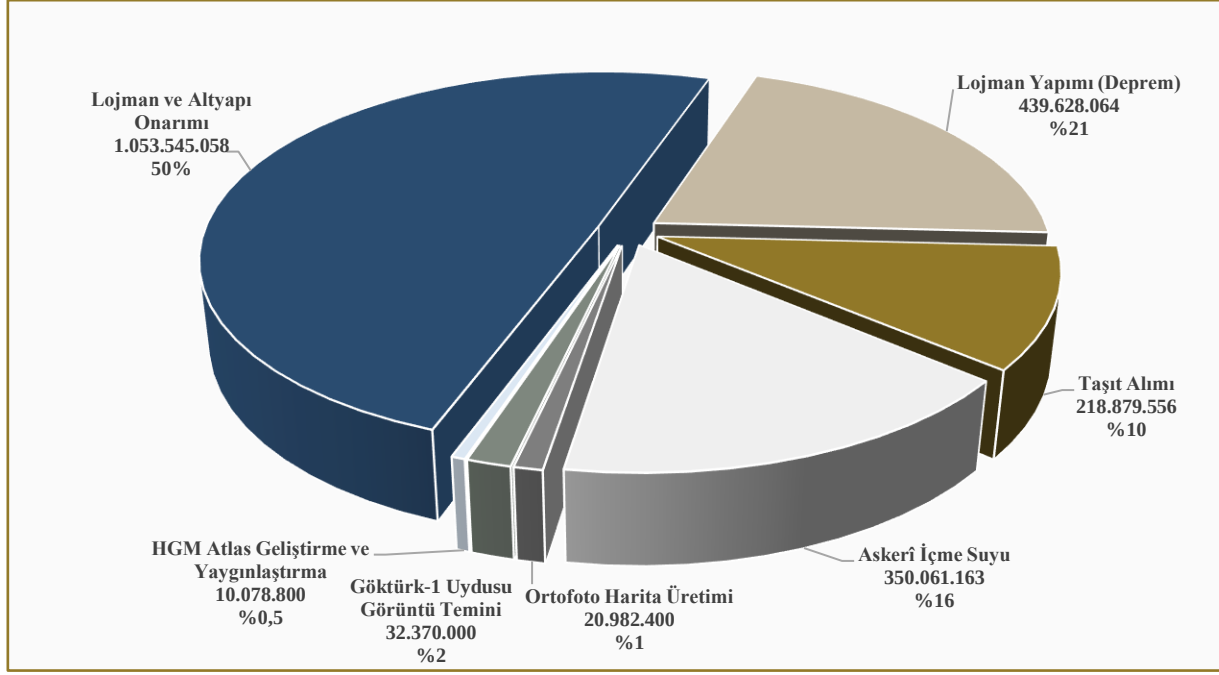
Şekil 4: Sektörler İtibarıyla Yatırım Harcamalarının Dağılımı (%)

2024 yılında yatırım harcamalarının %70,2'si “Konut Sektörü”nde, %10,3'ü “Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi Sektörü”nde ve %19,5'i ise “Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal Sektörü”nde gerçekleşmiştir.

Bakanlığımız tarafından 2024 yılında yürütülen yatırım projelerinin harcama bilgilerine Tablo 7 ve Şekil 5'te yer verilmiştir.

Sektör Adı	Proje No	Proje Adı	Harcama
Konut	2024G00-220691	Lojman ve Altyapı Onarımı	1.053.545.058
Konut	2024G00-220550	Lojman Yapımı (Deprem)	439.628.064
DKH-İktisadi-Genel İdare	2024K01-219633	Taşıt Alımı	218.879.556
DKH -Sosyal-İçme Suyu-Kanalizasyon	2024K05-219758	Askerî İçme Suyu	350.061.163
DKH -Sosyal-Şehirleşme	2021K09-169117	Ortofoto Harita Üretimi	20.982.400
DKH -Sosyal-Şehirleşme	2024K09-219575	Göktürk-1 Uydusu Görüntü Temini	32.370.000
DKH -Sosyal-Şehirleşme	2024K09-234290	HGM Atlas Geliştirme ve Yaygınlaştırma	10.078.000
TOPLAM			2.125.545.041

Tablo 7: 2024 Yılında Yürütülen Yatırım Projelerine Yapılan Harcamalar (TL)



Şekil 5: 2024 Yılı Proje Bazında Harcama (Oran ve Tutar TL)

➤ Özel Gelir-Özel Ödenek

2024 yılında, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında 1.800.000.000 TL özel gelirin ilgili tertiplere ödenek aktarımı gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, Bütçe Kanunu ile tahsis edilen özel ödenek tavanının üzerinde 4.056.417.675 TL özel gelir elde edilmiş olup, söz konusu tutar 5217 sayılı Kanunun 28 maddesinin ek ikinci fıkrasında yer alan hüküm çerçevesinde Bakanlık Bütçesinin ilgili tertiplerine Cumhurbaşkanınca özel

ödenek olarak eklenmiştir. Toplam elde edilen 5.856.417.675 TL özel gelirin;

277.215.765,52 TL'si 3212 sayılı Kanun, 189 sayılı Kanun ve 657 sayılı Kanun kapsamında Türk Lirası cinsinden elde edilen özel gelirlerden, 5.579.201.909,48 TL'si ise 3212 sayılı Kanun kapsamında döviz cinsinden elde edilen özel gelirlerden oluşmaktadır.



Ayrıca, 2024 yılına, önceki yıldan 106.362,90 TL özel ödenek devren gelir ve ödenek kaydedilmiştir.

➤ ***Şartlı Bağış ve Yardımlar***

2024 yılında, 5018 sayılı Kanunun 40'ıncı maddesinde yer alan hüküm çerçevesinde, Bakanlığımıza toplam 42.522.046,28 TL şartlı nakdî bağış yapılmış olup, bütçe işlemleri gerçekleştirilerek ilgili projelere tahsis edilmiştir. Ayrıca, 2024 yılına, önceki yıldan 11.168.267,07 şartlı bağış devren gelir ve ödenek kaydedilmiştir.

➤ ***Döner Sermaye İşletmeleri Mali Durumu***

Bakanlığımız bünyesindeki döner sermayeli işletmeler; eğitim, sağlık, gıda analizi, harita ve harita bilgisi üretimi, denizaltı inşası ile bakım ve onarımı, gemi dizaynı, inşası, onarım ve modernizasyonu ile gemi havuzlama ve rıhtım hizmetleri, uçak ve helikopter bakım onarımı, silah ve mühimmat bakım onarımı, elektro optik ve balistik koruyucu kompozit sistemler üretimi, askeri araç bakım onarımı ve modernizasyonu, personel temin faaliyetleri ile yaşlılık bakım hizmetleri faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

Bakanlığımız bünyesinde faaliyet gösteren 26 döner sermaye işletmesi 2024 yılında; 580.854.125,98 TL gayrisafi hasılat, 141.853.371,05 TL kâr elde etmiştir. Diğer taraftan işletmeler 2024 yılında; 61.575.422,11 TL kurumlar vergisi (2024 yılı), 73.572.288,29 TL Hazine hissesi, 5.799.806,50 TL SHÇEK payı, 15.743.988,12 TL işletme masrafları ve 6.432.795,27 TL amortisman payı olmak üzere toplam 163.124.300,29 TL Hazineye kaynak aktarmıştır.

➤ ***Bütçeden Yapılan Yardımlar***

5018 sayılı Kanun'un 29'uncu maddesi ile “2847 sayılı Türkiye Emekli Subaylar, Emekli Astsubaylar, Emekli Uzman Erbaşlar, Harp Malulü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri ile Muharip Gaziler Dernekleri Hakkında Kanun”un 7'nci maddesi kapsamında, 2024 yılında derneklere yapılan yardımlar; “Dernek, Vakıf, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık ve Benzeri Teşekküllere Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Bütçelerinden Yardım Yapılması Hakkında Yönetmelik”in 8'inci maddesi gereğince 2020-2024 yıllarında Bakanlığımız bütçesinden kâr amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan transferler kapsamında derneklere ödenen yardım tutarları Tablo 8'de yer almaktadır.



Derneğin Adı	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Türkiye Emekli Subaylar Derneği (TESUD)</i>	150.000	250.000	240.000	400.000	727.000
<i>Türkiye Emekli Astsubaylar Derneği (TEMAD)</i>	225.000	244.000	240.000	400.000	650.000
<i>Türkiye Harp Malûlü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri Derneği</i>	150.000	165.000	240.000	400.000	804.000
<i>Türkiye Muharip Gaziler Derneği</i>	150.000	165.000	240.000	400.000	727.000
<i>Türkiye Emekli Uzman Erbaşlar Derneği</i>	-	-	-	400.000	727.000
TOPLAM	675.000	824.000	960.000	2.000.000	3.635.000

Tablo 8: Bakanlığımız Bütçesinden Yardım Yapılan Dernekler (TL)

Bu ödenekler; “Türkiye Emekli Subaylar, Emekli Astsubaylar, Emekli Uzman Erbaşlar, Harp Malulü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri ile Muharip Gaziler Derneklerinin Yurtdışında Temsili ile Tanıtma Faaliyetleri ve Ulusal Bayram ve Kurtuluş Günleri Törenlerinde Giyecekleri Kıyafet Hakkında Yönetmelik” gereğince, yurt dışında aynı amacı güden dernekler tarafından düzenlenen

toplantılara katılmaları, benzeri yabancı dernek temsilcilerini Türkiye'ye davet etmeleri, bu derneklerin yurt içi ve yurt dışında yaptıkları tanıtma faaliyetleri, üye oldukları kuruluşlara ait yıllık üyelik ücretleri, törenlere iştirak eden dernek üyesi Muharip Gazi ile Harp Malulü Gaziler için Yönetmelikte belirlenen kıyafetlerin temini amacıyla söz konusu derneklere tahsis edilmiştir.



3.1.2 TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2024 hesap döneminin kapanmasını müteakip Bakanlığımız 2024 yılı temel mali tabloları, süresi içinde internet sayfamızda kamuoyuyla paylaşılacaktır.

3.1.3 MALİ DENETİM SONUÇLARI

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Bakanlığımızda yürütülen denetimler sonucunda 2023 yılı taslak idare denetim raporu hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Taslak denetim raporuna ilişkin olarak Genel Müdürlüğümüz koordinatörlüğünde ilgili birimlerle oluşturulan görüş ve cevaplar Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir. Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Bakanlığımıza ait 2023 yılı nihai denetim raporunu hazırlamış ve Eylül ayında göndermiştir.

Bu raporda;

Bakanlığımız 2023 yılına ilişkin geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı ifade edilmiştir.

Denetim görüşünü etkileyecek herhangi bir bulguya yer verilmemiştir.



3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
Ulusal Savunma ve Güvenlik	Sınır Güvenliği	Sınırdaki Modüler Beton Duvar ve Gözetleme Kulesi Yapımı	Türkiye Suriye sınır hattında, Sınır Fiziki Güvenlik Sistemi Projesi Millî Savunma Bakanlığınca 2015/8036 sayılı 19.08.2015 tarihli Bakanlar Kurulu Kararında belirtilen usul ve esaslara uygun olarak yürütülmektedir. Anılan Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, insani maksatlı mayın temizliği faaliyetleri ile Sınır Belirleme Komisyonu faaliyetleri Türkiye-Suriye sınır hattında devam etmektedir. Proje tamamlanmıştır. Sistemin idamesine yönelik periyodik bakım onarım faaliyetleri devam etmektedir.
	Askeri Savunma Hizmetleri	Savunma ve Güvenliğe Yönelik Personel Yetiştirilmesi	Ulusal güvenliğin sağlanması amacıyla etkin, caydırıcı saygın bir savunma gücünün oluşturulması, idame ettirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla personel yetiştirilmesine yönelik olarak Millî Savunma Üniversitesi (MSÜ); Kara, Deniz, Hava Harp Enstitülerini, üç kuvvetin Harp Okullarını, Astsubay Meslek Yüksekokullarını ve Araştırma Enstitülerine yönelik yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
		Savunma ve Güvenlik Yönetimi Faaliyetleri	Ülkemizin millî hak ve menfaatleri gereği, risk ve tehditleri önleyici güvenlik politikaları üretmekte ve etkin, caydırıcı, kararlı bir savunma stratejisi oluşturmakta yapılan tüm askeri faaliyetleri içermektedir.
Dış Politika	Barışı Destekleme ve Koruma	Ulusal Harita Hizmetleri	Savunma güvenlik ve istihbarat ile kalkınma, eğitim ve bilimsel araştırma amaçlı yurtiçi ve yurtdışına ait ortogörüntü, temel harita ve harita bilgileri ile coğrafi verileri üretmek ve çeşitli platformlarda (Coğrafi Analiz Sistemi, HGM- Küre, HGM-Atlas, HGM-Karto vb.) TSK ve kamuya sunma faaliyetlerini kapsamaktadır.
		Barışı Destekleme Faaliyetleri	Dünya üzerinde barış ve istikrarın tesisi için, imkân ve kabiliyetlerimiz çerçevesinde NATO, BM ve AB bünyesinde bulunan ülkelere yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
	Dost ve Müttefik Ülkelere Güvenlik Desteği	Dost ve Müttefik Ülkelerin Savunma Kabiliyetlerinin Artırılması	Askerî Yardım ve Güvenlik İş Birliği kapsamında yapılan faaliyetleri içermektedir.
Şehit Yakını ve Gaziler	Şehit Yakını ve Gazilere Yönelik Hizmetler	Şehit Yakınları ve Gazilere Yapılan İlama Bağlı Ödemeler	İlgili mevzuatı kapsamında Şehit yakını ve gazilere yapılan ilama bağlı ödemeleri içermektedir.

Tablo 9: Ana Hizmet Program, Faaliyet Bilgileri



3.2.2 YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

3.2.2.1 Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı

3.2.2.1.1 Askeri Savunma Hizmetleri Alt Programı

3.2.2.1.1.1 Savunma ve Güvenlik Yönetim Faaliyetleri

Ülkemizi uzun yıllardır en çok etkileyen sorunlardan biri olan teröre karşı “Çok boyutlu ve kapsamlı yaklaşım” ve “Terörü kaynağında yok etme” stratejisiyle mücadele edilmektedir.

2024 yılı içerisinde etkisiz hâle getirilen terörist sayısı 3 bin 21’e ulaşmıştır.

İcra ettiğimiz Fırat Kalkanı, Zeytin Dalı, Barış Pınarı, Bahar Kalkanı ile Pençe Serisi Harekâtları ve diğer operasyonlar ile bölücü terör örgütü yurt içinde bitme noktasına gelirken, sınır ötesinden Türkiye’ye yönelik saldırılar da bertaraf edilmiş, sınırlarımızda kurulmak istenen terör koridoru parçalanmıştır.

Tüm bunlarla birlikte Suriye’de istikrarın bir an önce tesis edilmesi ve Suriyelilerin emniyetli bir ortama, güvenli geri dönüşlerini sağlamak için insani yardım ve

destek faaliyetleri ile hayatın normalleşmesine yönelik çalışmalarımız da sürdürülmektedir.

Tüm operasyonlarımız; Birleşmiş Milletler Antlaşması’nın 51’inci maddesinden doğan meşru müdafaa hakkımız doğrultusunda, komşularımızın egemenlik haklarına ve toprak bütünlüğüne saygılı olarak gerçekleştirilmektedir.

Türk Deniz Kuvvetleri 2024 faaliyet yılında Türkiye Cumhuriyeti’nin denizlerdeki hak, alaka ve menfaatlerini korumak, mevcut ve olası dış tehditleri caydırmak, gerektiğinde engellemek ve bölgesel güvenlik girişimlerine katkı sağlamak amacıyla;

Karadeniz’de Karadeniz Uyumu Harekâtı, Ege Denizi’nde Denizde Durumsal Farkındalık ve Varlık Gösterme Harekâtı ile Akdeniz’de Akdeniz Kalkanı Harekâtı’na kesintisiz şekilde devam etmiştir.

Deniz yetki alanlarımızda sondaj ve araştırma gemilerimize refakat ve koruma görevi icra edilerek deniz hak ve menfaatlerimizi korumak yönündeki kararlılığımız ortaya konulmuştur. Türk Deniz Görev Grubu ile Libya’da bulunan askeri varlığımıza hava savunma desteği sağlanmış, Çokuluslu Harekât kapsamında Barışı



Destekleme ve Koruma Harekâtı (UNIFIL,CTF-151) görevleri icra edilmiştir.

Ayrıca deniz haydutluğu ile mücadele kapsamında teşkil edilen CTF-151'in komutası 24 Temmuz 2024-22 Ocak 2025 tarihleri arasında ülkemizce icra edilmiştir. Bahse konu görev Deniz Kuvvetleri Komutanlığınca 7. kez deruhte edilmiştir. Böylece ülkemiz NATO görevleri haricinde, denizde çok uluslu bir gücün komutanlığını da yürütmüş olmaktadır.

Ukrayna ve Rusya arasındaki savaş sonucu Karadeniz'deki sürüklenen mayın tehdidine karşı yüzer ve uçar unsurlarla kesintisiz olarak mayın gözetlemesi faaliyetlerine devam edilmektedir.

Türkiye, NATO ve uluslararası görevlerde 32 NATO üyesi içerisinde; NATO Deniz Muhafızı Harekâtına en fazla katkı veren ülke, NATO Daimi Deniz Görev Gruplarına ise en fazla katkı veren ülkeler arasında başat konumdadır.

NATO Daimî Deniz Görev Grubu-2'nin (SNMG-2) komutası, 3 Aralık 2024 tarihinde Kanada'dan teslim alınmış olup 5'inci kez Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığınca yürütülecektir.

Karadeniz Uyumu Harekâtı (KUH);

Türkiye'nin inisiyatifi ile kıyıdaş ülkeler arasında deniz güvenliğinin sağlanması, işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi maksadıyla 01 Mart 2004 tarihinden itibaren icra edilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda Karadeniz'de sancak-varlık gösterilmekte, ticaret gemilerinin Karadeniz'deki faaliyetleri takip ve kontrol edilmekte, boğazlardan deklareli geçiş yapan yabancı askeri gemilerin Karadeniz'deki faaliyetleri izlenmekte KUH'a iştirak eden diğer kıyıdaş ülkelerle ve NATO makamlarıyla bilgi paylaşımı yapılmaktadır.

Yasadışı Göç İle Mücadeleye Destek Faaliyetleri;

18 Mart 2016 tarihinde AB-Türkiye zirvesinde imzalanan geri kabul anlaşması kapsamında NATO Daimi Deniz Görev Grubu Görev Birliği 01 (SNMG-2 TU.01)'de bir karakol gemisi ile Ege Denizi'nde Düzensiz Göçle Mücadele faaliyetine iştirak edilmiştir.



Türk Deniz Görev Grubu (TDGG) Faaliyetleri;



26 Aralık 2019 tarihinden itibaren Akdeniz Kalkanı Harekâtı ile NATO Deniz Muhafızı Harekâtına Yardımcı Destek sağlanarak, Orta Akdeniz’de Türk Deniz Görev Grubu kapsamında, 1 gemi limanda, 1 gemi seyirde olacak şekilde fırkateyn/korvet ile bölgeye hava savunma desteği sağlanmakta ve sancak varlık gösterilmektedir.



Refakat ve Koruma Görevleri;

Karadeniz’de sondaj faaliyetleri icra eden KANUNİ, FATİH, YAVUZ, ABDÜLHAMİD HAN Sondaj gemilerimiz ile BARBAROS HAYREDDİN PAŞA araştırma gemimize Karadeniz Uyumu Harekâtına iştirak eden gemilerimiz ve deniz karakol uçakları tarafından 01 Ocak-31 Aralık 2024 tarihleri arasında refakat ve koruma görevi yapılmıştır.



Somali Açık Deniz Alanları 3B Sismik Veri Toplama Projesinin kapsamında; Somali Deniz Görev Grubunun refakat ve korumasında 27 Ekim 2024 tarihinden itibaren çalışma sahasında sismik sörvey faaliyeti yürütmüştür.



Akdeniz Kalkanı Harekâtı;



Doğu Akdeniz’de Türk Deniz yetki alanlarında hak ve menfaatlerimizin korunması, deniz güvenliğine katkı sağlanması, bölgede Türkiye adına faaliyet gösteren sondaj ve sörvey gemilerine refakat ve koruma desteği, deniz yetki alanlarımızda izinsiz yapılacak araştırma faaliyetlerine engel olunması, caydırıcılık sağlanması ve

yasa dışı faaliyetler ile mücadele kapsamında 01 Nisan 2006 tarihinden itibaren fırkateynler, korvetler, hücumbotlar, denizaltılar, karakol gemileri, amfibi hücum timleri, deniz karakol uçakları, helikopterler ve İHA’lar ile icra edilmiştir.

Deniz Muhafızı ODAK Harekâtı Faaliyetleri (DMH) (FOCOPS);

NATO Deniz Komutanlığının 03 Kasım 2016 tarihinde harekât emrini yayınlamasıyla Deniz Muhafızı Harekâtına başlamıştır. Türkiye, NATO Deniz Muhafızı Harekâtına en fazla katkı sağlayan ülkedir. 2024 yılı ODAK Harekâtının (FOCOPS-1) bir döneminin komutası Türkiye tarafından deruhte edilmiştir. ODAK Harekâtının (FOCOPS-5) bir dönemine 1 denizaltı ile iştirak edilmiştir. Harekâta fırkateynler, korvetler, denizaltılar ve deniz karakol uçakları ile destek sağlanmaktadır.





UNIFIL Harekâtı Faaliyetleri;

BM tarafından icra edilen UNIFIL harekâtı kapsamında yasaklanmış silah ve malzemenin Lübnan karasuları ve limanlarına girişini önlemek maksadıyla, Doğu Akdeniz’de ilan edilen deniz harekât sahasında sancak-varlık gösterme ve denizde denetim harekâtına bir helikopter konuşlu korvet veya fırkateyn ile iştirak edilmektedir.



3.2.2.1.1.1 Modernizasyon Faaliyetleri

Türk Silahlı Kuvvetleri bünyesinde kullanılan silah ve yardımcı sistemlerin yedek parçalarının fabrika müdürlükleri bünyesinde imalat ve onarım etütlerinin yapılarak kabiliyetlerinin kazanılması faaliyetleri devam etmektedir. Yürütülen faaliyetler neticesinde olumlu sonuçlanmış etüt sayısı 8.358, devam eden etüt sayısı 4.147 adettir.

Üretim-Geliştirme (ÜRGE) Merkezi Çalışma Esasları çerçevesinde Millî Savunma Bakanlığının orta ve uzun vadede ihtiyacı olan/olabilecek giyim kuşam malzemelerinin; kurum içi ÜRGE çalışmalarının ve sahip olunan kısıtlı kaynakların (nitelikli insan gücü, mali kaynak, altyapı, tesis vb.) verimli kullanılması, sürdürülebilir ürün geliştirme politikası oluşturulması ve ürün geliştirme süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Stratejik İş Birliği Anlaşması (SİA) kapsamında 2024 yılında 1 firma ile SİA imzalanmış olup yaklaşık 30 Milyon TL karşılığı dövizin yurt dışına çıkışı önlenmiştir.



➤ Milli Gemi (MİLGEM) İ Sınıfı Fırkateyn Projesi



Tersaneler Genel Müdürlüğü bağlısı İstanbul Tersanesi Komutanlığında inşa edilen MİLGEM Projesinin 5. Gemisi olan “İstanbul” Fırkateyninin Teslim Töreni Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifi ile 19 Ocak 2024 tarihinde icra edilmiştir.

➤ Pakistan (MİLGEM) Korvet Projesi



Tek kalemde gerçekleştirilen en büyük savunma ihracatı projesi olan Pakistan MİLGEM Projesi ile Pakistan Deniz Kuvvetleri için üretimi devam eden 4 adet Korvetin ikisi İstanbul Tersanesi Komutanlığımızda, diğer ikisi Karaçi Tersanesi/Pakistan’da inşa edilmektedir.

Projenin ilk gemisi olan PNS BABUR’un 23 Eylül 2023 tarihinde Pakistan Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilmiş olup, 29 Mayıs 2024 tarihinde İstanbul Tersanesi Komutanlığından uğurlanmıştır.

➤ Açık Deniz Karakol Gemisi



Açık Deniz Karakol Gemisi (ADKG) ihtiyacının karşılanması amacıyla projesine başlanan AKHİSAR ve KOÇHİSAR gemilerinin denize iniş törenleri TGM İstanbul Tersanesi Komutanlığında icra edilmiştir. TCG AKHİSAR’ın 12 Aralık 2024 tarihinde ilk seyir ile kabul testlerine başlanmıştır.



➤ Çok Maksatlı Amfibi Gemisi (LHD) Projesi



TCG Anadolu (L-400) ile amfibi harekât, komuta kontrol, idari ve lojistik görev fonksiyonlarında ve barışı destekleme, insani yardım, tahliye harekâtı gibi savaş dışı harekâtlarda önemli bir etkinlik kazanılmıştır. 2025 yılı Mart ayındaki NATO Amfibi Görev Kuvveti Karargâhına ev sahipliği için İstanbul Tersanesi Komutanlığında planlı bakım ve idamesine başlanmıştır.

➤ Yeni Tip Denizaltı Projesi



Tersaneler Genel Müdürlüğüne bağlı Gölcük Tersanesi Komutanlığında inşa edilmekte olan REİS Sınıfı 6 (altı) adet havadan bağımsız tahrik sistemine sahip denizaltı inşasına yönelik;

Projenin ilk gemisi olan PİRİREİS denizaltısının 24 Ağustos 2024 tarihinde “Geçici Teslim Töreni” gerçekleştirilmiş olup, “Geçici Teslim Protokolü” ise 17 Ekim 2024 tarihinde imzalanmıştır.

Projenin 2’nci denizaltısı HIZIRREİS’in 24 Ağustos 2024 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle Bayrak Çekme Töreni icra edilmiştir.

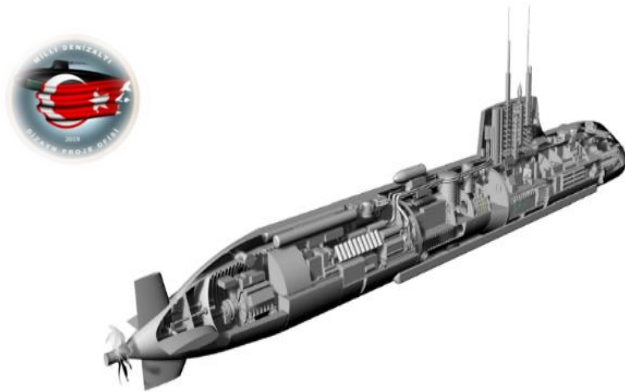
Projenin 3’üncü denizaltısı MURATREİS’in blok birleşimini müteakip havuza çekim faaliyeti icra edilmiştir.

➤ **TF 2000 Hava Savunma Harbi Muhribi Projesi**



İstanbul Tersanesi Komutanlığında inşa edilecek TF-2000 projesi kapsamında tasarım faaliyetleri tamamlanmış olup, İlk Sac Kesim Töreni 17 Aralık 2024 tarihinde İstanbul Tersanesi Komutanlığında icra edilerek inşa faaliyetlerine başlanmıştır.

➤ **Milli Denizaltı (MİLDEN) Projesi**



Gölcük Tersanesi Komutanlığında yürütülecek MİLDEN Projesi kapsamında MİLDEN İlk Test Bloğunun Kaynak Töreni Gölcük Tersanesi Komutanlığında icra edilmiştir.

➤ **Preveze Sınıfı Denizaltı Yarı Ömür Modernizasyonu (PYÖM) Projesi**



Denizaltılarının teknolojinin gerisinde kalan sistem/cihazlarının iyileştirilme/değişime tabi tutularak etkinliğinin artırılması, güncel teknolojinin sağladığı imkân/kabiliyetler ile yeni yeteneklerin kazandırılması hedeflenmiştir.



➤ **Barbaros Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür
Modernizasyonu (BYÖM) Projesi**



Barbaros Yarı Ömür Modernizasyonu ile TCG BARBAROS, TCG ORUÇREİS, TCG SALİHREİS ve TCG KEMALREİS gemilerinin savaş sistemlerinin ağırlıklı millî olarak modernize edilmesi amaçlanmaktadır.

➤ **Gür Sınıfı Denizaltı Yarı Ömür
Modernizasyonu (GYÖM) Projesi**



Denizaltı Yarı Ömür Modernizasyonu kapsamında Denizaltıların teknolojinin gerisinde kalan sistem/cihazlarının iyileştirilme/değişime tabi tutularak etkinliğinin artırılması, güncel teknolojinin sağladığı imkân/kabiliyetler ile yeni yeteneklerin kazandırılması hedeflenmiştir.

➤ **İnsansız Hava Aracı Sistemleri (İHAS) Projesi**

Proje ile kısa pistli Çok Maksatlı Amfibi Gemi (LHD) den iniş/kalkış yapabilme özelliğine haiz Bayraktar TB-3 SİHA ve alt sistemlerinin teminine yönelik proje süreci devam etmektedir. Hâlihazırda proje kapsamında tedarik edilecek Bayraktar TB-3'ün TCG ANADOLU ile devam eden testleri kapsamında, 19 Kasım 2024'te ilk kez gemiden iniş/kalkış yapılmıştır.





➤ Milli Uçak Gemisi Projesi



Tasarım çalışmalarına başlanılan milli uçak gemisinin rampa inşasına yönelik faaliyetlere başlanmıştır.

➤ Millî Muharip Uçak Geliştirilmesi Projesi (KAAN)



2030'lu yıllardan sonra muharip uçak ihtiyacının milli olarak karşılanması amacıyla başlatılan proje kapsamında geliştirilen MMU Geliştirme Test Uçağı, 21 Şubat 2024 tarihinde ilk uçuşunu başarı ile tamamlamıştır. İkinci test uçuşu faaliyeti 06 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

➤ Tekamül Jet Eğitim Uçağı Geliştirilmesi (HÜRJET) Projesi

Projenin öncelikli hedefi tek motorlu ve tandem kokpitli, üstün performans özelliklerine sahip modern savaş uçağı eğitiminde kritik rol oynayacak Jet Eğitim Uçağı tasarlamak ve üretmektir.

➤ SAVARONA'nın Bakım ve Onarımları



Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün manevi mirası SAVARONA gemisinin yeniden seyir yapılabilir hale getirilmesi amacıyla aslına sadık kalınarak İstanbul Tersanesi Komutanlığı sorumluluğunda gerçekleştirilen kapsamlı bakım/onarım/modernizasyon faaliyetleri 24 Haziran 2024 tarihinde tamamlanmış ve 19 Temmuz 2024 tarihinde İlk Tecrübe Seyri başarıyla gerçekleştirilmiştir.



➤ 2'nci Paket Anka-S İHA Sistemi Tedarik Projesi



2'nci Paket Anka-S İHA Sistemi Tedarik Projesi ile uydudan kontrol yeteneği vasıtasıyla görüş hattı ötesinde görev yapabilecek, faydalı yükleri ve mühimmat taşıma altyapısı olan bir İHA'nın millî olarak tedarik edilmesi planlanmıştır.

➤ 4'ncü Paket İnsansız Hava Aracı (AKINCI) Projesi



Akıncı İHA Projesi ile yakın hava desteği sağlayabilecek, uydudan kontrollü görüş hattı ötesinde

görev yapabilecek, Taarruz ve Elektronik Harp görevlerini yerine getirebilecek, yüksek mühimmat taşıma kapasitesine sahip, gelişmiş sensörleri olan milli bir İHA'nın geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

➤ 3'üncü Paket Anka-S İHA Sistemi Tedarik Projesi



Acil afet durumunda yürütülecek faaliyetlere destek verilmesi amacıyla, Anka-S İHA Sistemi tedarik edilmiştir.



➤ **C-130 Aviyonik Modernizasyon (Erciyes)**
Projesi



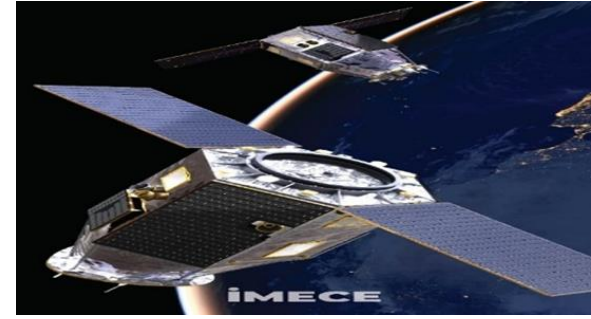
Türk Hava Kuvvetleri'nin ulaştırma gücünün artırılması hedeflenmiştir. Proje kapsamında yurtiçi imkânlarla muhtelif sayıda uçağın aviyonik modernizasyon işlemi tamamlanmıştır.

➤ **Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (Hürkuş-B)**
Projesi



Hava Kuvvetleri Komutanlığının ilave eğitim uçağı ihtiyacının karşılanması, tekâmül ve harbe hazırlığa geçiş eğitim kalitesinin yükseltilerek, uçucu personel eğitimlerinin etkinliğinin artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla başlatılan proje devam etmektedir.

➤ **Yer Gözlem Uydusu Geliştirilmesi (İMECE)**
Projesi



İMECE uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde Vandenberg Uzay Kuvvetleri Üssünden fırlatılmış olup uydudan ilk sinyal başarılı bir şekilde alınmıştır. Aralık 2023'te başlatılan test kabul faaliyetleri 27 Aralık 2024'te tamamlanmıştır.



➤ **Canlı, Sanal ve Simüle Entegre Eğitim (C2SE)**

Sistemi Projesi



Proje ile havadaki uçakların yerdeki sistemler ve havadaki diğer unsurlar ile haberleşerek yapılan eğitimin ve ihtiyaç duyulan sonuçların gerçek veya gerçeğe yakın zamanlı, diğer sonuçların ise debriefingde kullanılacak şekilde otomatik olarak değerlendirme yapabilen bir sistemin kurulması planlanmıştır. Proje devam etmektedir.

➤ **Yeni Nesil T-155 K/M Fırtına Obüs Projesi**



Proje kapsamında Yeni Nesil Fırtına Obüslerinin teslimi yapılmış olup üretim ve tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

➤ **M113 ZPT Araçlarına Hibrit Motor ve Silah Sistemi Entegrasyonu Projesi**



Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü ile MKE A.Ş. arasında imzalanan sözleşme kapsamında, Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan M113 Zırhlı Personel Taşıyıcı Aracının hareket kabiliyetinin ve ateş gücünün artırılması hedeflenmektedir.



➤ **T-155 Modern Çekili (Panter) Obüsü Modernizasyonu Projesi**



Proje kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan Çekili Panter Obüsü modernizasyonunun yapılması amaçlanmıştır.

➤ **Rahvan Uçak Çeker Aracı İmalatı Projesi**



Projenin amacı uçak çekme faaliyetlerinde kullanılmak üzere 2'nci Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü imkân kabiliyetleri ile uçak çeker aracı imal edilmesidir. Yürütülen proje ile yerli uçak çeker imalat kabiliyeti kazanılmış, sistemin kullanım, idame ve desteklenebilirlik faaliyetlerinde etkinlik artırılmış ve milli bütçeye katkı sağlanmıştır.

➤ **GZPT Modernizasyonu Projesi**



Proje kapsamında modernize edilecek olan GZPT aracının üzerinde bulunan motor-transmisyon sistemine 2'nci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü tarafından bakım, onarım, yenileştirilme işlemleri yürütülmektedir.



➤ ZMA Modernizasyonu Projesi



Proje kapsamında mevcut araçların beka ve atış kabiliyetlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Modernize edilecek olan DAF Kuleli ZMA aracının üzerinde bulunan motor, transmisyon ve ana silah sisteminin 2'nci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü, Elektrooptik Sistemler Fabrika Müdürlüğü ve 45'inci Bakım Fabrika Müdürlüğü tarafından kontrol, bakım, onarım, yenileştirme işlemleri yürütülmektedir.

➤ T-155 K/M Fırtına Obüs Güç Grubu Projesi



Fabrika kabul testleri başarılı bir şekilde tamamlanan güç grubu teslim edilmiştir. Seri üretim ikinci teslimat paketinde teslim edilecek muhtelif adet güç grubunun fabrika kabul testleri 2-6 Aralık 2024 tarihleri arasında icra edilmiştir.



➤ **Tanklara İlave Yetenek Kazandırılması M60T Projesi (TYİK M60T)**



M60T tankında bulunan eski nesil sistemlerin, geliştirilen yeni nesil milli sistemler ile değiştirilmesi amacıyla proje başlatılmıştır.

Hâlihazırda tankların modernizasyon faaliyetleri devam etmektedir.

➤ **Tanklara İlave Yetenek Kazandırılması Projesi (M60A3)**

Tanklara İlave Yetenek Kazandırılması Projesi kapsamında envanterdeki M60A3 tanklarının atış kontrol istemlerinin ALTAY Projesinde geliştirilen sistem esas alınarak değiştirilmesi, ilave zırh entegrasyonu ve güç grupları ile süspansiyon sisteminin iyileştirilmesi suretiyle

ateş gücü, beka ve hareket kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.

Taraflar arasında protokol imzalanmış olup prototip geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

➤ **Leopard 2A4 Tanklarına İlave Yetenek Kazandırma (TİYK) Projesi**



Proje kapsamında, envanterde bulunan Leopard 2A4 Tankına ilave yetenek kazandırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda tankların modernizasyona hazırlık bakımı, 43'üncü Bakım Fabrika Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.



➤ F-16 Blok 40/50 Yapısal Ömür Uzatım Programı



Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan F-16 C/D Blok 40/50 uçağının yapısal servis ömürlerinin 2050 yılına kadar uzatılması ve yapısal yönden güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Proje devam etmektedir.

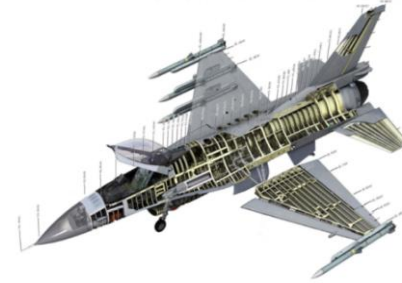
➤ A400M Uçağı Retrofit Faaliyetleri



Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan A400M uçakları için retrofit planlanmış olup anlaşma doğrultusunda ASFAT A.Ş. alt yükleniciliğinde 2'nci Hava Bakım Müdürlüğü tarafından retrofit faaliyetleri icra edilmiştir.

Muhtelif adet uçağın retrofit faaliyetleri başarıyla tamamlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

➤ F-16 Blok 30 Yapısal İyileştirme ve ÖZGÜR Modernizasyon Programı



F-16 Blok 30 Yapısal İyileştirme Projesi ile F-16 Blok 30 C/D uçaklarının yapısal servis ömürlerinin uzatılması ve yapısal yönden güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında uçakların modifikasyonu, 1'nci Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

➤ İnsansız Hava Aracı (İHA) Projeleri

Teknolojik gelişmelere bağlı olarak, keşif, gözetleme ve hedef tespit konularında, birliklerimizin modern sistem ve cihazlarla teçhiz edilme çalışmaları kapsamında taktik ve taarruzi İHA sistemlerinin tedariki amaçlanmaktadır.



➤ İnsansız Kara Aracı (İKA) Tedariki

Proje, riskli görevleri daha kolay icra edebilmek, engelin keşif ve imhasını sağlamak, mağara, sığınak ve özellikle bina aramalarında, keşif ve gözetleme yaparak bina içerisindeki hedefleri uzaktan komutalı olarak etkisiz hale getirebilmek, zor arazi ve ortam koşullarında yük taşınmasına imkân sağlamak, personel zayıyatını en aza indirmek maksadıyla yürütülmektedir.





➤ **B-200 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu Projesi**



B-200 Uçaklarının bakım onarım sorunlarının giderilmesi ve gelişmiş seyrüsefer ve haberleşme sistemleriyle donatılması amacıyla “B-200 Uçaklarının Aviyonik Modernizasyonu Projesi” ASFAT A.Ş. ile 19 Aralık 2022 tarihinde imzalanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

➤ **CN-235 Aviyonik Modernizasyon Projesi**



Proje ile CN-235 uçağının; Avrupa hava sahası başta olmak üzere görev yaptığı hava sahalarında uluslararası havacılık kurallarına uyarak, uçuş görevlerini herhangi bir kısıtlamaya maruz kalmadan emniyetli, etkin ve ekonomik bir şekilde yapabilmesi hedeflenmektedir.

➤ **Tezgah Modernizasyon Projeleri:**



2018-2024 döneminde toplam 1744 adet tezgâh için alım görevi verilmiştir.



➤ **PT6 Serisi Motorların DSB Kabiliyetinin
Kazanılması Projesi**



Proje kapsamında; PT6 serisi motorların DSB kabiliyetinin 1'inci Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü ve 5'inci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğüne kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

➤ **Cougar Aviyonik Modernizasyonu Projesi**



AS-532 Cougar helikopterinin Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü'nün imkân ve kabiliyetleri kullanılarak gelişmiş seyrüsefer ve haberleşme sistemleriyle donatılmasına ilişkin aviyonik modernizasyonlarının yapılmasına devam etmektedir.

➤ **Genişleyebilir Mutfak ve Erzak Hazırlama
Konteyner İmalatı Projesi**



Kara Kuvvetleri Komutanlığının devam eden yurt içi ve yurt dışı harekâtlar kapsamında görev yapan birliklerin, harekât kapsamı ve hızına uyum sağlayabilecek özellikteki yaşam destek ve sahra ünitesi ihtiyaçlarında her geçen gün artış yaşanması nedeniyle mutfak ünitesinin geliştirilmesine yönelik üretim çalışmalarına başlanmıştır. 7'nci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü'nce muhtelif adet üretimi 2024 yılında tamamlanmıştır.



3.2.2.1.1.2 Askeralma Faaliyetleri

2024 yılında e-Devlet üzerinden başta “Askerliğim” olmak üzere on farklı hizmet verilmektedir.

e-Devlet portalı (www.turkiye.gov.tr) üzerinde sunulan "Askerliğim" hizmeti; Askerlik Çağı Öncesi, Yoklama Dönemi, Celp ve Sevk Dönemi, Muvazzaflık Dönemi ve Yedeklik Dönemi olmak üzere 5 (beş) bölümden oluşmaktadır. Vatandaşlarımız, yoklama, celp ve sevk, muvazzaflık ve yedeklik dönemleri ile ilgili askeralma ve seferberlik faaliyetlerine ait tüm işlemlerini bu hizmetini kullanarak yapabilmektedir. 2024 yılında, 4.669.652 vatandaşımız söz konusu hizmeti kullanarak 19.296.982 işlem yapmıştır.

2024 yılında bedelli askerlik hizmeti kapsamında 187.793 yükümlü müracaat etmiş ve toplam 38.861.286.980 TL gelir elde edilmiştir.

2024 yılında dövizle askerlik hizmeti kapsamında 7.885 yükümlü müracaat etmiş ve toplam 44.242.417 TL gelir elde edilmiştir.

2024 yılı celp ve sevk işlemleri kapsamında; 7179 sayılı Askeralma Kanunu kapsamındaki yükümlülerimiz

için 11 celp döneminde ve 11 eğitim birliğinde, mülga 1111 sayılı Kanunun Geçici 55’inci maddesi kapsamındaki yükümlülerimiz için ise 6 celp döneminde ve 1 eğitim birliğinde temel eğitim icra edilmiştir.

Millî Savunma Bakanlığı tarafından hazırlanan Seferberlik ve Savaş Hâli Yönetmeliği, Cumhurbaşkanı tarafından imzalanarak 22 Mayıs 2024 tarihli ve 32553 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Mezkûr Yönetmeliğin yürürlüğe girmesi ile 90/500 sayılı Seferberlik ve Savaş Hali Tüzüğü, Türk Silahlı Kuvvetleri Lojistik Seferber Olma Hazırlıkları Yönetmeliği, Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Seferberliği Yönetmeliği ve Yedek Personel Erteleme Yönetmeliği yürürlükten kaldırılmıştır.

2024 yılında 9 Seferberlik Tatbikatı ile 8 Ferdi Seferberlik Eğitimi, 728 yedek personel, 101 araç ile ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla icra edilmiştir.

01 Ocak- 31 Aralık 2024 arasında 4.669.652 vatandaşımız söz konusu hizmetleri kullanarak 20.206.175 işlem yapmıştır. 2024 yılında e-Devlet üzerinden verilen hizmet bilgileri Tablo 10’da sunulmuştur.



Hizmetin Adı	E-Devlet Üzerinden	Askerlik Şubesinde	Toplam	E-Devlet Oranı
Askerlik Durum Belgesi	18.779.383	61.167	18.840.550	%99
Yoklama İşlemleri	554.525	41.300	595.825	%93
Askerlik Hizmet Tercihi İşlemleri	439.256	37.898	477.154	%92
Sevk İşlemleri	433.011	88.327	521.222	%83

Tablo 10: 2024 Yılında E-Devlet Üzerinden Verilen Hizmet Bilgileri

3.2.2.1.1.3 Askeri Sağlık Faaliyetleri

Askeri Sağlık Alanında Eğitim ve İşbirliği Protokolleri kapsamında, 01 Ocak-31 Aralık 2024 tarihleri arasında 76 Arnavutluk, 94 Azerbaycan, 27 Kırgızistan, 13 KKTC ve 36 Kosova personeli olmak üzere toplam 246 hasta ücretsiz olarak tedavi olmuştur. Ayrıca 25 KKTC personelinin sağlık kurulu işlemleri ücretsiz olarak yapılmıştır.

01 Ocak- 16 Aralık 2024 tarihleri arasında, TSK ambulans uçakları ile 18 hasta/yaralı tahliyesi ve 42 organ nakli ile faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Seyyar İleri Cerrahi Hastanesi (SİCH) 08 Şubat 2021 tarihinden itibaren Al-Mastumah/İdlib'de sağlık hizmeti sunmaya başlamış olup halen faaliyetlerine devam etmektedir.





Acil Yardım Hastanesi (AYH), insani yardım maksatlı olarak Suriye halkına sağlık hizmeti vermek amacıyla 21 Nisan 2018 tarihinde Cinderes/Afrin/Suriye bölgesinde konuşlanmış ve halen hizmet vermeye devam etmektedir. Acil Yardım Hastanesi 2024 yılında sivil ve asker olmak üzere toplamda 3728 hasta ve yaralıya sağlık hizmeti sunulmuştur.

Bahar Kalkanı Harekât Alanı (BKHA) İdlib Gerginliği Azaltma Bölgesinde (İGAB), Rol-2 sağlık hizmet desteğini vermek maksadıyla Al-Mastumah/İdlib/SURİYE’de konuşlanmış olup, Seyyar İleri Cerrahi Hastanesi’nde (1’inci SİCH) 2024 yılında sivil ve asker 8.491 hasta ve yaralıya sağlık hizmeti sunulmuştur.

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) arasında imzalanan "2021 Yılı İktisadi ve Mali İşbirliği Anlaşması" kapsamında yapım çalışmalarına başlanan "Yeni Girne 100 Yataklı Asker Hastanesi Yapımı" işi tamamlanmış ve hastane 14 Kasım 2024 tarihinde hizmete açılmıştır.



KKTC vatandaşlarının Girne Asker Hastanesinde muayene ve tedavi edilebilmelerine yönelik Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile KKTC Hükümeti arasında Mutabakat Metni imzalanmıştır.

Karadağ ve Kosova ile müzakereleri tamamlanan Askerî Sağlık Alanında Eğitim ve İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.

İkili ve çok taraflı uluslararası askeri anlaşmalar kapsamında; Sağlık Bilimleri Üniversitesinde yabancı uyruklu Misafir Askeri Öğrenci (MAÖ) ve Misafir Askeri Personel (MAP) öğrenim görmektedir.

Erbaş ve Erlerden İlaç Farkı Alınmaması Hakkında Kanun Teklifi 12 Haziran 2024 tarihinde TBMM Genel Kurulunda kabul edilmiş olup, 28 Haziran 2024 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.



Türk Silahlı Kuvvetleri, Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı Sağlık Yeteneği Yönetmeliği'ndeki değişiklikler 10 Ekim 2024 tarihinde 32688 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Tüm harekâtlar kapsamında (İGAB/BKH/ZDH/FKH/Pençe-Yıldırım/Pençe-Kilit) toplam 5 Triyaj Destek Merkezi (TDM) aktif olarak göreve devam etmektedir.

21 Nisan 2018 tarihinde Cinderes/Afrin/SURİYE'de Acil Yardım Hastanesi kurulmuş olup halen faaliyetlerine devam etmektedir.



27 Ocak 2020 tarihinde Libya'da Mitiga Rol-2 Hastanesi kurulmuş olup halen faaliyetlerine devam etmektedir.

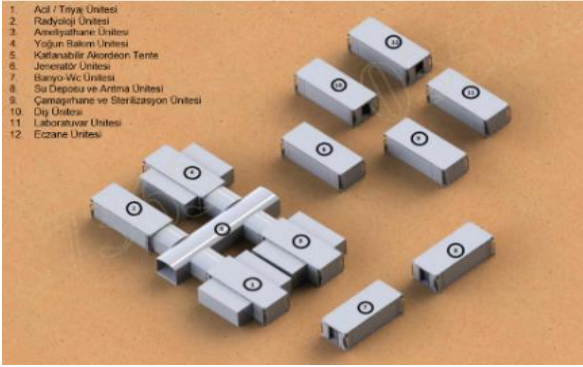


15 Nisan 2022 tarihinde Pençe Kilit Harekâtının sağlık hizmet desteğinin sağlanması maksadıyla, Çukurca/HAKKARİ Işıklı Üs bölgesine Sağlık Bakanlığı tarafından kurulan Rol-2 Seyyar Sahra Hastanesi faaliyetlerine devam etmektedir.





➤ **Seyyar Sahra Hastanesi İmalat Projesi:**



Askeri Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğünün ihtiyacı olan 3 adet genişleyebilir (Ameliyathane, Yoğun Bakım, Acil/Trijaj), 9 adet sabit (Radyoloji, Diş, Eczane, Sterilizasyon ve Çamaşırhane, Laboratuvar, Banyo ve Tuvalet, Su Deposu ve Arıtma, Jeneratör, Müşahede Odası) toplam 12 adet konteyner imalatı 7'nci Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir. 24 Şubat 2022 tarihinde Askeri Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğüne teslim edilmiştir. Çalışmalara devam edilmekte olup 2025 yılında 2 adet hastanenin yapılması planlanmaktadır.

3.2.2.1.1.4 Bütçe Faaliyetleri

2024 yılında, Bakanlık kadro ve kuruluşunda yer alan kurumların üyesi olduğu 8 adet uluslararası kuruluşta 4.063.471 TL tutarında üyelik aidatı, 46 adet uluslararası kuruluşta 2.778.170.110 TL tutarında katkı payı ödemesi olmak üzere, toplam 54 adet uluslararası kuruluşta katkı payı ve üyelik aidatı olarak 2.782.233.581 TL ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemelerin %99,8'i NATO nezdinde kurulmuş olan kuruluşlara yapılan ödemelerdir.

Birleşmiş Milletlerin askerî harcamalara yönelik talebi doğrultusunda hazırlanan “*Askerî Harcamalar Raporu*” 03 Mayıs 2024 tarihinde Dışişleri Bakanlığına iletilmek üzere ilgili makamlara gönderilmiştir.

Viyana Belgesinin 15'inci maddesi gereği “*Avrupa Güvenlik ve İş Birliği Teşkilatı (AGİT) Türkiye Savunma Planlaması Dokümanı*”nın Ek'inde yer alacak olan Savunma Harcamaları Raporu, 23 Ağustos 2024 tarihinde Dışişleri Bakanlığına iletilmek üzere ilgili makamlara gönderilmiştir.

Stokholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) tarafından 2025 yılında yayımlanacak SIPRI yıllığında yayımlanmak üzere hazırlanan savunma



harcamaları bilgileri, 25 Eylül 2024 tarihinde Stokholm Askeri Ataşeliğine gönderilmiştir.

Savunma harcamalarımızın Gayrisafi Yurt İçi Hâsıla içindeki payının %2'ye yükseltilmesine yönelik ülkemizin NATO nezdinde vermiş olduğu taahhüt kapsamında belirli periyotlarla NATO'ya bildirilmekte olan “*Külfet Paylaşım Raporu*” ilgili birime 20 Aralık 2024 tarihinde gönderilmiştir.

3.2.2.1.1.5 Tedarik Faaliyetleri

Ulusal güvenliğin sağlanması, etkin caydırıcı ve saygın bir savunma gücü oluşturulması amacıyla 2024 yılı içerisinde, 712'si cari, 518'i modernizasyon projesi olmak üzere 1230 proje yürütülmüştür.

Bakanlığımıza bağlı 44 birlik/kurumda görev yapan yaklaşık 70.000 er ve erbaşın beslenme ihtiyacı Hazır Yemek Hizmeti ile sağlanmaktadır. Bu kapsamda piyasada en çok rağbet gören firma/markalardan, büyük market raflarında bulunan, tüketici tarafından en çok tercih edilen ve sevilerek tüketilen ulusal/bilinen ürünler belirlenerek sözleşmeleri imzalanmıştır.

Sınır ötesi ve terörle mücadele harekâtları kapsamında sınır ötesinde ve Türkiye hududu dâhilinde

kurulan/kurulacak olan üs/merkez bölgelerinde 365 gün süre ile Tüketime Hazır Yemek ihtiyacı karşılanmıştır.

Kumanyalık gıda maddesi alımları kapsamında başta gıda güvenliği ve kalite dikkate alınmak koşuluyla ulusal marka olmuş firmalar davet edilerek, piyasada en çok rağbet gören ve tüketici tarafından en çok tercih edilen ürünlerin tedariki gerçekleştirilmiştir.

Bakanlığımız ile Tarım ve Orman Bakanlığı arasında imzalanan işbirliği protokolüne istinaden 2024 yılı gıda maddeleri ihtiyaçlarına yönelik; Kamu Kurum ve Kuruluşları ile 76 kalem gıda maddesinin tedariki kapsamında sözleşme imzalanmıştır.

Yurt içinden karşılanamayan malzeme ve sistemler için maliyet-etkinlik durumu dikkate alınarak NATO Destek ve Tedarik Ajansı (NSPA), NATO Muhabere ve Bilgi Ajansı (NCIA) ve Yabancı Askeri Satışlar (FMS) kanalından tedarik faaliyetlerine devam edilmiştir.

Muayene Faaliyetleri kapsamında, 2024 yılında toplam 3586 adet muayene faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Laboratuvar müdürlüklerinin faaliyetleri kapsamında, 693 adedi giyim-kuşam, 625 madeni yağ ve



1470 adedi akaryakıt olmak üzere toplam 2788 adet analiz raporu düzenlenmiştir.

İhtiyaç makamları tarafından tedarik edilmesi talep edilen ihtiyaçların, öncelikle yurt içinden yerli ve milli imkânlarla karşılanabilmesi için başta MKEK, TSK Güçlendirme Vakıflarına bağlı şirketler ile TÜBİTAK ve SSB gibi kurum ve kuruluşlarla koordinasyon kurularak söz konusu malzemelerin yurt içinde üretilmesi ve bu şirket/kurumlardan tedarik edilmesine yönelik çalışmalar titizlikle sürdürülmektedir.

2024 yılı için ihtiyaç duyulan akaryakıtın tedariki, 17 Eylül 2019 tarihli ve 1548 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı 13.(1).ç maddesi kapsamında Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi (TÜPRAŞ) Genel Müdürlüğünden sağlanmıştır.

3.2.2.1.1.6 Teknik Yönetim Faaliyetleri

2376 adet ihracat izni, 958 adet ithalat izni verilmiş, 376 adet Son Kullanıcı Belgesi (SKB) onaylanmış, 254 adet Tesis Güvenlik Belgesi (TGB) denetimi icra edilmiş, 239 adet Tesis Güvenlik (TGB) verilmiş, 98 adet Üretim İzni Belgesi (ÜİB) denetimi icra edilmiş, 75 adet Üretim İzni Belgesi (ÜİB) verilmiş, 77 adet Kuruluş İzni (Kİ)

verilmiş, 24.321 adet Kişi Güvenlik Belgesi (KGB) tanzim edilmiştir.

Savunma sanayii alanında proje ve faaliyetlerin güvenliğine ilişkin anlaşma müzakere faaliyetleri 11 ülke ile devam etmektedir. 22 ülke ile anlaşma mevcuttur.

437 adet teknik şartname ve teknik şartname yerine geçen doküman hazırlanmıştır.

Teknik Bilgi Bankası (TEKBİM)'de hâlihazırda aktif olarak 1.888 adet teknik şartname kullanıma sunulmuştur.

Kodlandırma faaliyetleri kapsamında; 12.060 adet yerli malzeme, 3.768 adet yabancı malzeme NATO Stok Numarası (NSN) tahsis işlemi, 601 adet Ticari ve Kamu Kuruluş Kodu (NCAGE) tahsis işlemi DOKU (DNA Odaklı Kodlandırma Uygulaması) kullanılarak yapılmıştır. Firmaların elektronik ortamda kodlandırma işlemleri için müracaat etmesi amacıyla e-devlet modülü 1 Mart 2024 tarihinde kullanıma açılmıştır.

Teknik Yönetim Faaliyetleri kapsamında; NSPA Stinger Destek Ortaklığı Grubuna üye ülkelerin (Almanya, Yunanistan, İtalya, Portekiz, Türkiye, Hollanda, İngiltere, Litvanya, Finlandiya, İsviçre) envanterinde bulunan



Stinger Füzelerinin Güvenilirlik Test Atışları'nın 2021-2024 dönemi ihalesini Türkiye kazanmış ve NSPA ile 10 Haziran 2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Atış faaliyetleri Sinop Test Merkezinde; 2024 yılı için 01-12 Temmuz 2024 tarihleri arasında icra edilmiştir.

Mühimmat tedarik sözleşmelerindeki teknik yönetim makamı faaliyetleri kapsamında; 2 adet kalifikasyon planı onaylanarak kalifikasyon faaliyetleri sürdürülmüş, ayrıca 2 adet kalifikasyon planının da hazırlık süreci devam etmektedir.

NATO Bilim ve Teknoloji Organizasyonu (STO) Ulusal Koordinatörlük görevi kapsamında, NATO Bilim ve Teknoloji Kurulu (STB) ile 6 panel ve 1 gruba ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. NATO STO bünyesinde açılan teknik çalışmalar Millî Savunma Bakanlığı internet sayfasından kurum kuruluşlara duyurulmuştur.

Fuar faaliyetleri kapsamında; 02-06 Ekim 2024 tarihleri arasında Adana Şakirpaşa Havalimanında düzenlenen TEKNOFEST 2024 İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline destek verilmiş, Bakanlığımız hava unsurlarının gösteri uçuşu gerçekleştirilmiş ve Bakanlık standı açılmıştır.

22-26 Ekim 2024 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde icra edilen SAHA EXPO 2024 Fuarı'na destek verilmiş, Bakanlığımız deniz unsurlarının Ataköy Marina açıklarında sergilenmesi sağlanmış ve Bakanlık standı açılmıştır.

3.2.2.1.1.7 Milli Mayın Faaliyetleri

Ülkemiz sınırları içerisinde bulunan mayın ve patlamamış mühimmat temizliği askeri unsurlar (Özel Mayın Arama ve Temizleme Timleri) vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

İnsani maksatlı mayın temizliği icra etmek üzere Azerbaycan'da bugüne kadar tarım arazisi, turistik alan, su kanalı ve maden arama sahası niteliğinde olan toplamda 592.734 m² alanın (Ağdam -tarım arazisi, Hadrut-su kanalı, Cebail - turistik alan, Laçın-maden arama sahası, Pircihan Hava Limanı) mayın temizliği gerçekleştirilmiştir.

Askerî unsurlar vasıtası ile 2024 yılında elle yaklaşık 716.410 m² alanda mayın temizliği gerçekleştirilmiştir.



Mayın ve patlamamış mühimmat konusunda toplum bilincinin oluşması, bireylerin bilinçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaca yönelik 2024 yılında Patlayıcı Mühimmat Risk Eğitimleri (PAMRE) verilmiştir.

İnsani maksatlı mayın/patlamamış mühimmat temizliği alanında faaliyet gösteren firmaların başvuruları üzerine, “Kurumsal Akreditasyon Sertifikası” verilmiştir.

3.2.2.1.1.1.8 Tatbikatlar

TSK askerî imkân ve kabiliyetlerinin; verilebilecek vazifelerin tamamını kapsayacak şekilde tesis edilmesi, geliştirilmesi, harbe hazırlığa devam edilmesi ve mevcut eğitim seviyesinin denenmesi maksadıyla millî ve müşterek tatbikatlar icra edilmektedir.

Bunun yanı sıra; bölgesel/küresel güvenlik ve ikili askerî iş birliğini geliştirmek amacıyla NATO ve diğer

dost/müttefik ülkeler ile özel ve davet tatbikatları şeklinde birleşik tatbikatlar da icra edilmektedir.

Dönem içerisinde, iştirak edilen 32 Milli Tatbikat, 39 NATO Tatbikatı, 48 Davet Tatbikatı ve 23 Özel Tatbikat icra edilerek sahip olunan gelişmiş imkân kabiliyetler ve ulaşılan yüksek harbe hazırlık seviyesi sergilenmiştir.

➤ EFES-2024 Tatbikatı



Bölgemizde icra edilen en büyük “Birleşik Müşterek Tatbikat” olan EFES Tatbikatı, 25 Nisan-30 Mayıs 2024 tarihleri arasında İzmir'de icra edilmiştir.



Tatbikat süresince, dost ve müttefik ülkelerin silahlı kuvvetleri ile TSK arasında sergilenen uyum, yüksek performans ve personelin son teknoloji ürünü silah sistemlerini etkin kullanma mahareti sergilenmiştir.

➤ **Kış Tatbikatı-2024**



Kış Tatbikatı, 05 Mart-05 Nisan 2024 tarihleri arasında Ağrı-Kars-Iğdır-Tatvan'da icra edilmiştir



➤ **Ateş Serbest-2024 Tatbikatı**



Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ateş gücünün gösterilmesi, envanterdeki silah ve sistemlerinin tanıtılması, farklı kuvvet ve sınıflara mensup personelin diğer kuvvet ve sınıflara ait silahları tanımasının sağlanması amacıyla, 08-10 Ekim 2024 tarihleri arasında Polatlı/Ankara'da icra edilmiştir.



➤ **Uluslararası Anadolu Ankası-2024 Tatbikatı**



Türk Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri, Jandarma Genel Komutanlığı ile Genelkurmay Özel Kuvvetler Komutanlığı unsurları ile Azerbaycan, Katar, Polonya, Romanya, Suudi Arabistan'ın katılım sağladığı tatbikat 06-17 Mayıs 2024 tarihleri arasında Konya'da gerçekleştirilmiştir.

➤ **Milli Anadolu Ankası-2024 Tatbikatı**



Hava Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ile Genelkurmay Özel Kuvvetler Komutanlığının katılımı ile 30 Eylül-11 Ekim 2024 tarihleri arasında Konya'da icra edilmiştir.

➤ **Volkan 2024 (VOL24) Tatbikatı:**



NATO'ya taahhütlerimiz kapsamında; 2026 yılında Müttefik Mukabele Kuvveti (Allied Reaction Force-ARF) Hava Komuta/Kontrol Unsuru (Air C2 Entity) görevini üstlenecek TUR JFAC'in sertifikasyon tatbikatında görev yapacak Hava Kuvvetleri personelinin eğitilmesi amacıyla, 03-14 Haziran 2024 tarihleri arasında icra edilmiştir.

➤ **NATO Tiger Meet Tatbikatı:**



İş birliğini, birlikte harekât icra etme kabiliyetini, takım ruhunu ve NATO'nun amaçlarına uygun olarak tecrübe ve bilgi birikimini artırmak amacıyla 31 Mayıs- 14 Haziran 2024 tarihleri arasında Almanya ev sahipliğinde icra edilen tatbikata Hava Kuvvetleri Komutanlığı tarafından katılım sağlanmıştır.

➤ **Desert Flag-2024 Tatbikatı:**



18 Nisan-10 Mayıs 2024 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) ev sahipliğinde icra edilen tatbikata Hava Kuvvetleri Komutanlığı tarafından katılım sağlanmıştır.

➤ **İlgın Tatbikatı:**



15-30 Mayıs 2024 tarihleri arasında Konya'da icra edilen tatbikata Hava Kuvvetleri Komutanlığı tarafından katılım sağlanmıştır.

➤ **Baltops-2024 Tatbikatı:**



06-20 Haziran 2024 tarihleri arasında Baltık bölgesinde icra edilmiştir.



➤ **Denizkurdu-II/2024 Tatbikatı:**



Deniz Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde, Hava Kuvvetleri komutanlığı katılımı ile 07-16 Mayıs 2024 tarihleri arasında Ege ve Doğu Akdeniz’de icra edilen Denizkurdu-II/2024 Tatbikatı icra edilmiştir.

➤ **Ramstein Alloy (RAAL) 24/1 Tatbikatı:**



Ramstein Alloy (RAAL) 24-01 Tatbikatı, Baltık Ülkeleri (Estonya, Letonya ve Litvanya) hava sahasında 22-23 Nisan 2024 tarihlerinde yurtdışı intikalli (Geilenkirchen/Almanya) olarak icra edilmiştir. İştirak edilen tatbikatta Türkiye olarak NATO’nun Baltık Hava Polisliğine (Baltic Air Policing-BAP) katkılarımız

pekiştirilmiş, müttefik ülkelerle olan karşılıklı çalışabilirlik ortamına katkıda bulunulmuştur.

➤ **Indus Shield-2024 Tatbikatı:**

08-26 Ekim 2024 tarihleri arasında Pakistan ev sahipliğinde icra edilmiştir.

➤ **Nusret-2024 Tatbikatı:**

Millî tatbikat statüsünde olan Nusret-2024 Tatbikatı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde, 26 Eylül 2024 tarihinde, Uzun Ada-Mordoğan arasında icra edilmiştir.

➤ **Kaplan Pençesi Tatbikatı-2024/2:**



19-20 Kasım 2024 tarihlerinde, Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı unsurlarının katılımıyla, Aksaz Bölgesi ve Doğu Akdeniz’in uluslararası suları ve hava sahasında, fiili uçuşlu ve atışlı olarak icra edilmiştir.



3.2.2.1.1.2 Savunma ve Güvenliğe Yönelik Personel Yetiştirilmesi Faaliyeti

Milli Savunma Üniversitesi (MSÜ), Bakanlığımız ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim, öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerinde her geçen gün artan bir ivme ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Milli Savunma Üniversitesi (MSÜ) Harp Okulları Yabancı Dil Hazırlık Eğitiminde; Milli Savunma Üniversitesi ortak kültürünün tüm Harp Okulu öğrencilerine hazırlık sınıfında kazandırılması, amacıyla MSÜ Yabancı Diller Yüksekokulu 11.01.2022 tarihli ve 5092 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 14.11.2016 tarihli ve 2016/9522 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının eki Kararın 1 inci maddesi b fıkrasının hükmü gereğince kurularak eğitim-öğretime başlamıştır.

Yabancı Diller Yüksekokulu Kuleli Yerleşkesinde Yabancı dil eğitimine daha fazla katkı sağlamak ve öğrenilen dil seviyesini daha yükseğe çıkarmak amacıyla Almanca, Arapça, İngilizce, Rusça ve Yunanca dillerinde haftada 26 saat olmak üzere 1(bir) yıl süreyle hazırlık sınıfı eğitimi verilmektedir.

2024 yılında Harp Okullarından 1510 Türk- 103 MAP öğrenci, Astsubay Meslek Yüksek Okullarından 2051 Türk- 62 MAP öğrenci, Fakülte Yüksek Okullarından, 52 Türk- 12 MAP Tıp, 35 Türk- 8 MAP Sağlık Meslek Yüksekokul, Harp Enstitülerinden 421 Türk- 35 MAP personel KARSU, 108 Türk- 44 MAP Komuta Kurmay ve 37 Türk- 20 MAP Müşterek Harp eğitimi olarak mezun olmuştur.

Milli Savunma Üniversitesi bünyesinde bulunan diğer enstitülerde 2023 eğitim öğretim yılında toplam 125 Türk 8 MAP öğrenci lisansüstü eğitim olarak mezun olmuştur. 2017-2024 yıllarında toplam mezun sayısı 622'dür.

Harp Okulları ve Astsubay Meslek Yüksek Okullarında, Subay Temel Askerlik ve Subay Anlayışı Kazandırma ve Astsubay Temel Askerlik ve Astsubay Anlayışı Kazandırma Eğitimleri de verilmektedir. 2024 yılında Kara Harp Okulunun 251, Deniz Harp Okulu 19 olmak üzere toplam 270 SUTASAK, Kara Astsubay Meslek Yüksek Okulu 2022, Deniz Astsubay Meslek Yüksek Okulu 512 ve Hava Astsubay Meslek Yüksek Okulundan 308 olmak üzere 2842 ASTASAK öğrencisi mezun olmuştur.



Milli Savunma Üniversitesi 2024 yılında toplam 84 adet bilimsel araştırma proje faaliyeti yürütmüştür. Bilimsel araştırma sayısı geçen yıla oranla %11 artmıştır. İndekslere giren hakemli dergilerde 795 adet yayın yapılmıştır.

2024 yılı içerisinde; Üniversitemiz bünyesinde akademik alanda 66 adet konferans, seminer vb. gerçekleştirilmiş, Üniversite dışında 164 adet konferans, seminer vb. faaliyetlere toplam 17.003 kişi ile katılım sağlanmıştır.

2023-2024 yılı eğitim öğretim yılında 102 adet Yüksek Lisans Tezi, 17 adet Doktora Tezi tamamlanmıştır.

Üniversitemiz 19 spor dalında (Atış, Atletizm, Basketbol, Eskrim, Hentbol, Kros, Masa Tenisi, Oryantiring, Tenis Voleybol, Yüzme, Yat-Yelken, Kürek, Askeri Pentatlon, Kick Boks, Triatlon, Halk Oyunları, Karate, Okçuluk) 2859 öğrenci ile müsabakalara katılmış; 25 birincilik, 37 ikincilik ve 22 üçüncülük kupası ve 205 adet madalya kazanmıştır.

2024-2025 Eğitim ve Öğretim Yılı için öğrenci temin faaliyetleri kapsamında, MSÜ bünyesinde yer alan Harp Okulları ve Astsubay Meslek Yüksek Okullarının, lise ve dengi okullarda öğrenim görmekte olan öğrencilere

tanıtılmasını sağlamak amacıyla 18 Aralık 2023- 12 Ocak 2024 tarihleri arasında 81 ilde tanıtım faaliyetleri icra edilmiştir.

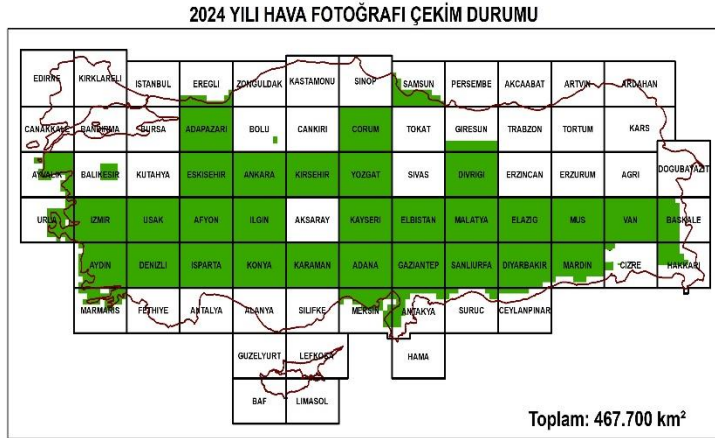
3.2.2.1.1.3 Ulusal Harita Hizmetleri Faaliyeti

Harita Genel Müdürlüğünce; savunma, güvenlik ve istihbarat amaçlı yurt içi ve yurt dışına ait farklı ölçeklerde harita, ortogörüntü ve coğrafi veriler üretilerek kullanıcıların doğru, kesintisiz ve güncel veriye ulaşımı sağlanmaktadır. Özellikle Suriye ve Irak'ta yürütülen harekâtlar, mavi vatanın korunması kapsamında Ege ve Akdeniz'de sürdürdüğümüz faaliyetler ile Libya, Azerbaycan, Somali, Katar gibi hudutlarımızın ötesinde dâhil olduğumuz çalışmalarda, TSK ve kurumlarımız tarafından ihtiyaç duyulan her türlü harita ve coğrafi veriler karşılanmaktadır.

Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler ve üniversitelere 2024 yılında toplam; 3.160.993.122,94 TL değerinde harita, harita bilgisi ve coğrafi veri, 7221 Sayılı “Coğrafi Bilgi Sistemleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”, 49 Sayılı “Coğrafi Bilgi Sistemleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ve ikili protokoller kapsamında bedelsiz olarak verilmiştir.



Ülkemiz ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti genelinde santimetre hassasiyetinde gerçek zamanlı coğrafi konum düzeltme bilgisi yayınlamakta olan Türkiye Ulusal Sabit GNSS Ağı-Aktif Yapı (TUSAGA-Aktif) sisteminin istasyon sayısının artırılması kapsamında, Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca işletilen yerel sabit GNSS istasyonları karşılıklı yapılan protokoller ile TUSAGA-Aktif sistemine dâhil edilerek istasyon sayısı yükseltilmiştir.



Harita ve ortogörüntü üretimi maksatlı hava fotoğrafı çekimi faaliyetleri kapsamında 2024 yılında 467.700 km² büyüklüğündeki alanın 10/30 cm çözünürlüklü hava fotoğrafları çekilmiştir.

Deprem sonrasındaki mevcut durumu görüntülemek, afet yönetimi ve arama-kurtarma faaliyetlerinin planlanması amacıyla hava fotoğrafı çekimleri gerçekleştirilmiştir. Afet bölgesinde Harita Genel Müdürlüğünün yürüttüğü çalışmalara ilişkin farkındalığın artırılması maksadıyla, "06 Şubat 2023 Depremleri Ortofoto Üretim Kataloğu" hazırlanarak ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile TSK birimlerine ulaştırılmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı bölgelerde; 710 adet 1:25.000, 456 adet 1:50.000 ve 136 adet 1:100.000 ölçekli, Türkiye'nin tamamını kapsayan 15 adet 1:250.000 ölçekli kara ve hava serisi, yurt dışını kapsayan 45 adet 1:250.000 ölçekli kara ve hava serisi, 5 adet 1:500.000 ölçekli kara serisi ve 7 adet 1:500.000 ölçekli hava serisi topografik harita ile muhtelif ölçek ve ebatlarda toplam 245 adet tematik harita üretimi tamamlanmıştır.

Harita Genel Müdürlüğü; TSK ve kamu kurum/kuruluşlarının planlama ve analiz çalışmalarında ihtiyaç duyduğu, enerji, ulaşım, alt yapı, bayındırlık hizmetlerinden afet ve kriz yönetimine kadar her alanda kullanımı olan sayısal coğrafi ürünlerini, web tabanlı uygulamalar ile ağ veya çeşitli platformlar üzerinden sunmaktadır.



Harita Genel Müdürlüğü tarafından üretilen tüm coğrafi verileri görüntüleyen, analiz yeteneklerine sahip, kullanıcılar arasında mesajlaşmayı sağlayan HGM Mobil uygulaması 2024 yılında kullanıma sunulmuştur.

Haritacılık alanındaki uluslararası iş birliğini güçlendirmek üzere; Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) (Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Türkiye üye; Macaristan, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ve Türkmenistan gözlemci statüsünde yer almaktadır) çatısı altında, mevcut iş birliği alanlarına ilave olarak haritacılık konusu da eklenmiştir. Bu kapsamda Harita Genel Müdürlüğü ev sahipliğinde 30 Eylül – 01 Ekim 2024 tarihinde Türk Devletleri Teşkilatı Haritacılık Kurumları Başkanları 1'inci Toplantısı, Ankara'da icra edilmiştir.

➤ Göktürk-1 Uydusu Görüntü Temini Projesi

GÖKTÜRK-1 Uydu görüntülerinin ticarileştirilmesine ilişkin Harita Genel Müdürlüğü ve TÜRKSAT A.Ş. arasında yapılan sözleşme kapsamında GÖKTÜRK-1 uydusunca çekilen görüntülerden ortogörüntüler üretilmekte, kamu kurum ve kuruluşlarının uydu görüntüsü talepleri karşılanmaktadır. 2024 yılında 50 cm çözünürlüklü GÖKTÜRK-1 uydu görüntülerinden

10.530.957 km², 2,5 m çözünürlüklü GÖKTÜRK-2 uydu görüntülerinden 68.550 km² büyüklüğündeki alanın ortogörüntüleri üretilmiştir.

➤ Ortofoto Harita Üretimi Projesi

Harita Genel Müdürlüğünce güncel hava fotoğraflarından ve ülkemizin coğrafi hazinesi niteliğindeki 1936 yılından günümüze kadar çekilen yaklaşık 2 milyon tarihi hava fotoğraflarından ortogörüntüler üretilmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde toplam 461.190 km² büyüklüğünde alanın güncel ortogörüntüleri ile toplam 28.000 adet tarihi hava fotoğrafının ortogörüntüleri üretilmiştir.

3.2.2.1.2 Sınır Güvenliği Alt Programı

- Sınırdaki Modüler Beton Duvar ve Gözetleme Kulesi Yapımı Faaliyeti

Sınır güvenliğinin etkin bir şekilde sağlanması ve gelecekte de daha etkin bir hudut güvenlik sistemi oluşturulması amacıyla Milli ve Avrupa Birliği (AB) destekli projeler yürütülmektedir. Bu kapsamda;

Suriye hududunda 911 km [837 km Modüler Beton Duvar (MBD) ve 74 km Yüksek Güvenlikli Tel Çit

(YGTÇ)] engel sistemi ve İran hududunda 335 km MBD inşa edilmiş, 120 km'nin inşa çalışmalarına devam edilmektedir.

Suriye, Irak ve İran hudutlarına 183 adet asansörlü kule inşa edilmiş, İran hududunda 15 adet, Trakya hududunda 11 adet asansörlü kule inşası devam etmektedir.

Irak hududunda Habur-Hezil Nehri Yüksek Güvenlikli Tel Çiti (YGTÇ) 23.165m inşa edilmiştir.



3.2.2.2 Dış Politika Programı

3.2.2.2.1 Barışı Destekleme ve Koruma Alt Programı

3.2.2.2.1.1 Barışı Destekleme Faaliyetleri

Kosova, Bosna Hersek, Katar, Somali, UNIFIL (Lübnan), NATO Deniz Muhafızı, NATO Irak Misyonu, Deniz Haydutluğu ve Silahlı Soygunla Mücadele Görevi (Somali/Aden Körfezi), Doğal Kararlılık Harekâtı, Libya ve Azerbaycan Görevi olmak üzere 11 farklı görev icra edilmektedir.

Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları, kriz yönetiminde ve çatışmaların önlenmesinde önemli bir vasıta haline gelmiştir. 2024 yılı içinde de Birleşmiş Miletler, NATO, AB ve diğer oluşumlar çerçevesinde yürütülen uluslararası faaliyetlere millî çıkarlarımız doğrultusunda ve imkânlar ölçüsünde katılım sağlanmıştır. Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtı kapsamında, 2024 yılı içerisinde meydana gelen gelişmeler aşağıda sunulmuştur.



AB ALTHEA Harekâtı kapsamında Bosna Hersek Türk Temsil Heyet (BHTTH) Başkanlığı ve Çok Uluslu Tabura tahsisli Bölüğümüz Saraybosna’da konuşludur. Ayrıca beş farklı şehirde İrtibat ve İzleme Tim (İVİT)’lerimiz bulunmaktadır. İVİT’ler ALTHEA Harekâtının müteakip döneminde manevra birliklerinin yerini alacak esas unsurlar olup, Bosna Hersek genelinde durumsal farkındalığın oluşturulmasına ve yerel unsurlarla irtibatın tesis edilmesine yardımcı olmaktadır.

TSK, Kosova’da yürütülen, KFOR Harekâtına bir Motorlu Piyade Bölüğü ve altı adet İrtibat ve İzleme Timi (İVİT) ile katkıda bulunmaya devam etmektedir. Kosova ile 25 Şubat 2011 tarihinde imzalanan ve 16 Kasım 2011 tarihinde yürürlüğe giren Askerî Eğitim İş Birliği Anlaşmasına istinaden 2012 yılından itibaren Kosova Güvenlik Kuvvetleri personeline Kosova’da ve Türkiye’de eğitim verilmeye başlanmıştır.



Katar’la Askerî Eğitim ve İşbirliği kapsamında; Kara Unsur Komutanlığı (KUK.lığı) teşkil edilmiştir. Katar’da daimi konuşlanma kapsamında, Katar Türk Birleşik Müşterek Kuvvet (KTBMK) Komutanlığı teşkil edilmesi ile 2018 yılından itibaren KTBMK K.lığı olarak göreve devam edilmektedir.

Somali Türk Görev Kuvveti (STGK), 28 Ağustos 2017 tarihinde Mogadişu’da göreve başlamıştır. STGK K.lığınca bugüne kadar yapılan faaliyetler kapsamında; 30 Eylül 2017 tarihinden itibaren, bünyesinde bulunan Okul K.lığınca subay ve astsubay, Birlik Eğitim K.lığınca erbaş ve er yetiştirilmeye devam edilmektedir.





Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtının sivil potansiyel güç ile desteklenmesini sağlamak maksadıyla, tüm sivil kaynakların uyumlu ve dengeli bir biçimde kullanılması ve sivil kesimin gerektiğinde askerî güçten yararlandırılması için yürütülecek faaliyetler ile askerî ve sivil makamların merkezî ve mahallî seviyede yapacakları karşılıklı iş birliğine yönelik her türlü faaliyet kapsamaktadır.

Türkiye'yi ve Türk Kültürü'nü tanıtmaya yönelik faaliyetler, harekât icra edilen bölgenin idari, sosyal, kültürel, şehircilik, eğitim, sağlık, tarım, hayvancılık vb. altyapısının güçlendirilmesi maksadıyla yürütülecek faaliyetlere ilişkin giderler, millî ve dinî bayramların kutlanması maksadıyla, harekât icra edilen bölgedeki yerli/yabancı sivil/askerî makamlar ile yerel halkın katılımıyla düzenlenecek kutlama ve törenlere ilişkin faaliyetler yürütülmektedir.



Türkiye'nin Barışı Destekleme ve Koruma (BDK) Harekâtına Katılım Konsepti uyarınca iştirak ettiği faaliyetlere ilişkin yurt içi ve yurt dışında yapacağı bütün masraflar Cumhurbaşkanlığı Bütçesinden Millî Savunma Bakanlığına tahsis edilen BDK Harekâtı kaynağından karşılanmaktadır. BDK Harekâtları ödeneği ana harcama kalemlerinden bir tanesi de Sivil Asker İş Birliği (SAİ) giderleridir.





3.2.2.2.2 Dost ve Müttefik Ülkelere Güvenlik Desteği Alt Programı

3.2.2.2.2.1 Dost ve Müttefik Ülkelerin Savunma Kabiliyetlerinin Artırılması Faaliyeti

Dost ülkelerle askerî alanlarda işbirliğini geliştirmek, dost ülkelerin silahlı kuvvetlerinin organize edilmesine, eğitilmesine ve lojistik sistemlerinin tesisine yardımcı olmak, TSK’de kullanım yeri olmayan veya envanter fazlası askerî malzemenin dost ve müttefik ülkelere verilerek, bu ülkelerin ihtiyaçlarını kısmen karşılamak, bu tür malzemeleri ekonomik olarak değerlendirmek ve Türkiye ile olan ilişkilerine süreklilik kazandırmak maksadıyla, dost ve müttefik ülkelere askerî yardım yapılmaktadır.

Bakanlığımız koordinatörlüğünde; ikili ticari ilişkileri ilerletmek, yapılan yardım karşılığı geri dönüşümleri artırmak ve Türk Savunma sanayisi ürünlerinin tanıtılarak maddi kazanç elde edilmesini sağlamak maksadıyla, dış askerî yardımların “Dost ve müttefik ülkelerin doğrudan Türk Savunma Sanayisi firmalarından alım yapılması ve alım maliyetinin belirli bir kısmının dış askerî yardım kaynağından belirli oranlar

dâhilinde ödenerek yardım yapılacak ülkeye mali katkıda bulunulması” şeklinde bir sistem uygulanmaktadır.

Bakanlığımız tarafından; Askeri Mali İşbirliği Antlaşması (AMİBA), Nakdi Yardım Uygulama Protokolü (NYUP) ve Lojistik Uygulama Protokollerini uygulama, müzakere etme ve imzalama hizmetleri sunulmaktadır.

Bu kapsamda; 2024 Yılında Anlaşma Akdedilmeksizin Parasal Limit Kapsamında 27,8 milyon TL yardım yapılmıştır.

47 ülke ile Dış Askeri Yardım Programı yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2019-2024 yılları arası; 21 ülke ile AMİBA, 31 ülke ile NYUP imzalanmıştır.





3.2.2.3 Şehit Yakını ve Gaziler Programı

3.2.2.3.1 Şehit Yakını ve Gazilere Yönelik Hizmetler Alt Programı

3.2.2.3.1.1 Şehit Yakınları ve Gazilere Yapılan İlama Bağlı Ödemeler Faaliyeti

Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması hakkında Yönetmelik kapsamında hak sahiplerine ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.2.4 Yönetim ve Destek Programı

3.2.2.4.1 Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı

Millî Savunma Bakanlığı 2025 Yılı Bütçe Teklifi ile 2023 Yılı Kesin Hesabı 26 Kasım 2024 tarihinde TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda, 13 Aralık 2024 tarihinde TBMM Genel Kurulunda görüşülerek kabul edilmiştir.

“Seferberlik ve Savaş Hali Ödeneği 2025 Yılı Protokolü”, 30 Aralık 2024 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı ile müştereken imzalanmıştır.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun; 41'inci maddesi gereğince, "Millî Savunma Bakanlığı 2023 Yılı Faaliyet Raporu" hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır.

29'uncu maddesi gereğince, “Millî Savunma Bakanlığı 2023 Yılı Bütçesinden Yardım Yapılan Derneklere İlişkin Kamuoyu Bilgilendirmesi” hazırlanarak kamuoyuna açıklanmıştır.

30'uncu maddesi gereğince, “Millî Savunma Bakanlığının 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlanarak, kamuoyuna açıklanmıştır.

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslarda sayılan defter, kayıt, belge ve bilgiler söz konusu usul ve esaslarda belirlenen yöntem ve süreler içinde Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Milli Savunma Bakanlığı Mali Yönetim Sistemi destek hizmeti faaliyetleri kapsamında 2024 yılında Mali



Sistem Destek Modülü üzerinden toplam 7.553 adet talep cevaplandırılmıştır.

Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtlarının finansmanı kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetlerinin kaynak ihtiyacının karşılanması maksadıyla, Cumhurbaşkanlığı tarafından Bakanlığımız bütçesine aktarılan kaynağın ihtiyaç makamlarına tahsisi gerçekleştirilmiştir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları kapsamında 3 yıllık (2025-2027) tahmini kaynak ihtiyacı, gerekli kaynağın Cumhurbaşkanlığı bütçesinde yer almasının temini maksadıyla 22 Ağustos 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.

2024 yılı Dış Askerî Yardım Programı çerçevesinde imzalanan Askerî Mali İş Birliği Anlaşmaları ve Nakdî Yardım Uygulama Protokollerine istinaden 400.000.000 TL karşılığı 11.895.020,68 ABD Doları kaynak, ilgili ülkeler adına TCMB nezdinde açılmış bulunan döviz hesaplarına aktarılmıştır.

Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından ilgili mevzuatı kapsamında yurt içinde

yapılan teslimlerden elde edilen özel gelirlerin tahakkuk, tahsilat ve takip süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesi maksadıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı E-Tahsilat Sistemi ile entegre “E-Özel Gelir Sistemi” geliştirilerek test faaliyetleri tamamlanmıştır.

E-Özel Gelir Sistemi;

- Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından mal, hizmet ve harita, harita bilgisi, coğrafi veri teslimine ilişkin tahakkukların elektronik ortamda oluşturulmasına,
- Oluşturulan tahakkukların Muhasebat Genel Müdürlüğünün Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYs) “E-Tahsilat Sistemi”ne iletilerek muhasebede ve anlaşmalı bankalarda eş zamanlı standart borç bilgilerinin oluşturulmasına,
- Borçlu tarafından anlaşmalı bankalar üzerinden ödemenin gerçekleştirilmesini müteakip tahsilat bilgilerinin tahakkuku oluşturan birim/kurumlar tarafından anlık takibinin yapılabilmesine olanak sağlanmıştır.

Bakanlık kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından elde edilen özel gelirlerin tahakkuk, tahsilat ve takip süreçlerinin elektronik ortamda



yürütülmesi amacıyla geliştirilen “E-Özel Gelir Sistemi”ne yönelik görev ve sorumlulukları belirleyen “*Millî Savunma Bakanlığı Tarafından Türk Lirası Cinsinden Elde Edilen Özel Gelirlerin Elektronik Ortamda Tahsilatına İlişkin Usul ve Esaslar*” yayımlanmıştır.

Ülkemizde 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremler nedeniyle Bakanlığımız tarafından sağlanan desteğin mali boyutunun tespit edilmesi amacıyla

Bakanlığımız kadro ve kuruluşunda yer alan kurumlar tarafından depremzedelere yönelik yapılan harcamalara (taşınmazların yapımı ile büyük bakım ve onarım giderleri hariç) ilişkin “Deprem Maliyeti Raporu” hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına bildirilmiştir.

Kaynak türü itibariyle depremzedelere yönelik yapılan harcamalar Tablo 11’de gösterilmiştir.

KAYNAK TÜRÜ	TUTAR
BÜTÇE İÇİ	1.814.431.094
Envanterden Yapılan Harcamalar	1.063.303.254
Bütçeden Yapılan Harcamalar	751.127.840
BÜTÇE DIŞI	81.577.930
Sosyal Tesislerden Yapılan Harcamalar	81.073.265
Döner Sermaye Kaynağından Yapılan Harcamalar	504.665
TOPLAM	1.896.009.023

Tablo 11: Kaynak Türü İtibariyle Depremzedelere Yönelik Yapılan Harcamalar (TL)

Kamu kaynaklarının maksadına uygun azami tasarruf prensiplerine riayet edilerek kullanılması, Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan kurumlarda görev yapan tüm personel için bir görev ve aynı zamanda

bir mecburiyet olduğu anlayışıyla hareket edilmektedir. 2024 yılında Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından gerçekleştirilen tasarruf tutarı 24.319.943.303 TL’dir.



Bakanlığımızı ilgilendiren mali konulara ilişkin mevzuatta değişiklik yapılmasına yönelik teklif ve önerilerde bulunulmuştur.

Mevzuat gereği;

- “Cumhurbaşkanlığı Bütçesinden Tahsis Edilen Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları Ödeneğinin Millî Savunma Bakanlığı Tarafından Kullanılmasına İlişkin Hususlar”,
- “Somali Silahlı Kuvvetlerinin Yeniden Yapılandırılması Çalışmaları Kapsamında Millî Savunma Bakanlığı Bütçesine Tahsis Edilen Ödeneğin Kullanılmasına İlişkin Usul ve Esaslar”,
- “Millî Savunma Bakanlığı Bünyesindeki Yükseköğretim Kurumlarında Ders Vermek Üzere Diğer Yükseköğretim Kurumlarından Görevlendirilen Öğretim Elemanlarına Ödenecek Ek Ders Ücretine İlişkin Usul ve Esaslar”,
- “Millî Savunma Bakanlığı Eğitim İhtiyaçları Nedeniyle Uluslararası Kuruluşlardan Temin Edilen Eğiticiler ile İhtisas Sahibi Yabancı Eğiticilere Ödenecek Ücretler ile İlgili Usul ve Esaslar”,

- “Millî Savunma Bakanlığı Yurtdışı Kadrolarına Görevlendirilecek Personelin Yabancı Dil (Mahalli Lisan) Kurslarına Gönderilmesine İlişkin Usul ve Esaslar”,
- “MSB MSÜ Doktor Öğretim Üyesi, Doçent ve Profesör Atama Jürilerinde Görev Alan Öğretim Üyelerine Ödenecek Ücrete İlişkin Usul ve Esaslar” yayımlanmıştır.

Bakanlığımızca 189 sayılı Kanun, 657 sayılı Kanun ve 3212 sayılı Kanun kapsamında elde edilen özel gelirlerin Yılı Bütçe Kanunu ile tahsis edilen tutarı aşması halinde ödenek eklenmesine yönelik 5217 sayılı Kanunun 28’inci maddesinde değişiklik öngören Kanun değişiklik Teklifi Taslağı hazırlanmıştır.

Harita, harita bilgisi ve coğrafi veri satışından elde edilen tutarların özel gelir/özel ödenek kaydına ilişkin 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 172’nci maddesinin üçüncü fıkrasının Anayasa Mahkemesi tarafından iptal edilmesi üzerine, 657 sayılı Harita Genel Müdürlüğü ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanuna ek madde eklenerek söz konusu gelirlerin yeniden özel gelir/özel ödenek kaydedilmesine ilişkin Kanun değişiklik teklifi hazırlanmıştır.



Her iki teklif, “7517 sayılı *Türk Silâhlı Kuvvetleri Personel Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun*” ile 28 Haziran 2024 tarihli ve 32586 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Bakanlığımızı ilgilendiren mevzuata ilişkin mali hükümlerin uygulamasını yönlendirebilmek, bu konuda ortaya çıkacak sorunların çözülmesini sağlamak ve tereddütleri gidermek maksadıyla, 2024 yılında toplam 545 adet görüş verilmiştir.

Mevcut kanunlar kapsamında elde edilen özel gelirler ile yapılan bağışlara ilişkin bütçeleme ve tahsis faaliyetleri yürütülmüştür.

İç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmış ve ön mali kontrol faaliyetleri yürütülmüştür.

Sayıştay denetimine ilişkin koordinatörlük görevi yürütülmüştür.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Bakanlığımızda merkezi olarak yurt içi ve yurt dışından tedarik edilen/edilecek her türlü silah, mühimmat, silah sistemleri, araç, gereç, hizmet alımları ve ARGE

faaliyetleri ile uluslararası sorumlulukların gerektirdiği ödeme işlemleri ve mali işlerden sorumlu üyelik görevi ifa edilmiştir.

Döner Sermaye İşletmelerinin, Bakanlıkça yürütülmesi gereken iş ve işlemleri yürütülmüş ve gerekli koordinasyonu sağlanmıştır.

28/06/2024 tarihli ve 32586 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7517 sayılı “*Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun*”la, 3225 sayılı “*Millî Savunma Bakanlığı Döner Sermaye İşletmeleri Kanunu*”nda yapılan değişiklikler yürürlüğe girmiştir.

“*Millî Savunma Bakanlığı Döner Sermaye İşletmeleri Yönetmeliği*” 04/05/2024 tarihli ve 32536 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

3225 sayılı Kanun kapsamında faaliyetlerini sürdüren Bakanlığımız döner sermaye işletmelerinin “2023 Yılı Döner Sermaye Genel Faaliyet Raporu” hazırlanarak 16 Nisan 2024 tarihinde işletmelere yayımlanmıştır.

2024 yılı Bütçe Kanunu kapsamında mübadele yöntemiyle 97 adet taşıt verilerek 50 adet taşıt (Millî



Savunma Bakanlığı için 6 adet, Genelkurmay Başkanlığı için 2 adet, Kara Kuvvetleri Komutanlığı için 25 adet, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı için 7 adet ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı için 10 adet taşıt) tedarik edilmiştir.

2024 yılında personel temin faaliyetleri kapsamında; Subay, Millî Savunma Uzman Yardımcısı, Silahlı Kuvvetler Uzman Yardımcısı, Astsubay, Devlet Memuru, Sözleşmeli Personel, Sözleşmeli Bilişim Personeli, Sözleşmeli Erbaş/Er, Askeri Öğrenci ve İşçi olmak üzere toplamda 30.179 personel ve askeri öğrenci temin edilmiştir.

2024 yılı personele yönelik mevzuat çalışmaları kapsamında 13 farklı kanunda 42 madde ve 9 adet yönetmelikte değişiklik Resmi Gazete’de yayımlanarak, 1 adet yönerge Bakan onayı alınarak yürürlüğe girmiştir.

TS EN ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardının kuruma kazandırılması kapsamında; Bakanlığımızın Bilgi Sistem hizmetlerinin iş sürekliliği yapısının uluslararası standartlarda hizmet vermesi amacıyla TS EN ISO 22301 sertifikası 28 Kasım 2022 tarihinde alınarak kuruma kazandırılmış, 25-26 Kasım

2024 tarihinde 2’nci Gözetim Tetkiki başarılı bir şekilde yapılmıştır.

TSK Ağında TSK Modernizasyon projesi kapsamında Solarwinds ağ izleme sistemi ve Genel ağ tarafında ise Manage Engine ağ izleme sistemi temin edilmiştir. Tüm taşra lokasyonlarında sisteme dâhil edilmiştir. Ağ Operasyon Merkezinde tüm bilgi sistem altyapısı takip edilmektedir.

Bakanlığımız tarafından, sistem yöneticilerine yönelik teknik dokümanların güncellenmesi, Bilgi Sistemleri Yönergesinin güncellenmesi, Millî Savunma Bakanlığı İnternet Ağında PARDUS işletim sistemine geçişin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Felaketten Kurtarma Merkezi Tesisine yönelik MSB Bilgi Sistemleri Modernizasyon Projesi hayata geçirilmiştir.

Siber Güvenlik Denetlemeleri, Siber Farkındalık Eğitimleri, Siber Güvenlik Alt Kurulu Toplantısı, NATO Siber Koalisyon Tatbikatı, Kilitli Kalkan (Locked Shields)-2024 Tatbikatı, Oltala Eğitim ve Tatbikat Platformu, Siber Farkındalık Tatbikatı, Rusya-Ukrayna ile İsrail-Filistin Savaşlarının siber alana yansımalarının



takibi, savunma sanayi firmaları uzaktan çalışma siber güvenlik esaslarının belirlenmesi, NATO Savunma Planlama Sürecinin koordinesi, NATO Sanal Siber Olay Destek Yeteneği Konseptine katkı, NATO Siber Saldırılarda İsnat Çerçevesi çalışmalarına katkı, NATO’da müttefikler tarafından sağlanan egemen siber etkilerin gönüllü olarak NATO harekât ve görevlerinde kullanılması (SCEPVA) sürecinin takibi, NATO Birleştirilmiş Görev Ağı (Federated Mission Networking-FMN) Çok Uluslu MEBS Güvenliği Yönetim Otoritesi Çalışma Grubu (Multinational CIS Security Management Authority Working Group-MCSMA WG) toplantılarına katılım, NATO Siber Savunma Mükemmeliyet Merkezinde (NATO CCDCoE) icra edilen kurslara ve NATO Siber Savunma Konferansı’na katılım, faaliyetleri icra edilmiştir.

NATO Dijital Siyasa Komitesi (Digital Policy Committee, DPC), NATO Siber Savunma Komitesi (Cyber Defence Committee, CDC), NATO Muhabere ve Bilgi Ajansı Üst Kurulu (NATO Communications and Information Agency Supervisory Board, NCIA ASB) gibi NATO komiteleri ve kurulları tarafından ülke görüşlerine sunulan siber güvenliğe yönelik konularda Bakanlığımız

görüşleri oluşturulmuş, gerekli koordineler ilgili Bakanlık Bağılıları ve diğer bakanlıklarla kurulmuştur.

Modernizasyon projesi kapsamında Genel Ağ sistemleri revize edilmiş ve yeni veri merkezi tesis edilmiştir. Tesis edilen yeni veri merkezine göç faaliyeti tamamlanmıştır. TSK Ağı Modernizasyon Projesi kapsamında; Merkez ve İş Sürekliliği Veri Merkezi donanımları kurulumları yapılmaktadır.

Bakanlığımız tarafından ihtiyaç duyulan kırtasiye malzemesi, temizlik malzemesi, büro ve işyeri malzemesi, tefrişat malzemesi, yazılım, fotokopi makinesi, bilgisayar, yazıcı vb. donanım malzemeleri, güvenlik malzemeleri, tefrişat bakım onarımları, makine ve teçhizat bakım onarımları vs. mal ve hizmet alımları ile Bakanlığımıza ait gayrimenkul bakım onarımı hizmetleri verilmiştir.

Bakanlık kadro ve kuruluşunda yer alan bandolar tarafından talep edilen (toplam 119 adet) müzik eserlerinin dağıtımı yapılmıştır.

Bakanlık Müzik Arşivi’ne 3 müzik eseri kazandırılmış 2024 yılı Aralık ayı itibarıyla toplamda 5472 adet eser sayısına ulaşılmıştır.



Atatürk, Osmanlı Dönemi Türk Silahlı Kuvvetleri, Balkan Harbi, Çanakkale Harbi, Birinci Dünya Harbi, Türk İstiklal Harbi ve İkinci Dünya Harbi serileri ile diğer konularda birçok eser yayınlanmış ve yayınlanmaya devam etmektedir.

Bilkent Yerleşkesinde yer alan Arşiv Müzesinde; şanlı tarihimizde cereyan eden çeşitli muharebeler ve savaşlar ile bu muharebe ve savaşlar esnasında tutulmuş ve günümüze kadar ulaşmış kayıt ve dokümanlar içerisinde ders alınacak ve tarihe ışık tutacak nitelikte olan orijinal belgeler sergilenmektedir.

2024 yılında yurt içi ve yurt dışında Armoni Mızıkası Komutanlığınca 58 faaliyet, Mehteran Birlik Komutanlığınca 48 faaliyet icra etmiştir.

Mehteran Birlik Komutanlığı ve Armoni Mızıkası Komutanlığı 18 Mart Şehitleri Anma Günü etkinlikleri kapsamında 16 Mart 2024 tarihinde Atatürk Kültür Sitesinde konser vermiştir.



Armoni Mızıkası Komutanlığı Türk Armoni Yıldızları (TÜRKAY) Orkestrası tarafından 2023/2024 yılı faaliyet planı kapsamında 26 Nisan 2024 tarihinde, Ramadan Cemil Meydanı'nda (Girne) halk konseri ve 27 Nisan 2024 tarihinde, Yakın Doğu Üniversitesi Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde (Lefkoşa) konserler icra edilmiştir.





Armoni Mızıkası Komutanlığı ve Mehteran Birlik Komutanlığı 26 Haziran - 03 Temmuz 2024 Türk Armoni Yıldızları (TÜRKAY) Orkestrası tarafından Bosna Hersek'te düzenlenen "Ayvaz Dede Şenlikleri'nin 514'üncü Yıl Dönümü" etkinlikleri kapsamında konserler verilmiştir.



Armoni Mızıkası Komutanlığı Tören ve Konser Ekibi tarafından 3-7 Temmuz 2024 tarihleri arasında Macaristan'da düzenlenen 22'nci Uluslararası Askerî Bandolar Festivali kapsamında konserler verilmiş ve bando gösterileri icra edilmiştir.





Armoni Mızıkası Komutanlığı ve Mehteran Birlik Komutanlığınca 12 Temmuz 2024 tarihinde "15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Anma Töreni" kapsamında konser faaliyeti icra edilmiştir.



Gaziler Sosyal Rehabilitasyon Merkezi: 48 odalı Gazi Bakımevi, 60 yatak kapasiteli Refakatçi Oteli ve 96 yatak kapasiteli Apart Otel ile gazilerimiz ile ailelerine hizmet vermektedir.

Gaziler Sosyal Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğü tarafından 2024 yılında hak sahibi gazilerin ve ailelerinin konaklama, iâşe ve ibate ihtiyaçları karşılanmış; moral ve motivasyonlarını arttırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Gazi Uyumevi Merkezi Müdürlüğü: 129 oda ve 201 yataklı Gazi Konukevi, 19 Eylül Spor Tesisleri, cami, biyolojik gölet, piknik alanı, hobi bahçeleri, hayvan barınağı, 3 adet dış kafeterya ve 84 adet kameriyeden oluşmaktadır.





Lübnan'a insani yardım malzemelerinin ulaştırılması ve Lübnan'dan Muharip Olmayanların Tahliyesi görevleri 2 Çıkarma, 2 Fırkateyn ve 2 Karakol Gemisinden müteşekkil Lübnan Tahliye Görev Grubu tarafından 09-11 Ekim 2024 tarihleri arasında başarı ile icra edilmiştir.



3.2.2.4.1.1 Şehit ve Gazilere Yönelik Faaliyetler

2024 yılında 94 hak sahibi mirasçıya İstiklâl Madalyası intikali işlemi gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında Sayın Cumhurbaşkanının onayı ile 8 hak sahibi mirasçıya ilk defa İstiklâl Madalyası verilmiştir.

19 Eylül Gaziler Günü münasebetiyle, Ankara dışından 26 gazi ve ailesi toplam 4 gün süre ile ağırlandarak

misafir edilmiş, bu süre içerisinde gazi ve ailelerinin Sayın Bakanımızın ev sahipliğinde yapılan 19 Eylül Gaziler Günü Törenine katılımı sağlanmış ve onurlarına öğlen ve akşam yemekleri düzenlenmiş, ayrıca Ankara içinde bir dizi etkinliğe (Anıtkabir ziyareti, müze gezileri, ağaç dikimi vb.) katılımları sağlanmıştır.

2024 yılı içerisinde e-devlet üzerinden 1.027 kira yardımı başvurusuna işlem yapılmıştır.

Şehitleri Anma Etkinliği Faaliyetleri kapsamında 10 tören icra edilmiştir. Törenlere 80 şehit yakını, toplam 3.752 kişi katılmıştır.

Türkiye Muharip Gaziler Derneği tarafından çeşitli tarihlerde düzenlenen törenlere (Kıbrıs Barış Harekâtı Yıldönümü, Kore Savaşı Anma Töreni vb.) katılım sağlanmıştır.

2847 sayılı Kanun kapsamında kurulan şehit ve gazi dernekleri ziyaret edilmiş, koordinasyon toplantısı icra edilmiştir.



4.2.2.4.1.3 Diğer Faaliyetler

2024 yılı içerisinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı bağlısı unsurlar tarafından icra edilen görevlerde tespit edilen düzensiz göçmenlere ilişkin Sahil Güvenlik Komutanlığı ile koordineli olarak arama-kurtarma faaliyetleri icra edilmiştir

Orman Genel Müdürlüğünün talebine istinaden 35 büyük orman yangınına 114 helikopter ile müdahalede bulunulmuş, 3.558 sorti yapılarak 7.358 ton su atılmıştır.

Rezerv güç yılsonu mahsuplaşma işlemi yapılmış olup 469.279 litre yakıt Millî Savunma Bakanlığı envanterine aktarılmıştır.

OGM ile büyük orman yangınlarına etkin bir şekilde mücadele etmek amacıyla hazırlanan hava aracı kiralama protokolü çalışmaları devam etmektedir.

Deniz ulaştırma araçları ile Mısır ve Gazze'ye 4 gemi, 21 ambulans ve 9.577 ton insani yardım malzemesi, Sudan'a 1 gemi, 2.413 ton insani yardım malzemesi, Lübnan'a 1 adet Sancaktar, 1 adet Bayraktar gemi, 1 araç, 291.096 ton insani yardım malzemesi ile muharip olmayan 966 kişinin tahliyesi gerçekleştirilmiştir. Toplam 7 gemi ile 966 personel ve 22 araç taşınmış, 303.086 ton insani yardım malzemesi sevk edilmiştir.

Hava ulaştırma araçları ile Afganistan'a 1 uçak ve 22,5 ton insani yardım malzemesi, Mısır ve Gazze'ye 3 uçak, 383 kişinin tahliyesi ve 12,5 ton insani yardım malzemesi, Ürdün ve Gazze'ye 1 uçak, 320 adet paraşüt ve 8,35 ton insani yardım malzemesi, Somali'ye 1 uçak, 19 hasta, 15 refakatçi ve 8 sağlık personeli, Lübnan'a 1 uçak ve 30,3 ton insani yardım malzemesi sevkiyatı gerçekleştirilmiştir. Toplam 7 uçak ile 425 personel, 320 adet paraşüt taşınmış, 73,65 ton insani yardım malzemesi sevk edilmiştir.

2024 Yılında SOLOTÜRK tarafından yurt içinde 17, yurt dışında 4 gösteri olmak üzere toplam 21 gösteri icra edilmiştir.





Türk Yıldızları tarafından yurt içinde 9, yurt dışında 2 gösteri olmak üzere toplam 11 gösteri icra edilmiştir.



2024 yılı içerisinde (01 Ocak-15 Aralık 2024) Anıtkabir’i toplam 6.428.269 kişi ziyaret etmiştir. Ayrıca 2024 yılı içerisinde (01 Ocak-15 Aralık 2024) resmi bayramlar ve özel günlerde devlet erkânının katıldığı heyetler, tören yapmak için müsaade almış kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri, siyasi parti temsilcileri ve okullar için toplam 1.371 adet tören icra edilmiştir.



Harbiye Askerî Müze ve Kültür Sitesi Komutanlığında Kıbrıs Barış Harekâtının 50'nci Yılı Sergisi tören ile açılmıştır.



3.2.2.4.2 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı

2024 yılında Askerî İş Teftiş faaliyetleri ile iş sağlığı ve güvenliği alanında toplam 38 işyerinin iş teftişi planlanmış olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamı alınmıştır. Ayrıca 2 adet iş kazası incelemesi de yapılmıştır.

İnceleme ve Soruşturma faaliyetleri kapsamında; 2024 yılında toplam 100 adet şikâyet/müracaat gelmiştir. Bunların 39 adedi Bakanlığımız bağlılarına, 45 adedi Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıklarına gönderilmiştir.



2024 yılında inceleme ve soruşturması tamamlanan 15 adet, devam eden 1 adet şikâyet ve müracaat bulunmaktadır.

Hesap ve Durum Teftişi faaliyetleri kapsamında; 2024 yılında teftişe tabi 1595 (Yurt dışı ve KKTC dahil) adet birimden, yurt içinde 621 adet birimin, yurt dışında 15 adet birimin, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde ise 41 adet birimin teftişi planlanmış olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yurt içinde 550 adet birimin teftişi alınmıştır.

Denetleme ve Değerlendirme faaliyetleri kapsamında; 2024 yılı denetleme döneminde denetlemeye tabi 17 ana birimden 6 ana birim tamamlanmıştır.

Bakanlığımızın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden her türlü uyuşmazlıklarda Bakanlığımız temsil edilmiş, dava ve icra işlemleri vekil sıfatı ile takip edilmiştir.

Arabuluculuk komisyonlarına üye görevlendirilmiş, komisyonların sekretarya hizmetleri yürütülmüştür.

Kamu Denetçiliği kurumuna yapılan başvurular hakkında verilen kararlar ile bilgi ve belge taleplerinin

gereğinin yerine getirilmesi için ilgili birimlerle koordine kurulmuştur.

Meclis Araştırma Önergeleri hakkında Bakanlığımız ilgili birimleriyle koordine kurarak gerekli bilgi ve belgeler toplanmış ve Bakanlığımız adına verilecek cevaplar Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulmuştur.

Millî Güvenlik Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kabine Toplantısı kapsamında ilgili koordinasyon ve toplantı faaliyetleri yürütülmüş, Bakanlığımız ve tüm bağluları ile koordine yapılarak Savunma ve Güvenlik Konulu Takdim hazırlanmıştır.

NATO kapsamında icra edilen faaliyetler, NATO harekâtları ve projelerinde ülke görünürlüğümüzün artırılması yönünde çalışmalar yürütülmüş, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile koordineli olarak ülkemizin üstlenebileceği, devralabileceği, sağlayabileceği ilave katkı konusunda incelemeler sürdürülmüştür.

Küresel ve bölgesel düzeyde önde gelen uluslararası güvenlik konferanslarına iştirak sağlanarak ülkemizin savunma ve güvenlik meselelerine ilişkin görüşleri kamuoyuyla paylaşılmıştır.



Türkiye; BM, NATO ve AB çerçevesinde yürüttüğü güvenlik iş birliğine paralel olarak, Balkanlarda barış ve istikrarın idamesi maksadıyla 1996 yılında kuruluşuna öncülük ettiği Güneydoğu Avrupa Savunma Bakanları (SEDM) sürecine de aktif katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda, 27-28 Mart 2024 ve 24-27 Eylül 2024 tarihlerinde Romanya'nın ev sahipliğinde düzenlenen Güneydoğu Avrupa Savunma Bakanları (SEDM) toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Başta AGİT olmak üzere bu çatı altında yer alan AKKA (Avrupa Konvansiyonel Kuvvetler Antlaşması), ASA (Açık Semalar Antlaşması) ve VB (Viyana Belgesi) konuları Dışişleri Bakanlığı ve Genelkurmay Başkanlığı ile koordineli olarak takip edilmiştir.



4. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Milli Savunma Bakanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Ankara-2025)

Yaşar GÜLER
Millî Savunma Bakanı



5. MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Milli Savunma Bakanlığı’nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun “3.1 Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

(Ankara-2025)

Şinasi TOĞROL

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürü



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü
Bakanlıklar/ANKARA

