

ANKA

AKINCI

ATMACA

KAAN



TAYFUN



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

F 514



FIRTINA
OBÜS



L 400



SALVO
SİDA



HİSAR



KORKUT



2025 YILI FAALİYET RAPORU



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

2025 YILI FAALİYET RAPORU

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü

Ankara 2026



MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI
Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü
Bilgi Yönetimi ve Özel İşlem Daire Başkanlığı
Bakanlıklar/ANKARA

Milli Savunma Bakanlığı izni olmadan, bu raporun tümü veya bir kısmı herhangi bir ortamda yayımlanamaz ve çoğaltılamaz.



*Dünyanın hiçbir ordusunda yüreği seninkinden daha temiz, daha sağlam bir askere rast gelinmemiştir.
Her zaferin mayası sendedir. Her zaferin en büyük payı senindir.*

K. Atatürk





Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı





Yaşar GÜLER
Millî Savunma Bakanı





BAKAN SUNUŞU

Kurallara dayalı uluslararası düzenin zayıfladığı, küresel ölçekte güç ve nüfuz mücadelelerinin arttığı, bölgemizin adeta ateş çemberine döndüğü günümüzde Türkiye ilkeli ve çok boyutlu diplomasisiyle yol almaktadır. Bu süreçte bir yandan sınırlarımızın güvenliği ve milletimizin huzuru için askerî caydırıcılığımızı artırırken diğer yandan uluslararası meselelerin çözümü ile barışın tesisinde etkin ve yapıcı bir tutum sergiliyoruz.

Böylesine kritik bir süreçte Bakanlığımız ve Türk Silahlı Kuvvetlerimiz; devletimizin bekasını ve asil milletimizin güvenliğini sağlamak, hak ve menfaatlerimizi korumak için çalışmalarını azim ve kararlılıkla sürdürmektedir.

Özellikle yakın çevremizde cereyan eden jeopolitik gerginliklerin tüm bölgemizi tehdit ettiği bir süreçte birlik ve beraberliğimizi güçlendirmek ve iç cephemizi tahkim etmek maksadıyla yeni bir dönemin kapısını aralamış bulunuyoruz.

40 yılı aşkın süredir ülkemizin huzurunu ve güvenliğini tehdit eden terör belasından kurtulmak,

milletimizin önüne konulan engelleri ortadan kaldırmak ve evlatlarımızın geleceğini teminat altına almak için “Terörsüz Türkiye” hedefine doğru kararlı bir yürüyüş içindeyiz.

Bu süreçte atılacak tüm adımlar şehitlerimizin aziz hatırasına asla leke düşürmeyecek, gazilerimizin onuruna asaletine ve verdikleri emeklere zarar vermeyecektir. Zira terörle mücadelede elde ettiğimiz başarılarla ve “Terörsüz Türkiye” hedefimize doğru ilerlememizde en büyük pay başta aziz şehitlerimiz ve kahraman gazilerimiz ile onların fedakâr ailelerine aittir.

“Terörsüz Türkiye” hedeflerimize ulaşmaya yönelik gayretlerimiz sürerken terörle mücadelemiz tavizsiz bir şekilde devam etmektedir.

Nitekim son bir asrın en etkili ve en yoğun faaliyetlerini icra ettiğimiz bu dönemde kahraman ve fedakâr ordumuz;

Sürekli geliştirilen teknoloji yoğunluklu sistemlerle hudutlarımızı dünya standartlarında korumakta,



Mavi ve Gök Vatanımızdaki hak ve menfaatlerimizin korunması için her türlü çabayı göstermekte,

Geniş ölçekli tatbikatların icrasından yerli ve millî savunma sanayimizin geliştirilmesine kadar sorumluluk sahasındaki tüm vazifelerini büyük bir başarıyla gerçekleştirmektedir.

Kahraman ordumuz; tüm bu faaliyetlerinin yanı sıra, başta Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti olmak üzere, Azerbaycan'da, Libya'da, Katar'da, Somali'de, Kosova'da, Bosna-Hersek'te ve daha birçok coğrafyada güvenlik, barış ve istikrara değerli katkılar sunmakta; uluslararası misyonlarda etkin roller üstlenmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin tüm bu görevlerini başarıyla yerine getirebilmesi; etkin, caydırıcı ve saygın niteliklerinin daha da artırılması ve harbe yönelik her türlü ihtiyacının zamanında karşılanması maksadıyla Bakanlığımıza tahsis edilen kaynaklar, her yıl olduğu gibi 2025 yılında da etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmış olup Türk Silahlı Kuvvetlerimizi geleceğin her

türlü tehdidine karşı daha güçlü, daha çevik ve caydırıcı hâle getirmek için çalışmalarımızı aralıksız sürdürdük.

Bu vesileyle Bakanlığımız hakkında genel bilgiler, amaç ve hedeflerimiz ile 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlere ilişkin malumat ve değerlendirmelerin yer aldığı “Millî Savunma Bakanlığı 2025 Yılı Faaliyet Raporu”nu kamuoyunun bilgisine sunarım.

Yaşar GÜLER
Millî Savunma Bakanı



BAKAN SUNUŞU	i-ii
İÇİNDEKİLER	iii-iv
TABLolar VE GRAFİKLER	v

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1 MİSYON VE VİZYON.....	1
1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	1
1.3 İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	3
1.3.1 FİZİKSEL YAPI.....	3
1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI.....	3
1.3.3 TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....	6
1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI.....	7
1.3.5 SUNULAN HİZMETLER.....	9
1.3.6 YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	28
1.3.6.1 İç Kontrol.....	28
1.3.6.2 Ön Mali Kontrol Kapsamında Yürütülen Faaliyetler.....	30
1.3.6.3 İç Denetim Kapsamında Yürütülen Faaliyetler.....	32
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	34
2.1 TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	34
2.2 MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞININ AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	35
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	36
3.1 MALİ BİLGİLER.....	36
3.1.1 BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	36
3.1.2 TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	44
3.1.3 MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	44
3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ.....	45
3.2.1 PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ.....	45
3.2.2 YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	46
3.2.2.1 Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı.....	46



3.2.2.1.1 Askeri Savunma Hizmetleri Alt Programı	46
3.2.2.1.1.1 Savunma ve Güvenlik Yönetim Faaliyetleri.....	46
3.2.2.1.1.1.1 Modernizasyon Faaliyetleri.....	51
3.2.2.1.1.1.2 Askeralma Faaliyetleri	69
3.2.2.1.1.1.3 Askeri Sağlık Faaliyetleri.....	70
3.2.2.1.1.1.4 Bütçe Faaliyetleri	73
3.2.2.1.1.1.5 Tedarik Faaliyetleri	74
3.2.2.1.1.1.6 Teknik Yönetim Faaliyetleri	75
3.2.2.1.1.1.7 Milli Mayın Faaliyetleri	77
3.2.2.1.1.1.8 Tatbikatlar	78
3.2.2.1.1.2 Savunma ve Güvenliğe Yönelik Personel Yetiştirilmesi Faaliyeti.....	82
3.2.2.1.1.3 Ulusal Harita Hizmetleri Faaliyeti.....	84
3.2.2.1.2 Sınır Güvenliği Alt Programı.....	86
3.2.2.2 Dış Politika Programı.....	88
3.2.2.2.1 Barışı Destekleme ve Koruma Alt Programı	88
3.2.2.2.1.1 Barışı Destekleme Faaliyetleri	88
3.2.2.2.2 Dost ve Müttefik Ülkelere Güvenlik Desteği Alt Programı.....	90
3.2.2.2.2.1 Dost ve Müttefik Ülkelerin Savunma Kabiliyetlerinin Artırılması Faaliyeti	90
3.2.2.3 Şehit Yakını ve Gaziler Programı	91
3.2.2.3.1 Şehit Yakını ve Gazilere Yönelik Hizmetler Alt Programı	91
3.2.2.3.1.1 Şehit Yakınları ve Gazilere Yapılan İlama Bağlı Ödemeler Faaliyeti.....	91
3.2.2.4 Yönetim ve Destek Programı	91
3.2.2.4.1 Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı	91
3.2.2.4.1.1 Şehit ve Gazilere Yönelik Faaliyetler.....	103
3.2.2.4.1.2 Diğer Faaliyetler.....	104
3.2.2.4.2 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı	107
4. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	110
5. MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	111



TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Sayı)	31
Tablo 2: 2025 Yılı Denetim ve Danışmanlıklar	33
Tablo 3: Birinci Düzey Ekonomik Kod ve Program Bazında Ödenek ve Kullanım Verileri (Bin TL)	37
Tablo 4: Program Sınıflandırması düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (TL)	38
Tablo 5: 2024 ve 2025 Yıllarına Ait Ödenek ve Harcama Bilgileri (Milyon TL).....	38
Tablo 6: Sektörler İtibarıyla 2025 Yılı Yatırım Harcamaları (TL).....	40
Tablo 7: 2025 Yılında Yürütülen Yatırım Projelerine Yapılan Harcamalar (TL).....	40
Tablo 8: Bakanlığımız Bütçesinden Yardım Yapılan Dernekler (TL)	43
Tablo 9: Ana Hizmet Program, Faaliyet Bilgileri	45
Tablo 10: 2025 Yılında Sunulan Hizmetlere Yönelik Sayısal Bilgiler	70

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Millî Savunma Bakanlığı Teşkilat Şeması	5
Şekil 2: 2025 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Oran).....	31
Şekil 3: 2024 ve 2025 Yıllarına Ait Ödenek ve Harcama Karşılaştırması (Milyon TL)	39
Şekil 4: Sektörler İtibarıyla Yatırım Harcamalarının Dağılımı (%).....	40
Şekil 5: 2025 Yılı Proje Bazında Harcama (Oran ve Tutar TL)	41



1. GENEL BİLGİLER

1.1 MİSYON VE VİZYON

MİSYON

Millî Güvenlik ve savunma siyaseti doğrultusunda; millî ve yerli silah sistemleri ile teçhiz edilmiş, küresel erişime sahip, kara, deniz, hava, siber ve uzay alanlarında harekât icra edebilen, caydırıcı bir Silahlı Kuvvetler tesis etmek, bu gücü çağdaş teknikler, stratejiler ile kullanacak nitelikli personeli temin etmek ve yetiştirmek, savunma ve güvenlik politikaları oluşturulmasına katkı sağlamak, Türkiye'nin bekasını hak, alaka ve menfaatlerini anavatan, mavi vatan ve semalarımızın ötesinde korumak, Türk Silahlı Kuvvetlerini mevcut ve muhtemel her türlü tehdit ve tehlikeye karşı etkin, caydırıcı ve saygın hale getirip ve gerektiğinde kullanmaktır.

VİZYON

Bölgesinde lider, küresel etkilere sahip, güçlü Türkiye hedefi doğrultusunda; şanlı tarihimizden aldığımız ilham, millî ve manevi değerlerimizden aldığımız güç ile ülkemizin ve milletimizin güvenliğini ve savunmasını sağlamaktır.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Millî Savunma Bakanı'nın görev ve yetkileri, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Millî Savunma Bakanı'nın görev ve yetkileri:



Millî Savunma görevlerinin siyasi, hukuki, sosyal, askerî okullardaki (harp okulları ve astsubay meslek yüksekokulları) eğitim, mali ve bütçe hizmetlerini,

Silahlı Kuvvetlerin Cumhurbaşkanınca kararlaştırılacak savunma politikası çerçevesinde, Genelkurmay Başkanlığı tarafından tespit olunan ve Millî Savunma Bakanı tarafından onaylanan ilke, öncelik ve ana programlarına göre:

Barışta ve savaşta personel temini ile asker alma hizmetlerini,

Silah, araç, gereç ve her çeşit lojistik ihtiyaç maddelerinin tedariki hizmetlerini,



Askerî fabrikalar ve tersaneler dâhil harp sanayii hizmetlerini,

Sağlık ve veteriner hizmetlerini,

Türkiye Cumhuriyeti sınırları dâhilinde gerçekleştirilecek insani amaçlı mayın ve/veya patlamamış mühimmat temizliğine yönelik faaliyetlerini,

4536 sayılı Denizlerde ve Yurt Yüzeyinde Görülen Patlayıcı Madde ve Şüpheli Cisimlere Uygulanacak Esaslara İlişkin Kanun kapsamında faaliyetlerini,

İnşaat, emlak, iskân ve altyapı hizmetlerini,

Teftiş, inceleme ve soruşturma hizmetlerini,

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarında görev alacak personelin güvenlik soruşturması ve arşiv araştırması hizmetlerini Millî İstihbarat Teşkilatı ve Emniyet Genel Müdürlüğü aracılığıyla yürütmektir.

GENELKURMAY BAŞKANLIĞI ve KUVVET KOMUTANLIKLARI

Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıklarının görev, yetki ve sorumlulukları, 1 sayılı

Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiştir.
Genelkurmay Başkanı,

Silahlı Kuvvetlerin savaşa hazırlanmasında personel, istihbarat, harekât, teşkilat ve eğitim hizmetlerine ait ilke ve öncelikler ile ana programları hazırlayarak Millî Savunma Bakanı'nın onayına sunar. Bunlardan;

İstihbarat, harekât, teşkilat ve eğitim hizmetlerinin, Kara, Deniz, Hava Kuvvetleri Komutanlıkları ile Genelkurmay Başkanlığına bağlı kuruluşlar vasıtasıyla uygulanmasını sağlar.

Personel hizmetleri, özel kanunlarına ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre yürütülür.

Lojistik ve tedarik hizmetleri için tespit etmiş olduğu ilke, öncelik ve ana programlar ile askeri okullardaki eğitim ve öğretim hizmetlerine ilişkin önerilerini, bu hizmetleri yürütecek olan Milli Savunma Bakanlığına bildirir.

Uluslararası yapılacak anlaşma ve andlaşmaların askeri yönlerinin tayininde ve uygulama esaslarının tespitinde Genelkurmay Başkanının mütalaası alınır. Gerektiğinde bu toplantılara katılır veya temsilci gönderir.



1.3 İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1 FİZİKSEL YAPI

Millî Savunma Bakanlığı, yurt içi ve yurt dışında, çeşitli kışla ve ordugâhlarda konuşlanmış olup; kendisine tahsis edilmiş olan her türlü arazi, bina, tesis, silah, araç, gereç ve personel ile verilen görevleri en iyi yapabilecek şekilde donatılmıştır.

1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI

Millî Savunma Bakanlığının teşkilat yapısı, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiştir. Milli Savunma Bakanlığı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatından oluşmaktadır.

Genelkurmay Başkanı ile Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanları Millî Savunma Bakanına ayrı ayrı bağlı ve sorumludur.

Genelkurmay Başkanlığı ile Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlıklarının teşkilatları Milli Savunma Bakanlığı kadro ve kuruluşunda gösterilir.

Bakanlığın merkez ve taşra teşkilatı birimleri, Millî Savunma Bakanına doğrudan bağlı kurumlar ile bağlı, ilgili ve bünyesindeki kuruluşlar şunlardır:

MERKEZ TEŞKİLATI

Askeralma Genel Müdürlüğü

Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü

Askeri Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü

Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Lojistik Genel Müdürlüğü

Personel Genel Müdürlüğü

Savunma ve Güvenlik Genel Müdürlüğü

Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü

Tersaneler Genel Müdürlüğü

Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Millî Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığı



Muhabere ve Bilgi Sistem Dairesi Başkanlığı

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Özel Kalem Müdürlüğü

İç Denetim Birimi Başkanlığı

Millî Savunma Bakanına Doğrudan Bağlı

Kurumlar

Genelkurmay Başkanlığı

Kara Kuvvetleri Komutanlığı

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı

Hava Kuvvetleri Komutanlığı

Millî Savunma Bakanlığı Bünyesindeki

Kuruluş

Milli Savunma Üniversitesi

Bağlı Kuruluşlar

Harita Genel Müdürlüğü

Akaryakıt İkmal ve NATO POL Tesisleri İşletme
Başkanlığı

İlgili Kuruluşlar

Makina ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi

Askeri Fabrika ve Tersane İşletme Anonim Şirketi

TAŞRA TEŞKİLATI

Bakanlığımızın Ankara'da konuşlandırılmış karargâh unsurlarının yanı sıra; Genelkurmay Başkanlığı, Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlıkları, Askeralma Genel Müdürlüğü, Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü, Lojistik Genel Müdürlüğü, Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Tersaneler Genel Müdürlüğü, Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü, Millî Savunma Üniversitesi, Makina ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi ile ANT İşletme Başkanlığı yurt dışında konuşlandırılmıştır.

Bakanlığın merkez teşkilatı birimleri, bağlı, ilgili kurum ve kuruluşları ile Genelkurmay Başkanlığı, Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlıklarını içeren, Millî Savunma Bakanlığının Teşkilat Şeması Şekil 1'de sunulmuştur.



Türkiye Cumhuriyeti Millî Savunma Bakanlığı Teşkilatı



Şekil 1: Millî Savunma Bakanlığı Teşkilat Şeması



1.3.3 TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI



Türk Silahlı Kuvvetlerinin kısa, orta ve uzun vadeli ihtiyaçlarına cevap verebilecek yapıya ulaşması, imkân ve yeteneklerinin geliştirilerek etkinliğinin artırılması, modern ve manevra kabiliyeti yüksek güce kavuşması kapsamında; süreçlerin hızlandırılması, bilgi üstünlüğünün elde edilmesi, etkinlik ve verimliliğinin artırılması amacıyla, bilgi ve teknoloji kaynakları azami ölçüde kullanılmaktadır.

Millî Savunma Bakanlığı; Savunma Sanayii Başkanlığı, savunma sanayi firmaları, üniversiteler ve ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile eş güdüm içerisinde, dünyadaki teknolojik gelişmeleri takip etmekte, ülke

koşullarına uyarlayarak tanımlamakta ve araştırma-geliştirme projelerini yürütmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranını artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetleri planlanmakta, yönlendirilmekte, teşvik edilmekte ve desteklenmektedir.

Bu maksatla, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaç duyduğu araştırma-geliştirme projeleri; merkezi yönetim bütçesi, TÜBİTAK, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu kaynaklı olarak Millî Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından savunma sanayii, üniversiteler ve ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile iş birliği içinde yürütülmektedir.

Millî Savunma Bakanlığı tarafından ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hazırlanan ve geleceğin harekât alanında öne çıkacağı öngörülen teknoloji alanları doğrultusunda, ülkemizin kaynakları ile araştırma ve geliştirme potansiyeli (altyapı, organizasyon ve personel eğitimi dâhil) teknoloji alanlarına yönlendirilerek teknoloji havuzunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, NATO bünyesinde araştırma ve teknoloji faaliyetlerinin



yönlendirilmesi maksadıyla oluşturulan, NATO Bilim ve Teknoloji Organizasyonu kapsamında gerçekleştirilen panel çalışmalarına, sanayi kurum ve kuruluşları ile birlikte katılım sağlanmaktadır. Harekât ihtiyaçlarına yönelik millî teknoloji faaliyetleri ile NATO araştırma, teknoloji ve harekât ihtiyaçlarının uyumlu hale getirilerek, millî ihtiyaçların kısa sürede maliyet etkin olarak karşılanması amaçlanmaktadır.

Çığır açan teknolojilerden olan; Yapay Zeka, Geniş Bant Hızlı İletişim, Kuantum, Nesnelerin İnterneti, Otonom Sistemler, Alçak Yer Yörünge Platformları gibi alanlara yönelik plan, proje ve uygulama çalışmaları yapılmaktadır. Bu teknolojilerin getirdiği yeteneklerin Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) bünyesinde etkinlikle kullanılabilmesi için gerekli muhabere ve bilgi sistem altyapı, sistem, insan gücü kaynakları geliştirilerek dijital dönüşüm hedefleri ile uyumlandırılmaktadır.

Dijitalleşmenin artması ile birlikte siber ortam ülkeler açısından politik, ekonomik, askeri ve sosyal bir rekabet alanı haline gelmiştir. Bu anlayışla siber güvenlik yetenek geliştirme çalışmalarına Bakanlığımızın Siber Güvenlik Politika Direktifi ve Siber Güvenlik Vizyon ve Stratejisi doğrultusunda devam edilmektedir.

Müşterekliğin ve yeteneklerin çarpan etkisinin artırılması amacıyla sürdürülebilir, yönetilebilir, maliyet-etkin ve birlikte çalışabilir muhabere ve bilgi sistem servisleri yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda; Millî Savunma Bakanlığının muhabere ve bilgi sistem ihtiyaçlarının gelişen teknoloji ile uyumlu olarak karşılanması maksadıyla projeler yürütülmektedir.

Muhabere ve bilgi sistemleri alanında yürütülen her türlü projede optimum kaynak kullanımıyla, en yüksek faydanın sağlanması için modernizasyon faaliyetleri tüm hızıyla devam etmektedir.

1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI

Bakanlığın insan kaynağı, Bakanlığın vazifesini başarması maksadıyla görev alabilecek Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarının tamamıdır.

Bakanlığın vazifesini en iyi şekilde yerine getirmesine cevap verecek en uygun personel yapısını oluşturmak, bu yapının toplam personel ihtiyacını belirlemek, gerçek hizmet ihtiyacına en uygun nitelik ve nicelikteki personeli zamanında ve optimum maliyet/etkinlik ile temin etmek, yetiştirmek ve bünyede



muhafazasını sağlamak, personel planlamasının temel hedefidir. Planlamalarda, kadro ile mevcudun bu kadroyu destekleme oranı ve mahrut yapı dikkate alınmaktadır.

İnsan Gücü Politikası;

Bakanlığın en değerli kaynağı, nitelikli insan gücüdür. İnsan gücü planlama sürecindeki temel gaye, istenen nitelik ve nicelikteki personelin doğru zaman ve yerde, en uygun maliyetle hazır edilmesidir. Tüm yeteneklerin önünde bir kuvvet çarpanı olan insan faktörü, aynı zamanda silah ve sistemlerin nihai amaca sağlayacakları katkının da temel planlayıcısıdır. Bu kapsamda, hedeflenen insan gücü ihtiyacının tespiti, nitelikli personelin temini ve yetiştirilmesi, uygun istihdam, mesleki gelişim planı, ücret ve sosyal politika alanlarında, geleceğin çok yönlü ihtiyaçlarını karşılayabilecek bir Personel Yönetim Sistemi tesis edilmektedir.

Personel politikalarının belirlenmesinde, sayısal analiz yöntemlerini içeren bilimsel karar destek model/sistem ve programları kullanılarak, karara esas tekliflerin tespit edilmesinde bahse konu model/sistem ve programların sonuçları dikkate alınarak ve sonuçların

uygulanmasına yönelik olarak, personel temin ve yetiştirme planları başta olmak üzere personel konuları ile ilgili mevzuatta gerekli değişiklikler yapılmaktadır.

İnsan gücü temin ve yetiştirme planlamasının bilimsel esaslara dayandırılabilmesi için, planlamaya esas teşkil edecek personel bilgileri ile personelin; rütbe, sınıf, branş, uzmanlık, zayıat neveleri/oranları, nasıpları, kaynak ve yaş dağılımları gibi istatistiki bilgiler detaylı ve güncel olarak tutulmakta ve bu bilgiler otomasyon sistemi marifetiyle analiz edilmektedir.

Bakanlıkta yürütülmekte olan projeler ve bu kapsamda kazanılacak yetenekler personel yapısında uzmanlaşmaya ihtiyaç göstermektedir. Kazanılan yetenekler kapsamında envantere giren modern sistem ve silahların etkin olarak kullanımı bu kadrolarda uzman personel istihdamını gerekli kılmaktadır. Bu nedenle yapılacak olan planlamalarda yükümlü askerlik hizmeti ile uzmanlaşma (profesyonelleşme) ihtiyacı dengesi dikkate alınmaktadır.



1.3.5 SUNULAN HİZMETLER

Millî Savunma Bakanlığı; Türkiye Cumhuriyeti'nin bekası ve güvenliğini sağlamak maksadıyla, Millî Savunma Stratejisi doğrultusunda; millî savunmanın siyasi, hukuki, sosyal, mali ve bütçe süreçlerini, askerî okullardaki eğitim hizmetini, Türk Silahlı Kuvvetlerinin barışta ve savaşta personel temini ile askeralma faaliyetlerini, silah, araç, gereç ve her çeşit lojistik ihtiyaç maddelerinin tedarikini, Türk Silahlı Kuvvetleri modernizasyon projelerini, askerî fabrikalar ve tersaneler dâhil harp sanayii, sağlık ve veteriner hizmetlerini, Türkiye Cumhuriyeti sınırları dâhilinde gerçekleştirilecek insani amaçlı mayın ve/veya patlamamış mühimmat temizliğine yönelik faaliyetleri, inşaat, emlak, iskân ve altyapı hizmetleri ile teftiş, inceleme ve soruşturma hizmetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla yürütmektedir.

MERKEZ TEŞKİLATI

Askeralma Genel Müdürlüğü

Askeralma faaliyetlerini ilgili bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile koordineli olarak planlamakta ve icra etmekte,

Askeralma politikası ve planlaması ile askeralma, seferberlik ve askerlik sistemlerinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmakta ve tekliflerde bulunmakta,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin seferberlik ve savaş hali hazırlıklarıyla ilgili faaliyetlerini, Genelkurmay Başkanlığının planlaması doğrultusunda; ilgili bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile koordine etmekte,

Askerlik hizmetini tamamlamış olan yükümlüler ile muvazzaf subay, astsubay, uzman erbaş ve sözleşmeli erlerin terhis ve terhis sonrası işlemlerini yürütmekte,

İstiklâl Madalyasının hak sahiplerine verilmesi ile mirasçılarının intikal işlemlerini yürütmektedir.

Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü

Türk Silahlı Kuvvetlerine ait silah ve sistemlerin bakım, onarım, imalat, yenileştirme, tadilat, modernizasyon ve bu faaliyetleri icra ederken ihtiyaç duyacağı tedarik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamakta,

Askerî fabrikaların atıl kapasitelerinin değerlendirilmesi için yeni iş modelleri geliştirmekte, bu maksatla gerekli ticari girişimlerde bulunmakta, imkân ve kabiliyetlerini tanıtıcı faaliyetler gerçekleştirmekte,



Temininde güçlük çekilen malzeme ve hizmetlerin milli imkânlarla üretilmesi için gerekli iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerini yürütmekte, bakım, onarım ve yenileştirme süreçlerinde kullanılan malzeme ve hizmetleri üretmek veya ettirmektedir.

Askerî Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Barışta ve savaşta, Türk Silahlı Kuvvetlerinin sağlık ve veteriner hizmetlerini yürütmekte,

Askerî sağlık hizmetleri alanında ulusal ve uluslararası işbirliği faaliyetlerini ve AR-GE çalışmalarını yürütmekte,

Askerî sağlık hizmetlerinin planlama ve icrasına yönelik resmî askeri yayınları hazırlamakta,

Bakanlığın sağlık insan gücü temin ve yetiştirme planlarını hazırlamak, mezuniyet öncesi ve sonrası eğitim faaliyetlerini planlamak ve yürütülmesini sağlamakta,

Sağlık personelinin atama ve görevlendirme faaliyetlerini koordine etmek, harekât ve hizmet ihtiyaçları kapsamında, askeri sağlık personelinin askeri ve sivil sağlık teşkillerinde görevlendirmekte,

Türk Silahlı Kuvvetlerince icra edilen harekâtların sağlık hizmet desteğinin sağlanması amacıyla;

bünyesindeki sıhhi ikmal ve bakım birliği, seyyar sağlık teşkilleri ve harekât kontrolüne girecek sivil sağlık teşkillerini harekât planlarına uygun olarak sevk ve idare etmekte,

Bakanlık sağlık teşkillerinin denetleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık sağlık teşkillerinin, barış ve savaş şartlarına yönelik yurtiçi ve yurtdışı sağlık lojistik destek ve ödenek planlama faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık personeli ve adayları hakkında düzenlenen sağlık kurulu raporlarının inceleme ve onay işlemlerini yürütmektedir.

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü

İlgili mevzuat çerçevesinde strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri Bakanlığın teşkilat yapısıyla uyumlu olarak yapmakta,

Türk Silahlı Kuvvetleri Stratejik Hedef Planı ile belirlenen güvenlik ve savunmaya yönelik projelere ilişkin mali kaynakların; tespiti, programlanması, bütçelenmesi, tahsisi, kullanımının takip ve kontrolü ile koordinasyonun sağlanmasına yönelik faaliyetleri yürütmekte ve bu hususlara ilişkin ilke, esas ve usulleri belirlemekte,



Döner sermayeli işletmelerin Bakanlıkça yapılacak iş ve işlemlerini yürütmektedir.

Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Bakanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda Bakanlığın temsil etmekte, dava ve icra işlemlerini vekil sıfatı ile takip etmekte, bunlara ilişkin işlemleri yürütmekte, Bakanlık hizmet birimleri tarafından düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını incelemekte, Bakanlığın taraf olduğu her türlü hukuki uyuşmazlığa yönelik hukuki görüş bildirmekte,

Bakanlığın hak ve menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri süresinde almakta, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümünü konusunda görüş vermekte, anlaşma, protokol, şartname ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına katkıda bulunmakta ve hukuki yardımda bulunmakta,

İlgili mevzuat çerçevesinde hukuk sınıfı subayların meslek öncesi ve meslek içi eğitimlerini planlamakta ve yürütmekte,

659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında hukuk birimlerine verilen diğer görevleri yapmaktadır.

Lojistik Genel Müdürlüğü

Bakanlığın ihtiyaç duyduğu bina ve tesislerin planlanmasını, yapım, bakım ve onarımını gerçekleştirmekte, kamulaştırma işlemlerini yürütmekte,

Bakanlığa tahsisli ve/veya fiilen kullanılan taşınmazların, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçları kapsamında imar durumu ve uygunluğunu incelemekte, ihtiyaç olması halinde ilgili birimlerle koordine ederek imar planı ile imar uygulamalarını yaptırmakta ve onaylanmasını sağlamakta,

Bakanlığın taşınmaz ve taşınırlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmekte,

NATO Güvenlik Yatırım Programında yer alan faaliyetleri yürütmekte,

İlgili bakanlıklar, kurum ve kuruluşlar, dost ve müttefik ülkeler ile koordinasyonu sağlamakta ve lojistik faaliyetleri yürütmekte, mali işbirliği anlaşmaları, hibe anlaşmaları, nakdi ve lojistik yardım ile lojistik uygulama protokollerinin ilgili mevzuat kapsamında hazırlanması ve



yürürlük sürecinin takip edilmesi faaliyetlerini yürütmekte,

Sınır Fiziki Güvenlik Sistemi projelerinin koordinasyonunu sağlamakta, iş ve işlemleri yürütmekte,

Afet ve acil durum ile ilgili konularda Bakanlığa bağlı, ilgili kurum ve kuruluşların koordinasyonu ile Bakanlığın diğer bakanlıklarla koordinasyonunu ve işbirliğini sağlamaktadır.

Personel Genel Müdürlüğü

Bakanlığın personel politikası ve planlaması ile personel sisteminin geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmakta ve tekliflerde bulunmakta,

Türk Silahlı Kuvvetleri personelinin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini ilgili Kuvvet Komutanlıkları ile koordine ederek yürütmekte,

Sivil personele ilişkin işlemleri yürütmekte, eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamakta, hizmet içi eğitim ve mesleki gelişim ile ilgili eğitimleri planlama, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmekte,

Personel ve askerî öğrenci temin faaliyetlerini yürütmekte,

Personelin ilgili mevzuat çerçevesinde güvenlik soruşturması ve arşiv araştırması hizmetlerini yürütmekte,

Akıllı Kart Sistemi ile ilgili işlemleri yürütmekte,

İlgili mevzuat çerçevesinde subay ve astsubayların açığa alma işlemlerini yürütmekte,

Bakanlığın yurt dışı teşkilatı kadrolarına personel seçilmesi, atanması ve yurt dışı geçici görevlere personel seçilmesi ve görevlendirilmesi işlemlerini ilgili Kuvvet Komutanlıkları ile koordineli olarak yürütmekte,

Bakanlığın kuruluş, teşkilat ve kadro konularındaki çalışmalarını yürütmektedir.

Savunma ve Güvenlik Genel Müdürlüğü

Milli savunma politikasının oluşturulması ve geliştirilmesi için gerekli değerlendirmelerde bulunmakta,

Savunma ve güvenlik politikaları doğrultusunda millî stratejiye ilişkin esasları takip etmek ve değerlendirmekte,

Yurt dışı ikili resmi ziyaretler ile yurt dışından gelen ziyaretçilere ilişkin işlemleri yürütmekte,



Askerî Çerçeve Anlaşmalarının akdedilmesi çalışmalarını yürütmekte, ikili ve/veya çok taraflı uluslararası anlaşmaların yapılması çalışmalarına gerekli katkı ve tavsiyelerde bulunmakta,

NATO bünyesindeki çalışmaları değerlendirmekte, takip etmekte ve ilgili Bakanlık birimleri ve kurumlarla koordinasyonu sağlamakta,

Katılım sağlanan çok taraflı güvenlik toplantılarına ve konferanslarına yönelik işlemleri yürütmekte,

Avrupa Birliği, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı, Birleşmiş Milletler, Bölgesel Silahların Kontrolü Doğrulama ve Uygulama Yardım Merkezi (RACVIAC) ve Güneydoğu Avrupa Savunma Bakanları (SEDM) süreci gibi uluslararası kuruluşları kapsayan siyasi/askeri faaliyetlere ilişkin Bakanlık görüşlerini oluşturmakta,

Avrupa Birliği müzakere sürecinde Bakanlık görev alanına giren çalışmalarda ilgili birimlerle eşgüdüm sağlamakta,

Yürütülen/yürütülecek harekât ve istihbarat faaliyetleri ile ilgili konularda Bakanlık merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet

Komutanlıkları ile bakanlıklar arasında koordinasyonu ve işbirliğini sağlamakta,

Milli Güvenlik Kurulu ve Kabine toplantıları öncesinde toplantıya yönelik ilgili birimlerle koordineli hazırlık yapmakta,

Türkiye'nin, Ege ve Doğu Akdeniz başta olmak üzere deniz ve hava hükümrancılık alanında ahdi hukuktan kaynaklı hak ve menfaatleri ile güvenlik politikalarını geliştirmek, takip etmek ve değerlendirmekte,

Türkiye-Yunanistan İlişkileri ve Kıbrıs konularını takip etmek ve değerlendirmekte,

Denizcilik, deniz sorunları ve deniz hukukuna ilişkin faaliyetleri ile havacılık/uzay alanındaki gelişmeler ve havacılık hukukuna ilişkin faaliyetleri Dışişleri Bakanlığı ile koordineli olarak takip etmek ve değerlendirmekte,

Bakanlık yurt dışı teşkilatı kadrolarına atanan personelin görev ve sorumluluklarını ilgili makamlarla ilişkilerini ve çalışma usullerini belirlemekte, takip ve koordinasyonu sağlamakta,

Bakanlık yurt dışı teşkilatı Askerî Ataşeliklerinin yönetiminde takip ve koordinasyon sağlamakta, ataşelik



kadrolarına atanan personelin özlük haklarını takip etmekte,

İkili ve/veya çok taraflı uluslararası askerî ilişkilerin geliştirilmesi kapsamında Yabancı Askerî Ataşelikler ile irtibat ve koordinasyon sağlamakta,

Bakanlık Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer (KBRN) Savunma Vizyonunu oluşturmak, KBRN Savunma Stratejik Planlarını hazırlamak, milli KBRN savunma ürünlerinin geliştirilmesi, test ve sertifikasyon merkezinin kurulması ve işletilmesi, altyapı ve eğitim için çalışmalar yapmakta,

Nakdi Yardım Uygulama Protokolleri (NYUP) kapsamında tahsis edilen ve ataşeler üzerinde bulunan dış askeri yardım kapsamındaki kaynaklar ile ilgili işlemleri yürütmekte, takip ve kontrol etmekte,

Muhabere ve Bilgi Sistem Dairesi Başkanlığı;

Millî Savunma Bakanlığı'nın muhabere ve bilgi sistemleri hizmetlerini yürütmekte,

Millî Savunma Bakanlığı projeleri ile bakanlık ve bakanlığa bağlı kurum, kuruluş ve birliklerin muhabere ve bilgi sistem, yazılım ihtiyaçlarının tasarlanmasını,

uygulamasını sağlamakta ve tedarik faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlığın internet hizmetleri ve web sitesi ile ilgili iş ve işlemleri yürütmekte, elektronik imza ve elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları yapmakta, bakanlık hizmetleri ile ilgili bilgileri toplamakta ve ilgili birimlerle iş birliği içinde veri tabanları oluşturmakta,

Bakanlığın görev alanına giren bilişim konularında bağlı, ilgili kurum, kuruluşlar ve ilgili taraflar ile koordinasyonu sağlamaktadır.

Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı olan silah, mühimmat, sistem, her türlü araç-gereç, giyim-kuşam, sağlık, enerji, teçhizat, yiyecek ve yakacak ile akaryakıt, madeni yağ ve benzeri kapsamındaki mal ve hizmetlerin tedarik faaliyetlerini yürütmekte,

İhtiyaçların temininde, uluslararası çok taraflı ve ikili anlaşmalar ile imzalanan mutabakat muhtıraları kapsamında tedarik ve modernizasyon faaliyetlerini yürütmekte,



Kalite güvence makamı olarak; NATO ülkeleri ve ikili anlaşmalar çerçevesinde, kurum ve kuruluşlarda NATO Müttefik Kalite Güvence Yayınları (AQAP) belgelendirme ve Devlet Kalite Güvence faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık teşkilatında bulunan ve tedarik faaliyeti gerçekleştiren tüm birimlerin tedarik ile ilgili verilerini toplamakta, analiz etmekte, değerlendirmekte ve gerektiğinde bununla ilgili raporlar hazırlamaktadır.

Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü

İlgili mevzuat uyarınca savunma sanayi güvenliği faaliyetlerini yürütmekte, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine giren ikmal maddelerinin kodlandırma faaliyetlerini yürütmekte,

Savunma Sanayii Güvenliği kapsamında ithalat ve ihracat izni, son kullanıcı belge onayı, tesis güvenlik belgesi, kişi güvenlik belgesi, üretim izin belgesi, kuruluş izni vb. işlemleri Savunma Sanayi Millî Güvenlik Makamı olarak yürütmekte,

Uluslararası Savunma Sanayii Fuarları (IDEF) dâhil yurt içi/yurt dışı fuarlara katılımı planlamakta, fuarların

kapsamına ilişkin inceleme programları hazırlamakta ve fuarlara katılmakta,

AR-GE ve teknoloji yönetim faaliyetlerini gerçekleştirmekte,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacını karşılamak amacıyla sözleşmeye bağlanan; silah, mühimmat, roket, füze, araç, makine ve teçhizata ait teknik süreçleri yönetmekte, ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapmakta,

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı çerçevesinde tedarik edilecek mal ve hizmetlere ait teknik şartname faaliyetlerini yürütmekte,

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili kurum ve kuruluşlara ait olan atış alanı, test ekipmanları tahsisi ve personel görevlendirilmesi ile test ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmekte,

NATO Standardizasyon Anlaşması (STANAG) ve Müttefik Yayınlar (AP) hakkında görüş oluşturmakta,

NATO Ulusal Silahlanma Yöneticileri Konferansı (CNAD) kapsamında Ulusal Silahlanma Direktörlüğü sekretaryasını yapmakta,



Kuzey Atlantik Konseyi'nin (NAC) yönetiminde, Askeri Komite (MC) ile ilişkili olarak faaliyetlerini sürdüren NATO Bilim ve Teknoloji Organizasyonu (STO)'nun Türkiye adına koordinasyon faaliyetlerini yürütmekte,

Türk Standartları Enstitüsü tarafından hazırlanan standart taslakları hakkında Bakanlık görüşünü oluşturmakta,

On Yıllık Temin ve Tedarik Programını (OYTEP) ilgili birimlerle koordine ederek hazırlamakta ve bu kapsamdaki faaliyetleri yürütmektedir.

Tersaneler Genel Müdürlüğü

Türk Silahlı Kuvvetlerine ait yüzer unsurların ve üzerindeki sistemlerin bakım, onarım, imalat, yenileştirme, tadilat, modernizasyon ve bu faaliyetleri icra ederken ihtiyaç duyacağı tedarik faaliyetlerini gerçekleştirmekte,

Tersanelerin atıl kapasitelerinin değerlendirilmesi için yeni iş modelleri geliştirmek, bu maksatla gerekli ticari girişimlerde bulunmak, imkân ve kabiliyetlerini tanıtıcı faaliyetler gerçekleştirmekte,

Temininde günlük çekilen malzeme ve hizmetlerin milli imkânlarla üretilmesi için gerekli iyileştirme ve

geliştirme faaliyetlerini yürütmek, bakım, onarım ve yenileştirme süreçlerinde kullanılan malzeme ve hizmetleri üretmek veya ettirmektedir.

Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü

Kiralama ve satın alma işlemlerini yürütmekte; temizlik, güvenlik, iaşe, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım, taşıma vb. hizmetleri yapmakta,

Bakanlığın merkez teşkilatının taşınırına ilişkin işlemleri yürütmekte,

Bakanın protokol ve tören işlerini düzenlemekte ve yürütmekte, koruma işlemlerini yürütmekte ve koordine etmekte,

Şehit, gazi, vazife/harp malulü ve şehitlik işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirlemekte, Devlet Büyükleri Anıt Mezarlığı iş ve işlemlerini yürütmekte,

Sorumluluğu kendisine verilen sosyal tesislerin kurulması ve yönetimi ile ilgili hizmetleri yapmakta, sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler planlamakta ve yürütmekte,

Bakanlığa tahsisli Ankara'da bulunan kamu konutlarının bakım ve onarımını yapmakta,



Tercüme hizmetlerini yapmakta,

Genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemekte ve yürütmekte,

Bakanlık bünyesinde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatının uygulanmasını sağlamakta,

Bakanlık merkez teşkilatının birinci basamak sağlık hizmetlerini yapmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Milli Savunma Bakanının emri veya onayı üzerine, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile Bakanlık teşkilatı ve bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşları ile bu kurum ve kuruluşların ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfının birlikte veya ayrı ayrı sermayesinin en az yüzde ellisine sahip olduğu şirketlerin her türlü faaliyet, hesap ve işlemlerini teftiş etmekte, incelemekte ve soruşturmaktadır.

Millî Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığı

Mayın/patlamamış mühimmat tehdidini ortadan kaldırmak amacıyla, ilgili bakanlıklar, kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak; milli politika, strateji, öncelikler ve iş planlarını içeren millî mayın faaliyet planının

oluşturulması amacıyla çalışmalar yapmakta ve Bakanın onayına sunmakta,

Mayın faaliyet planını uygulamakta, yürütülen faaliyetleri takip ve kontrol etmekte, aksaklıklarla ilgili tedbir almakta,

Millî mayın temizleme standartlarını hazırlamak, güncellemek ve yayımlamakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat faaliyetlerinin ulusal düzenlemelere ve uluslararası mayın temizleme standartlarına uyumlu olarak yürütülmesini sağlamakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat faaliyetleri konusundaki gelişmeler hakkında Bakana rapor vermekte,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat mağdurlarına yardım konusunda, yasal düzenlemeler kapsamında yürütülen işlemleri takip etmekte ve gerektiğinde iyileştirici önlemler alınmasına yönelik girişimlerde bulunmakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat içerdiği bilinen veya şüphelenilen alanlara ilişkin bilgileri, bu kapsamda gerçekleştirilen keşif faaliyetlerini, bu alanların



buldukları bölgeye, bölge halkına ve ulusal menfaatlerimize etkisini, söz konusu alanların temizlenmesinin sağlayacağı fayda ve mahsurları, temizlenen alanlara ilişkin bilgi ve raporları, mayın ve patlamamış mühimmat kaza ve olayları ile bu kaza ve olaylardan etkilenenlere ilişkin detaylı ve istatistiki bilgileri, mayın risk eğitimi kapsamında gerçekleştirilen ve planlanan işlemleri, ayrıca mayın faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan her türlü bilgiyi takip etmek, yönetmek ve istatistiki veriler üretmek maksadıyla, mayın faaliyetleri bilgi yönetim sistemini kurmakta ve işletmekte,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat sorunu ve toplum üzerindeki farklı etkilerine ilişkin ayrıntılı değerlendirme yapmak amacıyla bilgi toplamakta ve analiz sistemi tesis etmekte,

Merkezin faaliyetlerinin etkili yönetimini sağlamak amacıyla ihtiyaç duyulacak iç sistemleri ve usulleri oluşturmakta,

Mayın ve/veya patlamamış mühimmat faaliyetini gerçekleştirecekleri akredite etmek, yapacağı denetimlerde aykırı bir durum tespit etmesi hâlinde akreditasyonları iptal etmekte,

Kalite güvence ve kalite kontrol faaliyetleri ile sertifikasyon işlemlerini gerçekleştirmekte,

Yurtiçinde gerçekleştirilecek insani amaçlı mayın ve/veya patlamamış mühimmat temizleme faaliyetlerini planlamakta ve yönetmekte, belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirilmesini takip etmekte,

Yurtiçinde her türlü insani maksatlı mayın faaliyeti icra edecek olan kurum, kuruluş, firma, komutanlık/birliklerin görevlendirmesini yapmak, takip ve kontrolünü sağlamakta,

Mayın/patlamamış mühimmat kazalarının yaşanmasını önlemek maksadıyla, mayın risk eğitime yönelik politikalar belirlemekte, bu faaliyetleri planlamakta, belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirilmesini takip etmekte, ilgili kurum ve kuruluşlar ile yürütülmesini sağlamakta,

Yurtiçi ve yurtdışındaki kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyon ve işbirliğini sağlamaktadır.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Bakanlığın basın, halkla ilişkiler ve tanıtımla ilgili faaliyetlerini planlamakta ve bu faaliyetleri yürütmekte,



Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların basın, halkla ilişkiler ve tanıtım ile ilgili faaliyetlerin eşgüdüm içinde yürütülmesini sağlamakta,

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların yurt içi ve yurt dışındaki faaliyetleri hakkında gerektiğinde iç ve dış kamuoyunu bilgilendirmekte,

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanuna göre yapılacak başvurulara ilişkin işlemleri yürütmektedir.

Özel Kalem Müdürlüğü

Millî Savunma Bakanı'nın çalışma programını düzenlemekte, Bakanın resmî ve özel yazışmalarını yürütmekte,

Bakanın ziyaret, davet, karşılama ve uğurlama, ağırlama, millî ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemekte, yürütmekte ve diğer kuruluşlarla koordine etmektedir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı

Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile bağlı, ilgili kurum ve kuruluşların çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek amacıyla, kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerini değerlendirmekte ve bu süreçlerin iyileştirilmesine sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla yürütülen güvence ve danışmanlık faaliyetleri ile katkıda bulunmaktadır.



MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI **BÜNYESİNDE BULUNAN KURULUŞLAR**

Milli Savunma Üniversitesi

Millî Savunma Üniversitesi, 3 Harp Okulu, 4 Harp Enstitüsü, 3 Araştırma Enstitüsü, 4 Astsubay Meslek Yüksekokulu, MSÜ Yabancı Diller Yüksekokulu ve 5 Araştırma Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Harp Okullarında; Harp Okulları Kanunundaki amaç ve ilkelere uygun olarak, asker kişilerde bulunması gereken niteliklere sahip, Atatürk İlke ve İnkılâpları doğrultusunda çağdaş ve bilimsel yaklaşımla kavrama ve çözme yeteneğine ulaşmış, askerlik mesleğinin temel değerlerini özümsemiş, silah arkadaşlığının anlam ve önemini kavramış, liderlik, komutanlık ve yöneticilik özellikleri ve becerileri gelişmiş, vatanseverlik duygusuna sahip, ahlaken, fikren ve bedenen gelişmiş, gerekli askerî ve genel kültüre sahip, askerî sevk ve idare edebilme yeteneği kazanmış, mesleğin güç koşullarının gerektirdiği fiziki yetenekler ile mesleki değerler bilincini kazanmış, analitik düşünen, donanımlı, özgüvene sahip seçkin subaylar yetiştirilmektedir.

Millî Savunma Üniversitesinin kuruluşu ile Harp Enstitüleri eğitim sisteminde değişikliğe gidilerek Karargâh Subaylığı (KARSU) Eğitimi, Komuta ve Kurmay Eğitimi, Müşterek Komuta ve Kurmay Eğitiminden oluşan 3 kademeli bir eğitim sistemine geçilmiştir. Kuvvet Harp Enstitüleri, bahse konu 3 eğitim kademesinin tamamında eğitim vermektedir.

Harp Enstitüsünde; demokratik, laik ve sosyal hukuk devleti ilkelerine bağlı, Atatürkçü görüşü tam olarak benimseyen, özellikle askerî faaliyet alanlarında uygun harekât tarzını bulma, doğru karara ulaşma ve verilen kararı en etkin şekilde uygulama yeteneği olan, komutanlık ve karargâh subaylığı tekniklerine sahip, muhakeme ve planlama becerisi gelişmiş kurmay subayları lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim ile yetiştirilmektedir.

Alparslan Savunma Bilimleri ve Milli Güvenlik/Atatürk Stratejik Araştırmalar ve Lisansüstü Eğitim/Fatih Harp Tarihi ve Araştırmaları Enstitülerinde; Bakanlığımızın ihtiyaç ve gerek görmesi halinde, muvazzaf subaylar ile aynı eğitim ve öğretim düzeyindeki sivil kişilere ilgili bilim dallarında lisansüstü/doktora eğitim ve öğretim verilmekte, çeşitli konularda verilecek araştırma ve inceleme görevleri yürütülmekte, yenilikleri



araştırılmakta ve geliştirilmekte, bilimsel faaliyetler (konferans, seminer vb.) düzenlenmektedir.

Millî Savunma Üniversitesi Astsubay Meslek Yüksek Okullarında; verilen ön lisans eğitimleriyle TSK İç Hizmet Kanunu ve Yönetmeliğinde belirtilen ve asker kişilerde bulunması gereken niteliklere sahip, liderlik özellikleri gelişmiş, yeterli fiziki yeteneği kazanmış, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacına göre belirlenen programlarda ön lisans düzeyinde bilgi ve beceriye sahip muvazzaf astsubay yetiştirilmektedir.

BAĞLI KURULUŞLAR

Harita Genel Müdürlüğü

Savunma, güvenlik ve istihbarat ile kalkınma, eğitim ve bilimsel araştırma amaçlı yurt içi ve yurt dışına ait harita, ortogörüntü ve coğrafi verileri üreterek çeşitli platformlar üzerinden sunmakta; terörle mücadele harekâtı başta olmak üzere Savunma Sanayii Başkanlığı, kamu kurum ve kuruluşları ile üniversitelerin yürüttüğü projeleri desteklemektedir.

ANT İşletme Başkanlığı

Akaryakıt İkmal ve NATO POL Tesisleri (ANT) İşletme Başkanlığı, 13/04/2001 tarihli ve 4636 sayılı Kanunla ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Millî Savunma Bakanlığına bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz bir kurum olarak teşkilatlandırılmıştır. Millî Savunma Bakanlığı Akaryakıt İkmal ve NATO POL Tesisleri İşletme Başkanlığı, yurt dışında konuşlanmış olup, boru hatlarının işletilmesi, bakımı ve onarımı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin barışta ve savaşta akaryakıt ve madeni yağ stoklarını muhafaza etmek ve bunları akaryakıt boru hattı veya diğer nakliye araçları ile askerî birliklere ulaştırmaktan sorumludur.



İLGİLİ KURULUŞLAR

Makina ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi

30/06/2021 tarihli ve 7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun ile anonim şirkete dönüştürülmüştür. Millî güvenlik hedefleri doğrultusunda askerî ve





sivil amaçlı her çeşit silah, mühimmat, patlayıcı ve kimyasal madde, petrokimya ve diğer kimyevi ürünleri, makine, teçhizat, malzeme, ham madde, araç gereç, cihaz, sistem ve platformları yurt içi ve yurt dışında üretme veya ürettirme, pazarlama ve ticaretini yapma, temsilcilik faaliyetlerinde bulunma, araştırma geliştirme, ürün geliştirme ve mühendislik faaliyetleri, modernizasyon, tasarım, test, montaj, entegrasyon ve satış sonrası hizmeti yapma veya yaptırma, jenerik ve yenilikçi teknolojilerin yerli ve millî olarak geliştirilmesine ilişkin tematik araştırma merkezi/laboratuvarı, özel endüstri bölgesi veya eğitim kurumları kurma; her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak proje mühendisliği, danışmanlık, teknoloji transferi, eğitim hizmetleri ile enerji, geri dönüşüm, taahhüt işleri yapma, lojistik destek sağlama, mühimmat ayırma ve ayıklama faaliyetlerini yerine getirmektedir.

ASFAT A.Ş.

01 Şubat 2018 tarihinde,
1325 sayılı Kanunun Ek 12 nci
maddesiyle kurulmuştur. Askerî
fabrikalar ve tersanelerin imkân ve



kabiliyetlerini kullanarak, üretim planlaması çerçevesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden, kamu iktisadi teşebbüslerinden, yabancılar dâhil gerçek ve tüzel kişilerden sipariş almakta veya bunların ihtiyaçları için teklif vermekte, bu siparişler ve teklifler sebebiyle gerektiğinde müşterek imalat, tasarım, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, askerî fabrikalar ve tersanelerin gelişimini ve modernizasyonunu sağlamakta, tesisler inşa etmekte ve esas sözleşmesinde düzenlenecek diğer ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.



MİLLÎ SAVUNMA BAKANINA DOĞRUDAN BAĞLI KURUMLAR

GENELKURMAY BAŞKANLIĞI

Genelkurmay Başkanlığı, yurt dışından gelecek tehdit ve tehlikelere karşı Türk vatanını savunmak, caydırıcılığı sağlayacak şekilde askerî gücün muhafazasını ve güçlendirilmesini sağlamak ve Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) kararıyla yurt dışında verilen görevleri yapmak ve uluslararası barışın sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla; bir yandan tarihsel değerlerini muhafaza ederken diğer yandan kendisini sürekli yenileyen ve küresel/bölgesel güvenlik ortamında yaşanmakta olan değişime hızla adapte olabilen, 21'inci yüzyılın çağdaş, etkin, caydırıcı ve saygın Silahlı Kuvvetler vizyonu ile hizmet vermektedir.



Cumhurbaşkanlığı Muhafız Alay Komutanlığı, Anıtkabir Komutanlığı, TSK Barış İçin Ortaklık Eğitim Merkezi Komutanlığı (BİOEM), Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi Komutanlığı ve Çok Uluslu

Müşterek Harp Merkezi Komutanlığı tarafından sunulan hizmetler aşağıda sunulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Muhafız Alay Komutanlığı

Yetki, görev ve sorumlulukları; görev bölgesindeki emniyeti en iyi şekilde sağlamak, Cumhurbaşkanlığı, TBMM'nin ihtiyacı olan devlet törenleri ile Millî Savunma Bakanlığı tarafından emredilen diğer törenleri icra etmek ve sorumluluk bölgesinde ikamet eden Türk Silahlı Kuvvetleri Komuta kadrosunun ikamet ettiği bölgenin her türlü tehdiye karşı güvenliğini sağlamaktır.

Anıtkabir Komutanlığı

ATATÜRK'ün aziz naaşının defnedildiği Anıt Mezarı, ATATÜRK'e ait her türlü belge ve malzemeleri, bu belge ve malzemelerin sergilendiği ATATÜRK ve Kurtuluş Savaşı Müzesi, Barış Parkı, Alagöz Başkomutanlık Karargâh Müzesi ve bağlı birimlerini; ATATÜRK'ün hatırasına ve dünya görüşüne layık şekilde korumak, bakım ve onarımını yaptırmak,

Resmî bayramlar ve özel günlerde, devlet erkânının katıldığı heyetler ile tören yapmak için müsaade almış kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, siyasi parti



temsilcileri ve okullar için Anıtkabir’de törenler icra edilmektedir.

TSK Barış İçin Ortaklık Eğitim Merkezi Komutanlığı (TSK BİOEM)

TSK BİOEM Komutanlığı, eğitim ve öğretim faaliyetleri kapsamında; kurs, seminer ve Mobil Eğitim Timi faaliyetleri icra etmektedir. Bu faaliyetlerine ilave olarak NATO ve Birleşmiş Milletler tarafından çeşitli platformlarda icra edilen eğitim çalışma gruplarına da aktif olarak iştirak etmekte ve farklı ülkelerdeki NATO Ortaklık Eğitim Merkezlerine eğitici desteği sağlamaktadır. TSK BİOEM Komutanlığı, “NATO Kalite Güvencesi Koşulsuz Akreditasyon Sertifikası” sahibidir. Sertifika ile TSK BİOEM Komutanlığınca icra edilen eğitim ve öğretim faaliyetlerinin, NATO’nun ihtiyaçlarını tam olarak karşıladığı ve bu faaliyetlerin belirlenen kalite standartlarına göre planlandığı, icra edildiği ve gerektiğinde güncellendiği garanti altına alınmaktadır.

Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi Komutanlığı

Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi Komutanlığı, terörizmle mücadele alanında NATO’nun dönüşüm sürecine katkıda bulunmak üzere Müttefik Dönüşüm Komutanlığını desteklemektedir. Bu kapsamda

merkezimizin vazifesi; terörizmle mücadele alanında yaptığı akademik çalışmalarla NATO birimlerine bilimsel destek ve uzmanlık sağlamak, stratejik ve operatif seviyede terörizmle mücadele alanında eğitim ve öğretim faaliyetleri icra etmek, denemeler yoluyla terörizmle ilgili NATO konseptlerinin test edilmesinde Müttefik Dönüşüm Komutanlığına destek olmak, edinilen bilgiler ve alınan dersler aracılığıyla doktrin geliştirilmesine yardımcı olmak, müşterek çalışabilirlik ve standardizasyon ile imkân ve kabiliyetlerin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır.

Çok Uluslu Müşterek Harp Merkezi Komutanlığı

Çok Uluslu Müşterek Harp Merkezi Komutanlığı, çok uluslu ve/veya millî müşterek stratejik/operatif seviye karargâh ve birliklerin harp oyunu ve tatbikatlarında Tatbikat Kontrol Merkezinde görev almakta, senaryo hazırlama, ana olay ve tali olay geliştirme çalışmalarına katkı sağlamakta, bünyesinde icra edilen stratejik/operatif seviye millî/müşterek Bilgisayar Destekli Tatbikatlar ile ulusal/uluslararası bilimsel ve kültürel etkinliklere mekân, Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri (MEBS) ve simülasyon desteği sağlayarak ev sahipliği yapmakta, Türk Silahlı Kuvvetlerinin müşterek doktrin/talimnamelerini geliştirme, güncelleme faaliyetlerini sürdürmektedir.



KARA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI

Türk Silahlı Kuvvetlerinin bir unsuru olarak, verilen görevleri anayasa ve kanunlar çerçevesinde yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Kara Kuvvetlerinden beklenen en önemli görev; caydırma gücünü kullanarak harbi önlemektir. Ayrıca, kendisine verilen muharebe vazifelerini yerine getirmek ve gerektiğinde güç kullanarak barışın yeniden tesisine katkı sağlamaktır. Kara Kuvvetleri Komutanlığının, dış askerî tehditlere yönelik görevleri, mevzuat çerçevesinde verilebilecek görevleri ile uluslararası istikrarın sağlanmasına katkı ile ilgili görevleri bulunmaktadır. Bu çerçevede;



➤ Dış Askerî Tehditlere Yönelik Görevleri:

Savaşı önlemek için etkili, caydırıcı bir kara gücünü oluşturmak ve idame ettirmek,

Millî kara sınırlarının güvenliğini gerektiğinde sınırların ötesinden itibaren sağlamak, ülke topraklarını savunmak ve bu maksatla görev verildiğinde sınır ötesi harekât yapmak,

İttifak anlaşmaları gereğince, görev verildiğinde çok uluslu ortamlarda kuvvet kullanmaya hazır olmaktır.

➤ Yasal Mevzuat Çerçevesinde Verilebilecek Görevler:

Mülki makamlar tarafından talep edildiğinde emniyet ve asayişin teminine yönelik kolluk güçlerine destek sağlamak,

Mevcut kanunî yükümlülük devam ettiği müddetçe Türkiye Cumhuriyeti kara hudutlarını muhafaza ve hudut emniyet görevlerini yerine getirmek,

Afetlerde talep edildiğinde yardım sağlamak,

Yetkili makamlarca talep edilmesi hâlinde sivil arama-kurtarma faaliyetlerine destek sağlamak,

Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilgili, yetenekli personel yetiştirmektir.

➤ Uluslararası İstikrarın Sağlanmasına Katkı ile İlgili Görevleri:

Barışı destekleme ve koruma harekâtı, dost ve müttefik ülkelere askerî yardım, silahsızlanma ve silahların kontrolüdür.



DENİZ KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının Görevi; ülkenin denizden gelecek tehditlere karşı savunulması ile deniz hak ve menfaatlerinin korunması ve gözetilmesidir.



Bu kapsamda, Ana Ast Komutanlıklar ile birlikte; harbe hazır Deniz Kuvvetlerini idame etmek ve bu kuvvetin etkinlikle kullanılmasını sağlamak,

Kuruluşundaki birliklerin harbe hazır olarak idamesini sağlamak ve sorumluluk sahasında görev yapan birlikleri desteklemek,

Ferdi eğitim ve öğretim faaliyetlerini, Deniz Kuvvetlerinin görev ihtiyacına uygun olarak yürütmek,

Deniz Kuvvetleri envanterinde bulunan ve gelecekte envantere girecek olan silah, sistem ve cihazları etkin şekilde kullanabilecek, gelişen ve değişen teknolojiye kısa sürede uyum sağlayabilecek alt yapıya sahip, Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilgili, yetenekli ve denizcilik bilinci yüksek personel yetiştirmektir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, görev ve sorumlulukları kapsamında aşağıda belirtilen hizmetleri sağlamaktadır.

Deniz kontrolünün sağlanması,

Güç intikali,

Denizden karaya harekât,

Denizlerin serbestçe kullanımının engellenmesi,

Deniz ulaştırmasının korunması,

Deniz güvenlik harekâtı,

Deniz yetki alanlarının kontrolü,

Sancak ve varlık gösterme,

Kolluk harekâtı (yetkili makamlarca talep edildiğinde),

Muharip olmayanların tahliyesi harekâtı,

İnsani yardım harekâtı, doğal afet yardım harekâtı, arama-kurtarma harekâtı.



HAVA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI

Hava Kuvvetleri Komutanlığı, görev ve sorumlulukları kapsamında aşağıda belirtilen hizmetleri sağlamaktadır.



Her türlü dış tehdit ve risk odaklarını caydırmak, gerektiğinde etkisiz hâle getirmek, müşterek, birleşik ve hibrit harekâtlara koordineli olarak katılmak,

Hava harekâtını icra edebilecek birliklerin teşkiline ve donatılmasına yönelik çalışmalar yapmak,

Dış askerî tehditlere cevap verme yeteneğini idame ettirmek ve geliştirmek,

Hava Kuvvetleri Komutanlığına bağlı birliklerin eğitim ve harbe hazırlık seviyesini artırmaya yönelik tedbirler almak,

Uluslararası anlaşmalardan doğan ittifak yükümlülüklerini yerine getirmek, barış ve istikrara katkı sağlamak, gerektiğinde birleşik harekâta iştirak etmek,

Savunma sanayiinin geliştirilmesine katkı sağlamak, dışa bağımlılığı azaltmak ve uluslararası alanda rekabet

edebilir hâle getirmek maksadıyla yerli ve millî teknoloji ve kabiliyetlerin geliştirilmesine katkıda bulunmak,

Uzay ortamında asimetrik etki oluşturacak yeteneklere sahip olmaya yönelik çalışmalar yapmak,

Türk hava sahasının ve harekât alanının genel/bölge hava ve füze savunmasının sorumluluğu ve genel koordinatörlüğünde ilgili birimlerle koordine ederek planlamak ve icra etmek,

Deniz ve hava araçları kazalarında, ilgili arama kurtarma koordinasyon merkezi tarafından yapılan talepleri askeri hizmetleri aksatmayacak şekilde karşılamak,

Yetkili mercilerce talep edilmesi halinde, afet ve acil durumlarda Türkiye Afet Müdahale Planına uygun olarak müdahaleye katkıda bulunmak,

Askeri-Eğitim İşbirliği Anlaşmaları kapsamında, askeri eğitim ve iş birliği faaliyetlerini icra etmek,

Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilgili, yetenekli personel yetiştirmektir.



1.3.6 YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

1.3.6.1 İç Kontrol

İç Kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalarına ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere; idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Diğer bir ifadeyle iç kontrol, idarenin yöneticileri ve personeli tarafından hayata geçirilen, idarenin belirlenmiş hedeflere ulaşmasında ve misyonunu gerçekleştirmesinde makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış ve kurumun genelini etkileyen bütüncül bir süreçtir. İç kontrol, kurumların sürekli değişen çevre koşulları, hizmet alanların talepleri ve öncelikleri ile gelecekte ortaya çıkabilecek tehdit unsuru olan veya fırsatlar yaratabilecek risklerle başa çıkabilmeleri için yönetimi güçlendirir.

Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak üzere Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğünün iç kontrol sistemine yönelik olarak yerine getirdiği görevler;

- İç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Ön mali kontrol görevini yürütmek,
- Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme sonuçlarını izlemek, raporlamak, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna ve üst yöneticiye sunmak,
- İç ve dış denetim raporlarını izlemek,
- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek,
- İç Kontrol Sisteminin izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında üst yöneticiye sunulmak üzere Millî Savunma Bakanlığı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunu hazırlamaktır.

2025 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Bakanlık birimlerimizin 15 eylem teklifi sonucunda hazırlanmıştır. Eylemlerden, 6 eylemin Ocak-Haziran dönemine, 9 eylemin ise Temmuz-Aralık



dönemine planlaması yapılmıştır. Konu bazında eylemler, “Bakanlığımız teşkilat değişikliklerine istinaden yeni mevzuat hazırlıkları”, “mevcut mevzuatların güncellenmesi”, “bilgi ve iletişim kapsamında yeni nesil teknolojilerin Bakanlığımıza kazandırılması” ile “bilgi güvenliği”ne ilişkin faaliyetlerden oluşmaktadır.

➤ 2025 yılı birinci dönem gerçekleştirme sonuçları itibarıyla, 6 eylemin tamamı faaliyetlerinin devam etmesi nedeniyle ikinci döneme dâhil edilmiş, birimlerin teklif ettiği 3 yeni eylem ile faaliyetleri devam eden 6 eylem, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşü ve Üst Yöneticinin Oluru ile MSB 2025 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’nın ikinci dönemine dâhil edilmiştir.

➤ İkinci dönem gerçekleştirme sonuçlarına ilişkin olarak toplam 18 eylemden 5 eylemin gerçekleştirme sonucu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca yeterli bulunmuş, 4 eylem gerekçesi nedeniyle MSB 2025 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’ndan çıkarılmış, faaliyetleri devam eden 9 eylem İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşü ve Üst Yöneticinin Oluru ile MSB 2026 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına dâhil edilmiştir.

➤ “*Kamu İç Kontrol Yönetmeliği*”nin 21’inci maddesi gereğince eylemlerin gerçekleştirme sonuçları, Haziran ve Aralık ayı sonu itibarıyla iki dönem halinde ve eylem planı formatında üst yöneticiye sunulmuş ve birer nüshası bilgi için Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir.

İç Kontrol Sistemini izleme ve değerlendirme kapsamında hazırlanan “*Millî Savunma Bakanlığı İç Kontrol Sistemi 2024 Yılı Değerlendirme Raporu*” İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşünü müteakip Üst Yönetici Oluru alınarak Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir.

Bakanlığımız İç Kontrol Sistemi; Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü, Muhasebe Birimleri, Harcama Birimleri, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı ile Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları bünyesinde oluşturulan diğer denetleme ve değerlendirme, inceleme ve kontrol birimlerinden oluşur.

İç Kontrol Sistemi içinde yer alan birimlerden bir kısmı harcama öncesi, bir kısmı ise harcama sonrası kontrol yapar. Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğünde yapılan ön mali kontrol, harcama birimlerinde yapılan ön mali kontrol (süreç kontrolü) ile



muhasabe birimlerinde yapılan kontroller, harcama öncesi kontrol mahiyetindedir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları bünyesinde oluşturulan diğer denetleme-değerlendirme, inceleme ve kontrol birimlerinin mali işlemler üzerinde yapmış oldukları kontroller harcama sonrası kontrol vasıfları taşır. Söz konusu birimler, mali olmayan konu ve işlemleri de denetleme yetkisine sahip olmakla birlikte İç Denetim Birimi Başkanlığının mali yönetim ve kontrol sisteminin etkililiğini izlemek, gelişimi için tavsiyeler sunmak ve izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye raporlama sorumluluğu da bulunmaktadır.

1.3.6.2 Ön Mali Kontrol Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

➤ *Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü Tarafından Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler*

Ön Mali Kontrol, 5018 sayılı Kanununun 58-60'ıncı maddeleri gereğince harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali

hizmetler birimi tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır.

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü tarafından; 01 Ocak -04 Mart 2025 tarihleri arasında Mülga İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 16-26'ncı, 05 Mart-31 Aralık 2025 tarihleri arasında Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği'nin 10-23'üncü maddelerinde sayılan mali karar ve işlemlerin yanı sıra aynı Yönetmeliğin 24'üncü maddesi gereğince Üst Yönetici Oluru alınarak riskli alan olarak belirlenen ödeme emri belgeleri ve ilgili mevzuatı gereğince ön mali kontrole tabi olan yurt dışı konaklama giderine ilişkin ödeme belgelerinin ön mali kontrolü yapılmaktadır.

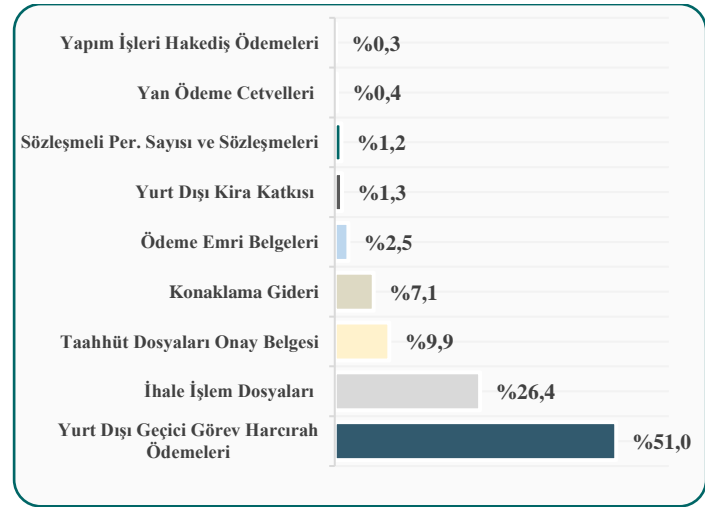
2021-2025 yılları arasında ön mali kontrolü yapılan mali karar ve işlemlere ilişkin bilgiler Tablo 1'de sunulmuştur.



Sıra No	Konu	2021	2022	2023	2024	2025	Toplam
1	İhale İşlem Dosyaları	609	950	537	709	522	3.327
2	Yan Ödeme Cetvelleri	9	9	9	8	8	43
3	Yurt Dışı Kira Katkısı	-	-	1	11	26	38
4	Geçici İşçi Pozisyonları	3	1	1	-	-	5
5	Sözleşmeli Per. Sayısı ve Sözleşmeleri	7	23	20	5	24	79
6	Konaklama Gideri	73	161	173	341	140	888
7	Ödeme Emri Belgeleri	328	460	480	504	49	1.821
8	Yurt Dışı Geçici Görev Harcırah Ödemeleri	-	-	-	-	1.011	1.011
9	Yapım İşleri Hakediş Ödemeleri	-	-	-	-	5	5
10	Taahhüt Dosyaları Onay Belgesi	-	-	-	-	196	196
TOPLAM		1.029	1.604	1.221	1.578	1.981	7.413

Tablo 1: Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Sayı)

2025 yılında ön mali kontrolü yapılan toplam işlem sayısının; %51'i yurtdışı geçici görev harcırah ödemeleri, %26,4'ü ihale işlem dosyaları, %9,9'u taahhüt dosyaları onay belgesi, %7,1'i konaklama gideri, %2,5'i ödeme emri belgeleri, %1,3'ü yurtdışı kira katkısı, %1,2'si sözleşmeli personel sayısı ve sözleşmeleri, %0,4'ü yan ödeme cetvelleri ve %0,3'ü ise yapım işleri hakediş ödemeleri konularından oluşturmaktadır. 2025 yılında ön mali kontrole tabi tutulan konulara ilişkin bilgiler Şekil 2'de gösterilmiştir.



Şekil 2: 2025 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Mali Karar ve İşlemler (Oran)



➤ *Harcama Birimlerinde Ön Mali Kontrol*

Gerçekleştirme görevlileri tarafından her bir işlemin daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanıp uygulandığı süreç kontrolü ile ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlilerinin, ödeme emri belgesi ve ekindeki belgeler üzerinde yaptığı ön mali kontrol işlemi kapsar.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılırken, ihale yoluyla temin edilen ihtiyaçlar ile ödeme belgesi üzerinden ön mali kontrol işlemi yapılan diğer mali karar ve işlemler için gerçekleştirme görevlileri, daha önceki işlemlerin kontrolü sonucunda hata veya eksiklik tespit ederlerse, durumu yazılı olarak ilgili birime ve/veya harcama yetkilisine bildirirler.

1.3.6.3 İç Denetim Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

İç denetim faaliyeti, sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla, yönetişim (kurumsal yönetim), risk yönetimi ve kontrol süreçlerini değerlendirerek bu süreçlerin iyileştirilmesine katkıda bulunmaktadır. İç Denetim Birimi

kendisine verilen görevleri yerine getirirken aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

Güvence Hizmetleri;

Bakanlığın risk yönetimi ile iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine, varlıklarının korunduğuna dair Bakanlık içine ve dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

Danışmanlık Hizmetleri;

Bir idari sorumluluk üstlenmeksizin yürütülen, icrai konulara, kapsamlı mevzuat değişikliklerine /tasarılarına görüş verilmesi, eğitim, analiz, değerlendirme, performans göstergelerinin tespiti, kontrol öz-değerlendirme, süreç tasarımı ve proje görevleri gibi idari faaliyetlere değer katmak, kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen hizmetlerdir.

İç denetim programı kapsamında, 2025 yılında icra edilen denetim/ danışmanlıklar Tablo 2’de gösterilmiştir.



<i>Denetim/Danışmanlık Konusu</i>	<i>Birim</i>
Orduevleri Faaliyetleri ve Yönetimi Denetimi	Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Dikimevi Faaliyetleri Sistem Denetimi	Milli Savunma Bakanlığı
Taşınmaz Mal Yönetimi Sistem Denetimi	Milli Savunma Bakanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı
Yabancı Dil Eğitimlerinin Yönetimi Sistem Denetimi	Milli Savunma Bakanlığı
Bando Faaliyetleri ve Yönetimi Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Taşınır Dayanıklı Malların Yönetimi Sistem Denetimi	Milli Savunma Bakanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
Yağ Analiz Faaliyetleri Yönetimi Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi (Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Kapsamında)	Kara Kuvvetleri Komutanlığı
Personel Seferberliği Faaliyetleri Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
ARGE ve Teknoloji Faaliyetleri Sistem Denetimi	MSB, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları
Organizasyon Yapısı Görev, Yetki ve Sorumlulukların Dağıtılması Danışmanlığı	Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü

Tablo 2: 2025 Yılı Denetim ve Danışmanlıklar

Uygulanan denetim/danışmanlık faaliyetleri ile süreçlerin ve süreçte yer alan birimlerden risk analizi sonucuna göre iç kontrol yapılarına odaklanılmış, iç kontrol sistemlerinin yeterlilik ve etkinliği değerlendirilmiştir.

Faaliyetler ve iç kontrol sistemi; organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmiş, eksikleri tespit edilmiş, kalite ve uygunluğu incelenmiş, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliği değerlendirilmiştir.



2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

2.1 TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Millî Savunma Politikasını yönlendiren temel ilke, Mustafa Kemal ATATÜRK'ün “*Yurtta Sulh, Cihanda Sulh*” veciz sözüyle belirlenmiştir. Türkiye, ulusal birliğin ve uluslararası antlaşmalardan doğan haklarının korunması prensibini esas almakta, sorunlara ve ortaya çıkan tehditlere barışçıl yollardan çözüm bulunmasını, çözüm bulunamaması halinde, kriz yönetimi ve uluslararası iş birliği ile krizin çatışmaya dönüşmesinin önlenmesini, çatışmaların kısa sürede durdurularak kalıcı ve adil barışın tesis edilmesini esas alan bir politika izlemekte ve bu politikanın gereği olarak da, barışı destekleyen tüm faaliyetlere katkıda bulunmaktadır.

Yeni tehdit ve riskler tarafından şekillenen günümüzün kırılgan güvenlik ortamı, Avrupa-Atlantik Bölgesinde barış ve istikrarın korunmasını her zamankinden daha fazla ön plana çıkarmıştır. Bu kapsamda, soğuk savaş yıllarında Avrupa'da barış ve istikrarın korunmasına katkıda bulunmuş olan Türkiye, ortaklıklar tesisi yoluyla yeni güvenlik ortamında iş birliğinin geliştirilmesine ayrı bir önem vermektedir.

Türkiye, bir yandan NATO faaliyetlerine aktif katılım sağlayarak teşkilatın üstlendiği rolü desteklemekte, diğer taraftan NATO'nun genişleme sürecine verdiği destekle ülkeler arası iş birliğinin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. NATO'nun hâlihazırda harekât icra ettiği bölgelerde tarihi, kültürel ve sosyal bağları bulunan Türkiye, teşkilatın bu bölgelere yönelik diyalog ve iş birliği çabalarına önemli katkı sağlamaktadır.

NATO'nun stratejik ortaklarından biri olarak kabul edilen Avrupa Birliği ile ilişkiler, aynı zamanda Avrupa Birliği aday ülkesi olan Türkiye açısından hassasiyet arz etmektedir. NATO-Avrupa Birliği ortaklığı, “*Güvenliğin Bölünmezliği*” ilkesi kapsamında mevcut risk ve tehditlere karşı ortak mücadelenin de bir gereğidir. Ancak ilişkilerin geliştirilmesinde, transatlantik bağın muhafazası ve NATO'nun Avrupa güvenliğinde esas aktör olması prensibinin göz ardı edilmemesi gerekmektedir. Türkiye, bu anlayışla NATO-Avrupa Birliği ilişkilerinin usul ve esaslarını oluşturan Uzlaşmış Çerçeveye uyulmasına bağlı olarak bahse konu iş birliğinin geliştirilmesine katkıda bulunmayı sürdürecektir.



2.2 MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞININ AMAÇ VE HEDEFLERİ

Bulduğumuz coğrafyada var olabilmek, barış ve huzur içinde yaşayabilmek için çalışan Bakanlığımızın amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır.

Amaçlar; Küresel ve bölgesel düzeyde artan istikrarsızlık ve belirsizlik ortamında, risk ve tehdit odakları üzerinde caydırıcı etki sağlayarak ülke güvenliğinin tesis edilmesi, aynı zamanda bölgemizdeki anlaşmazlıkların barışçıl yollarla çözülmesi, gerginliğin azaltılması, bunların silahlı çatışmaya dönüşmesinin önlenmesinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin her zaman hazır olması, bu çerçevede bölgemizde huzur ve istikrarın sağlanması güvenlik stratejimizin önemli unsurlarını oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, Türk Silahlı Kuvvetlerinin; muharebe gücü ve beka kabiliyeti yüksek, azami ölçüde millî sanayiye dayanan, ileri teknoloji yerli ve millî silah sistemleri ile teçhiz edilmiş, bilgi ve eğitim üstünlüğüne sahip, modüler, esnek ve her türlü coğrafi ortamda gece ve gündüz kesintisiz görev yapabilecek bir kuvvet yapısına sahip olması gerekmektedir.

Ayrıca, barışın tesisi ve idamesine yönelik ulusal ve uluslararası harekâtlarda TSK'nın kendisine verilecek

görevleri etkin ve sonuç odaklı bir anlayış ile yerine getirmesini sağlayacak imkân ve kabiliyetlerin idamesi ve geliştirilmesi de önem arz etmektedir.

Bu kapsamda Bakanlığımız; TSK modernizasyon projelerini zamanında ve harekât ihtiyacını karşılayacak biçimde gerçekleştirmeyi,

Azami ölçüde millî ve ileri teknoloji silah ve mühimmat tedarikini sağlamayı,

Personel ve her türlü lojistik gereksinimlerini zamana, miktara ve niteliğe uygun olarak karşılamayı,

İlgi alanındaki tüm faaliyetleri, uluslararası ortamda yürütülecek ikili ve çok taraflı temaslarla desteklemeyi,

Ülkemiz için ihtiyaç duyulan temel harita ve coğrafi veri desteğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Hedefler; ulusal güvenliğin sağlanması amacıyla etkin, caydırıcı, saygın bir savunma gücünün oluşturulması, idame ettirilmesi ve geliştirilmesi, etkin bir sınır güvenliği sistemi oluşturulmasının sağlanması, uluslararası yükümlülükler ve uluslararası politika doğrultusunda yurtdışında gerçekleştirilecek faaliyetler ile barışın yeniden tesisi, korunması ve teknik işbirliğinin sağlanması, uluslararası politika doğrultusunda ülke sınırları içinde ve yurtdışında gerçekleştirilecek faaliyetler ile teknik işbirliğinin sağlanması ve tecrübe paylaşımında bulunulmasıdır.



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

3.1.1 BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Merkezî Yönetim Bütçesinden Bakanlığımıza tahsis edilen ödenekler ile yapılan harcamalara ilişkin bilgiler ayrıntılı olarak aşağıda sunulmuş olup, kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2025 yılı harcama rakamları kanunen kesinleşmemiş rakamlardır.

2025 yılı için Merkezî Yönetim Bütçesinden, Bakanlığımız Bütçesine tahsis edilen ödenek 623.899.190.000 TL'dir. Bu bütçeye geçen yıldan devreden ödenek, kurum dışı aktarmalar, yedek ödenekten aktarmalar, bütçe kanunu veya özel kanunlar gereğince devreden özel ödenekler eklenince/düşülünce 2025 yılsonu ödeneği 839.516.834.464 TL olmuştur. 2025 yılı harcama 614.807.132.551 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yılsonu ödeneği ile gerçekleşen ödenek kullanımı arasında oluşan farkın büyük bölümü; TSK'nın modernizasyonu için açılan avanslardan henüz mahsubu yapılamayan kısımlar için mevzuatı gereği saklı tutulması gereken ödeneklerden, kalan kısmı ise 2026 yılında

TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarında kullanılmak üzere devredilen ödeneklerden oluşmaktadır.

2025 yılında “Hizmet Programları” başlangıç ödeneği toplamı 614,4 milyar TL, “Yönetim ve Destek Programı” başlangıç ödeneği toplamı 9,5 milyar TL olmak üzere başlangıç ödeneği toplam 623,9 milyar TL'dir. 2025 yılında yapılan bütçe uygulama işlemleri sonucunda “Hizmet Programları” yılsonu ödeneği toplamı 830,4 milyar TL, “Yönetim ve Destek Programı” yılsonu ödeneği toplamı 9,1 milyar TL olmak üzere yılsonu toplam ödeneği 839,5 milyar TL gerçekleşmiştir. Bu ödenekten, “Hizmet Programları”nda 607,3 milyar TL, “Yönetim ve Destek Programı”nda 7,5 milyar TL olmak üzere toplam 614,8 milyar TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2025 yılsonu ödeneğinin; “Personel Giderleri”, “Cari Transferler” ve “Sermaye Transferleri” ekonomik kodlarında %100'ü, “SGK'ya Devlet Primi Giderleri”, ekonomik kodunda %99'u, “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” ekonomik kodunda %55'i ve “Sermaye Giderleri” ekonomik kodunda ise %75'i harcanmıştır. Program ve ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyinde Bakanlığımız 2025 yılı ödenek ve kullanım verileri Tablo 3'te sunulmuştur.



Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği			Yılsonu Toplam Ödenek			Harcama			Harcama / Toplam Ödenek (%)
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	
Personel Giderleri	272.391.136	1.162.335	273.553.471	291.631.136	1.163.499	292.794.635	290.720.619	958.635	291.679.254	100
SGK'ya Devlet Primi Giderleri	32.131.984	134.682	32.266.666	34.991.984	133.518	35.125.502	34.579.847	97.286	34.677.133	99
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	299.452.367	5.634.459	305.086.826	493.432.643	4.297.152	497.729.795	272.012.827	3.619.259	275.632.087	55
Cari Transferler	9.819.455	5.464	9.824.919	9.222.208	5.464	9.227.672	9.221.995	5.464	9.227.459	100
Sermaye Giderleri	567.308	2.600.000	3.167.308	746.574	3.492.157	4.238.731	327.247	2.863.453	3.190.700	75
Sermaye Transferleri	0	0	0	400.500	0	400.500	400.500	0	400.500	100
GENEL TOPLAM	614.362.250	9.536.940	623.899.190	830.425.045	9.091.789	839.516.834	607.263.035	7.544.097	614.807.133	73

Tablo 3: Birinci Düzey Ekonomik Kod ve Program Bazında Ödenek ve Kullanım Verileri (Bin TL)

Program, Alt Program ve Faaliyetler düzeyinde incelendiğinde, 2025 yılında Bakanlığımıza “Şehit Yakını ve Gaziler Programı”nda 263 milyon TL, “Dış Politika Programı”nda 1,2 milyar TL, “Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı”nda 612,9 milyar TL ve “Yönetim ve Destek Programı”nda 9,5 milyar TL olmak üzere toplam 623,9 milyar TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılında yapılan bütçe uygulama işlemleri sonucunda “Şehit Yakını ve Gaziler Programı” yılsonu ödeneği 599 milyon TL, “Dış Politika Programı” yılsonu ödeneği 11,8 milyar TL,

“Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı” yılsonu ödeneği 818 milyar TL ve “Yönetim ve Destek Programı” yılsonu ödeneği 9,1 milyar TL olmak üzere toplam yılsonu ödeneği 839,5 milyar TL gerçekleşmiştir.

2025 yılı toplam harcama 614,8 milyar TL olup bunun 596 milyon TL’si “Şehit Yakını ve Gaziler Programı”na, 11,8 milyar TL’si “Dış Politika Programı”na, , 594,9 milyar TL’si “Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı”na ve 7,5 milyar TL’si “Yönetim ve Destek Programı”na aittir.



Program Sınıflandırması düzeyinde Bakanlığımız 2025 yılı ödenek ve kullanım verileri Tablo 4'te sunulmuştur.

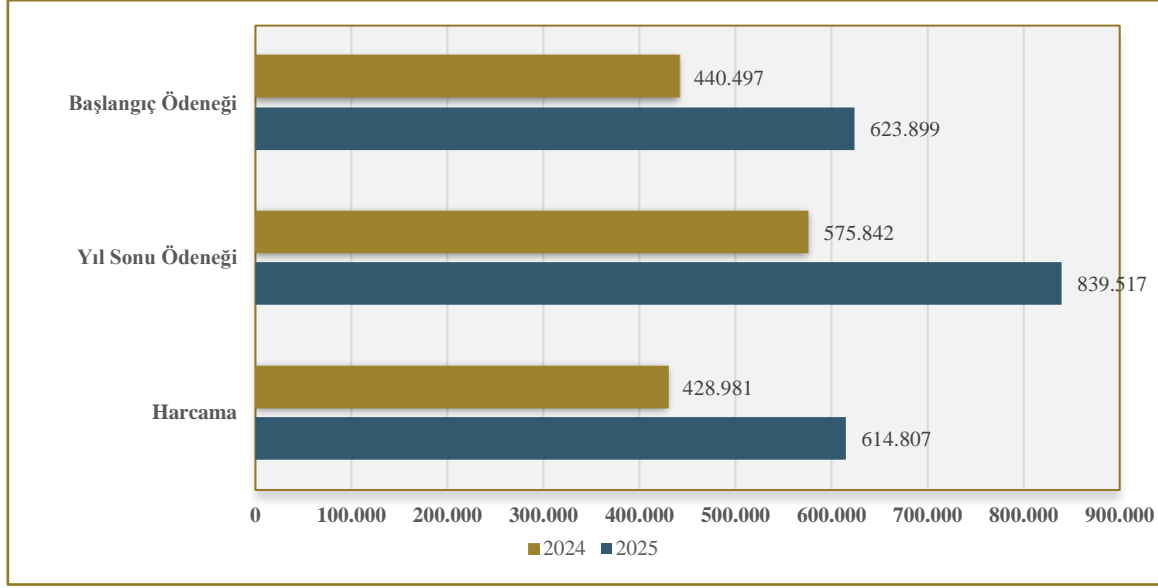
Program Sınıflandırması	2025				
	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Toplam Ödenek	Harcama	Harcama / Başlangıç Ödeneği (%)	Harcama/ Yılsonu Toplam Ödenek (%)
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	263.000.000	598.526.219	595.672.809	226	100
DIŞ POLİTİKA	1.155.551.000	11.785.661.200	11.785.661.200	1.020	100
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	612.943.699.000	818.040.857.556	594.881.701.167	97	73
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	9.536.940.000	9.091.789.489	7.544.097.375	79	83
GENEL TOPLAM	623.899.190.000	839.516.834.464	614.807.132.551	99	73

Tablo 4: Program Sınıflandırması düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (TL)

2024 ve 2025 yıllarına ilişkin Merkezî Yönetim Bütçesinden Bakanlığımıza tahsis edilen ödenekler ile yapılan harcamaların 1'inci düzey ekonomik kod bazında karşılaştırmasına Tablo 5'te ve Şekil 3'te sunulmuştur.

Eko. Kod	Ekonomik Kod Tanımı	2024			2025			Artış Oranı (%)		
		Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama
01	Personel Giderleri	213.506	214.252	214.188	273.553	292.795	291.679	28	37	36
02	SGK Devlet Primi Giderleri	26.372	25.980	25.939	32.267	35.126	34.677	22	35	34
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	189.407	325.944	180.659	305.087	497.730	275.632	61	53	53
05	Cari Transferler	7.961	5.963	5.961	9.825	9.228	9.227	23	55	55
06	Sermaye Giderleri	3.252	3.586	2.118	3.167	4.239	3.191	-3	18	51
07	Sermaye Transferi	0	117	117	0	401	401	-	243	243
Toplam		440.497	575.842	428.981	623.899	839.517	614.807	42	46	43

Tablo 5: 2024 ve 2025 Yıllarına Ait Ödenek ve Harcama Bilgileri (Milyon TL)



Şekil 3: 2024 ve 2025 Yıllarına Ait Ödenek ve Harcama Karşılaştırması (Milyon TL)

Bakanlığımız 2025 yılı harcama, 2024 yılına göre %43 oranında artış göstermiştir. Bakanlık hizmetleri için ödenek kullanımı ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyinde artış oranlarına bakıldığında bir önceki yıla göre; “Personel Giderleri” ekonomik kodunda %36, “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” ekonomik kodunda %34, “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” ekonomik kodunda %53, “Cari Transferler” ekonomik kodunda %55, “Sermaye Giderleri” ekonomik kodunda %51 ve “Sermaye Transferleri” ekonomik kodunda %243 oranında artış olmuştur.

2025 yılı yılsonu ödeneğinde ve ödenek kullanımlarındaki artış, dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik ve jeopolitik gelişmeler sonucu fiyatlar genel seviyesindeki artışlar ile oluşmuştur.

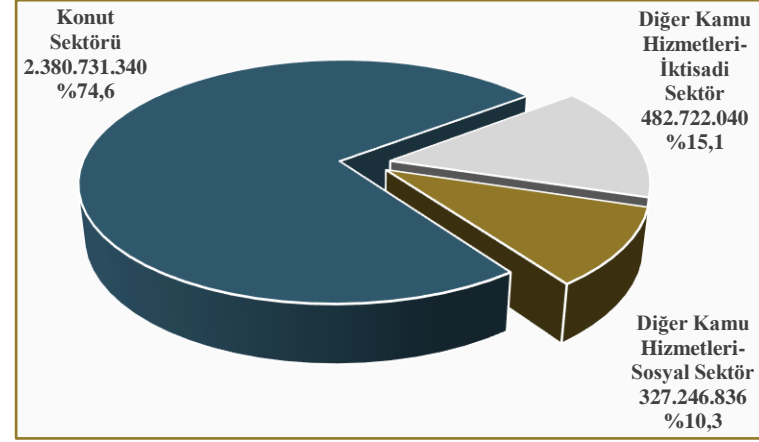
➤ *Yatırım Programı Gerçekleşmeleri*

Bakanlığımız tarafından 2025 yılında; “Konut Sektörü”, “Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi Sektör” ve “Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal Sektör” olmak üzere toplam 3 sektörde 5 adet yatırım projesi yürütülmüş olup, sektörler itibarıyla harcamalara Tablo 6’da, harcamaların dağılım oranına ise Şekil 4’te yer verilmiştir.



Sektör Adı	Harcama
Konut Sektörü	2.380.731.340
Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi Sektör	482.722.040
Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal Sektör	327.246.836
TOPLAM	3.190.700.216

Tablo 6: Sektörler İtibarıyla 2025 Yılı Yatırım Harcamaları (TL)



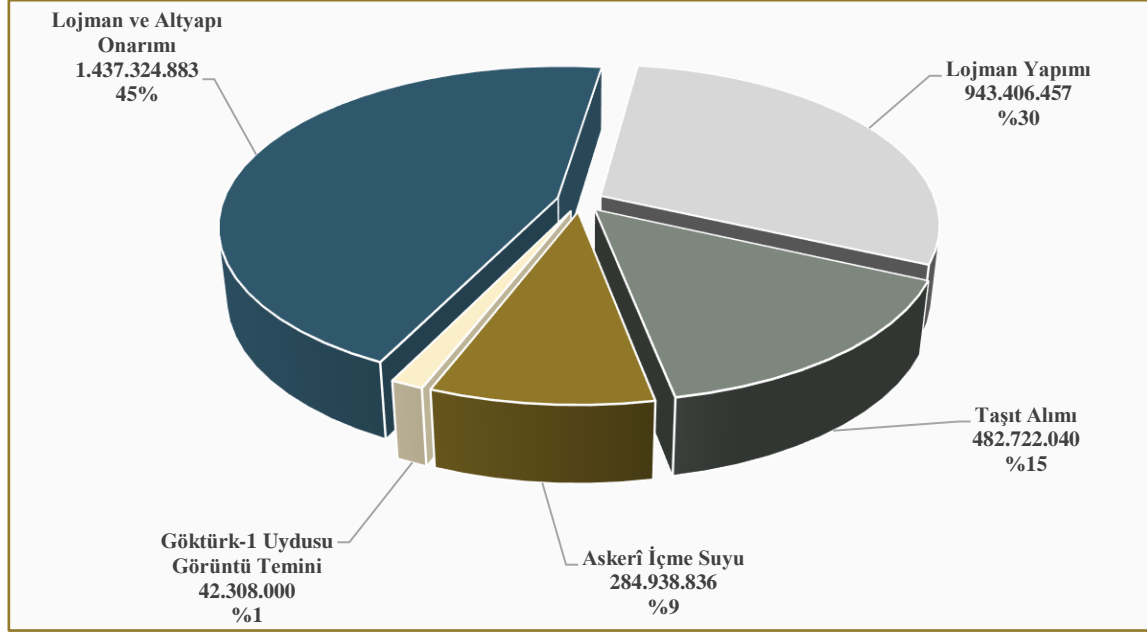
Şekil 4: Sektörler İtibarıyla Yatırım Harcamalarının Dağılımı (%)

2025 yılında yatırım harcamalarının %74,6'sı “Konut Sektörü”nde, %15,1'i “Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi Sektörü”nde ve %10,3'ü ise “Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal Sektörü”nde gerçekleşmiştir.

Bakanlığımız tarafından 2025 yılında yürütülen yatırım projelerinin harcama bilgilerine Tablo 7 ve Şekil 5'te yer verilmiştir.

Sektör Adı	Proje No	Proje Adı	Harcama
Konut	2025G00-249415	Lojman ve Altyapı Onarımı	1.437.324.883
Konut	2024G00-250964	Lojman Yapımı	943.406.457
Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi-Güvenlik Hizmetleri	2025K02-254780	Taşıt Alımı	482.722.040
Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal-İçme Suyu	2025K05-261855	Askerî İçme Suyu	284.938.836
Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal-Şehirleşme	2025K09-250644	Göktürk-1 Uydusu Görüntü	42.308.000
TOPLAM			3.190.700.216

Tablo 7: 2025 Yılında Yürütülen Yatırım Projelerine Yapılan Harcamalar (TL)



Şekil 5: 2025 Yılı Proje Bazında Harcama (Oran ve Tutar TL)

➤ Özel Gelir-Özel Ödenek

2025 yılında, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında 2.573.368.000 TL, 5217 sayılı Kanununun 28 maddesinin ek ikinci fıkrasında yer alan hüküm çerçevesinde 2.305.717.528,56 TL olmak üzere toplam 4.879.085.528,56 TL özel gelirin ihtiyaç duyulan tertiplerde bütçeleştirilmesi sağlanmıştır.

Elde edilen özel gelirin;

1.366.863.904,04 TL'si 3212 sayılı Kanun, 189 sayılı Kanun ve 657 sayılı Kanun kapsamında Türk Lirası cinsinden elde edilen özel gelirlere,

3.512.221.624,52 TL'si ise 3212 sayılı Kanun kapsamında döviz cinsinden elde edilen özel gelirlere oluşmaktadır.

Diğer taraftan, 2025 yılına önceki yıldan 4.061.883,38 TL özel ödenek devren gelir ve ödenek kaydedilmiştir.



➤ ***Şartlı Bağış ve Yardımlar***

2025 yılında, 5018 sayılı Kanununun 40'ıncı maddesinde yer alan hüküm çerçevesinde, Bakanlığımıza toplam 5.000.000 TL şartlı nakdî bağış yapılmış olup, bütçe işlemleri gerçekleştirilerek ilgili projelere tahsis edilmiştir. Ayrıca 2025 yılına, önceki yıldan 7.406.489,09 TL şartlı bağış devren gelir ve ödenek kaydedilmiştir.

➤ ***Döner Sermaye İşletmeleri Mali Durumu***

Bakanlığımız bünyesindeki döner sermayeli işletmeler; eğitim, sağlık, gıda analizi, harita ve harita bilgisi üretimi, denizaltı inşası ile bakım ve onarımı, gemi dizaynı, inşası, onarım ve modernizasyonu ile gemi havuzlama ve rıhtım hizmetleri, uçak ve helikopter bakım onarımı, silah ve mühimmat bakım onarımı, elektro optik ve balistik koruyucu kompozit sistemler üretimi, askeri araç bakım onarımı ve modernizasyonu, personel temin faaliyetleri ile yaşlılık bakım hizmetleri faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

Bakanlığımız bünyesinde faaliyet gösteren 26 döner sermaye işletmesi 2025 yılında; 947.702.868,33 TL gayrisafi hasılat, 241.509.355,38 TL kâr elde etmiştir.

Diğer taraftan işletmeler 2025 yılında; 114.878.989,39 TL kurumlar vergisi, 119.552.716,53 TL hazine hissesi, 9.386.721,82 TL SHÇEK payı, 30.370.974,66 TL işletme masrafları ve 12.031.949,65 TL amortisman payı olmak üzere toplam 286.221.352,05 TL hazineye kaynak aktarmıştır.

➤ ***Bütçeden Yapılan Yardımlar***

5018 sayılı Kanun'un 29'uncu maddesi ile "2847 sayılı Türkiye Emekli Subaylar, Emekli Astsubaylar, Emekli Uzman Erbaşlar, Harp Malulü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri ile Muharip Gaziler Dernekleri Hakkında Kanun"un 7'nci maddesi kapsamında, 2025 yılında derneklere yapılan yardımlar; "Dernek, Vakıf, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık ve Benzeri Teşekküllere Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Bütçelerinden Yardım Yapılması Hakkında Yönetmelik"ın 8'inci maddesi gereğince 2021-2025 yıllarında Bakanlığımız bütçesinden kâr amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan transferler kapsamında derneklere ödenen yardım tutarları Tablo 8'de yer almaktadır.



<i>Derneğin Adı</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Türkiye Emekli Subaylar Derneği (TESUD)</i>	250.000	240.000	400.000	727.000	1.000.000
<i>Türkiye Emekli Astsubaylar Derneği (TEMAD)</i>	244.000	240.000	400.000	650.000	1.000.000
<i>Türkiye Harp Malûlü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri Derneği</i>	165.000	240.000	400.000	804.000	1.100.000
<i>Türkiye Muharip Gaziler Derneği</i>	165.000	240.000	400.000	727.000	1.000.000
<i>Türkiye Emekli Uzman Erbaşlar Derneği</i>	-	-	400.000	727.000	1.097.000
TOPLAM	824.000	960.000	2.000.000	3.635.000	5.197.000

Tablo 8: Bakanlığımız Bütçesinden Yardım Yapılan Dernekler (TL)

Bu ödenekler; “Türkiye Emekli Subaylar, Emekli Astsubaylar, Emekli Uzman Erbaşlar, Harp Malulü Gaziler, Şehit Dul ve Yetimleri ile Muharip Gaziler Derneklerinin Yurtdışında Temsili ile Tanıtma Faaliyetleri ve Ulusal Bayram ve Kurtuluş Günleri Törenlerinde Giyecekleri Kıyafet Hakkında Yönetmelik” gereğince, yurt dışında aynı amacı güden dernekler tarafından düzenlenen

toplantılara katılmaları, benzeri yabancı dernek temsilcilerini Türkiye'ye davet etmeleri, bu derneklerin yurt içi ve yurt dışında yaptıkları tanıtma faaliyetleri, üye oldukları kuruluşlara ait yıllık üyelik ücretleri, törenlere iştirak eden dernek üyesi Muharip Gazi ile Harp Malulü Gaziler için Yönetmelikte belirlenen kıyafetlerin temini amacıyla söz konusu derneklere tahsis edilmiştir.



3.1.2 TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2025 hesap döneminin kapanmasını müteakip Bakanlığımız 2025 yılı temel mali tabloları, süresi içinde internet sayfamızda kamuoyuyla paylaşılacaktır.

3.1.3 MALİ DENETİM SONUÇLARI

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Bakanlığımızda yürütülen denetimler sonucunda 2024 yılı taslak idare denetim raporu hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Taslak denetim raporuna ilişkin olarak Genel Müdürlüğümüz koordinatörlüğünde ilgili birimlerle oluşturulan görüş ve cevaplar Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir. Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Bakanlığımıza ait 2024 yılı nihai denetim raporunu hazırlamış ve Eylül ayında göndermiştir.

Bu raporda;

Bakanlığımız 2024 yılına ilişkin geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı ifade edilmiştir.

Denetim görüşünü etkileyecek herhangi bir bulguya yer verilmemiştir.



3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
Ulusal Savunma ve Güvenlik	Sınır Güvenliği	Sınırdaki Modüler Beton Duvar ve Gözetleme Kulesi Yapımı	Türkiye Suriye sınır hattında, Sınır Fiziki Güvenlik Sistemi Projesi Millî Savunma Bakanlığınca 2015/8036 sayılı 19.08.2015 tarihli Bakanlar Kurulu Kararında belirtilen usul ve esaslara uygun olarak yürütülmektedir. Anılan Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, Türkiye-Suriye sınır hattında 1'inci hat fiziki engel sistemi ve hudut devriye yolu yapımı tamamlanmış, 2'nci hat fiziki engel sistemi imalatları devam etmektedir. Ayrıca yapımı tamamlanan fiziki engel sistemleri ve hudut devriye yollarının idamesine yönelik bakım-onarım faaliyetleri yürütülmektedir.
	Askeri Savunma Hizmetleri	Savunma ve Güvenliğe Yönelik Personel Yetiştirilmesi	Ulusal güvenliğin sağlanması amacıyla etkin, caydırıcı saygın bir savunma gücünün oluşturulması, idame ettirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla personel yetiştirilmesine yönelik olarak Millî Savunma Üniversitesi (MSÜ); Kara, Deniz, Hava Harp Enstitülerini, üç kuvvetin Harp Okullarını, Astsubay Meslek Yüksekokullarını ve Araştırma Enstitülerine yönelik yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
		Savunma ve Güvenlik Yönetimi Faaliyetleri	Ülkemizin millî hak ve menfaatleri gereği, risk ve tehditleri önleyici güvenlik politikaları üretmekte ve etkin, caydırıcı, kararlı bir savunma stratejisi oluşturmakta yapılan tüm askeri faaliyetleri içermektedir.
		Ulusal Harita Hizmetleri	Savunma güvenlik ve istihbarat ile kalkınma, eğitim ve bilimsel araştırma amaçlı yurtiçi ve yurtdışına ait ortogörüntü, temel harita ve harita bilgileri ile coğrafi verileri üretmek ve çeşitli platformlarda (Coğrafi Analiz Sistemi, HGM- Küre, HGM-Atlas, HGM-Karto vb.) TSK ve kamuya sunma faaliyetlerini kapsamaktadır.
Dış Politika	Barışı Destekleme ve Koruma	Barışı Destekleme Faaliyetleri	Dünya üzerinde barış ve istikrarın tesisi için, imkân ve kabiliyetlerimiz çerçevesinde NATO, BM ve AB bünyesinde bulunan ülkelere yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
	Dost ve Müttefik Ülkelere Güvenlik Desteği	Dost ve Müttefik Ülkelerin Savunma Kabiliyetlerinin Artırılması	Askerî Yardım ve Güvenlik İş Birliği kapsamında yapılan faaliyetleri içermektedir.
Şehit Yakını ve Gaziler	Şehit Yakını ve Gazilere Yönelik Hizmetler	Şehit Yakınları ve Gazilere Yapılan İlama Bağlı Ödemeler	İlgili mevzuatı kapsamında Şehit yakını ve gazilere yapılan ilama bağlı ödemeleri içermektedir.

Tablo 9: Ana Hizmet Program, Faaliyet Bilgileri



3.2.2 YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

3.2.2.1 Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı

3.2.2.1.1 Askeri Savunma Hizmetleri Alt Programı

3.2.2.1.1.1 Savunma ve Güvenlik Yönetim Faaliyetleri

Ülkemizi uzun yıllardır en çok etkileyen sorunlardan biri olan teröre karşı “Çok boyutlu ve kapsamlı yaklaşım” ve “Terörü kaynağında yok etme” stratejisiyle mücadele edilmektedir.

İcra ettiğimiz Fırat Kalkanı, Zeytin Dalı, Barış Pınarı, Bahar Kalkanı ile Pençe Serisi Harekâtları ve diğer operasyonlar ile bölücü terör örgütü yurt içinde bitme noktasına gelirken, sınır ötesinden Türkiye’ye yönelik saldırılar da bertaraf edilmiş, sınırlarımızda kurulmak istenen terör koridoru parçalanmıştır.

Terörsüz Türkiye/Terörsüz Bölge hedefimize ulaşmak için sabırla, cesaretle ve samimiyetle çalışılmaktadır. Hareket yeteneği kaybeden, eleman temininde güçlük çeken ve sahada eylem yeteneği zayıflayan terör örgütü, kendisini feshetmek zorunda

kalmıştır. Fesih kararı sonrası teslim olan terörist sayısında artış olduğu görülmektedir.

Tüm operasyonlarımız; Birleşmiş Milletler Antlaşması’nın 51’inci maddesinden doğan meşru müdafaa hakkımız doğrultusunda, komşularımızın egemenlik haklarına ve toprak bütünlüğüne saygılı olarak gerçekleştirilmektedir.

Tüm bunlarla birlikte Suriye’de istikrarın bir an önce tesis edilmesi ve Suriyelilerin emniyetli bir ortama, güvenli geri dönüşlerini sağlamak için insani yardım ve destek faaliyetleri ile hayatın normalleşmesine yönelik çalışmalarımız da sürdürülmektedir.

Teröristlerden temizlenerek güvenli bölge haline getirilen alanlarda, hayatın normale dönmesi için her türlü insani yardım faaliyeti hızla devam etmektedir.

Suriye Harekât alanında başta su ve elektrik olmak üzere temel altyapı ihtiyaçlarının en kısa sürede kullanılabilir hale dönüştürülmesi maksadıyla kamu kurum/kuruluşları ile koordineli olarak gerekli çalışmalara destek sağlanmaktadır.



Hayatın normale döndürülmesi çalışmalarına yönelik, başta AFAD ve Kızılay olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği sürdürülmüştür.

Türk Deniz Kuvvetleri 2025 faaliyet yılında Türkiye Cumhuriyeti'nin denizlerdeki hak, alaka ve menfaatlerini korumak, mevcut ve olası dış tehditleri caydırmak, gerektiğinde engellemek ve bölgesel güvenlik girişimlerine katkı sağlamak maksadıyla;

Deniz yetki alanlarımızda ve KKTC'nin deniz yetki alanlarında izinsiz araştırma yapmak isteyen gemiler yakından takip edilmiş, gerekli sorgulama ve ikazlarda bulunularak devlet uygulamaları hayata geçirilmiştir. Ayrıca kendi araştırma ve sondaj gemilerimize refakat ve koruma görevi icra edilerek deniz hak ve menfaatlerimizi korumak yönündeki kararlılığımız ortaya konulmuştur.

Türk Deniz Görev Grubu ile Libya'da bulunan askeri varlığımıza hava savunma desteği sağlanmış, Çokuluslu Harekât kapsamında Barış Destekleme ve Koruma Harekâtı (UNIFIL, CTF-151) görevleri icra edilmiştir.

Ayrıca deniz haydutluğu ile mücadele kapsamında teşkil edilen CTF-151'in komutası 24 Temmuz 2024 -22 Ocak 2025 tarihleri arasında ülkemizce icra edilmiştir. Bahse konu görev Deniz Kuvvetleri Komutanlığınca 7. kez

deruhte edilmiştir. Böylece ülkemiz NATO görevleri haricinde, denizde çok uluslu bir gücün komutanlığını da yürütmüştür.

Ukrayna ve Rusya arasındaki savaş sonucu Karadeniz'deki sürüklenen mayın tehdidine karşı yüzer ve uçar unsurlarla kesintisiz olarak mayın gözetlemesi faaliyetlerine devam edilmektedir.

NATO Daimî Deniz Görev Grubu-2'nin (SNMG-2) komutası, 3 Aralık 2024 ile 4 Temmuz 2025 tarihleri arasında 7 ay süreyle 5'inci kez Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığınca deruhte edilmiştir.

NATO Avrupa-Atlantik Bölgesi Caydırıcılık ve Savunma Konsepti Bölgesel Planları kapsamında oluşturulan 5 adet Deniz Görev Kuvveti Komutanlıklarından; CTF BLACK görevi 21 Eylül 2024 tarihinden itibaren icra edilmekte olup, CTF MED görevi 01 Temmuz 2024- 30 Haziran 2025 tarihleri arasında Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tarafından icra edilmiştir.

Bölgesel Planların NATO Karargâhları tarafından denemesi maksadıyla, 17-29 Ekim 2025 tarihleri arasında Norveç ev sahipliğinde icra edilen STEADFAST DUEL 2025 (STDU-25), "Bilgisayar Destekli Komuta Yeri"



Tatbikatına Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tarafından Tatbikat Kontrol Merkezinde oluşturulan cevap hücrelerine CTF BLACK Karargâhında görevli 6 personel ile iştirak edilmiştir.

Ayrıca Bölgesel Planlar dışında SACEUR sorumluluk sahası içinde ve dışında görev yapabilecek Müttefik Reaksiyon Kuvveti (Allied Reaction Force-ARF) Amfibi Görev Kuvveti Komutanı (Commander Amphibious Task Force-CATF) ve Çıkarma Kuvveti Komutanı (Commander Landing Force-CLF) görevleri 01 Temmuz 2025-30 Haziran 2026 tarihleri arasında ülkemiz tarafından deruhte edilmektedir. CATF/CLF Karargâhı'nın sertifikasyonu 24 Mart-04 Nisan 2025 tarihleri arasında İspanya'da icra edilen DYNAMIC MARINER-25 Tatbikatında tamamlanmıştır.

Koca Piri Reis Araştırma Gemisi Faaliyetleri;



Koca Piri Reis Araştırma Gemisi'nin 04-10 Ekim 2025 tarihleri arasında Ege Denizi'nde 22 araştırma noktasında icra ettiği faaliyetleri süresince; Dz.K.K.lığı başlığı dört suüstü gemisi ve deniz hava vasıtalarından teşkil edilmiş refakat ve koruma birliği ile izleme ve refakat-koruma görevi sağlanmıştır.

Karadeniz Uyumu Harekâtı (KUH);

Türkiye'nin inisiyatifi ile kıyıdaş ülkeler arasında deniz güvenliğinin sağlanması, işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi amacıyla 01 Mart 2004 tarihinden itibaren icra edilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda Karadeniz'de sancak-varlık gösterilmekte, ticaret gemilerinin Karadeniz'deki faaliyetleri takip ve kontrol edilmekte, boğazlardan deklareli geçiş yapan yabancı askeri gemilerin Karadeniz'deki faaliyetleri izlenmekte KUH'a iştirak eden diğer kıyıdaş ülkelerle ve NATO makamlarıyla bilgi paylaşımı yapılmaktadır.





Mülteci ve Göçmen Krizi ile Mücadeleye Destek Faaliyetleri;

NATO'nun Ege Denizi'nde Mülteci ve Göçmen Krizi ile Mücadele Desteği faaliyetine, NATO Daimi Deniz Görev Grubu Görev Birliği 01 (SNMG-2 TU.01)'de bir karakol gemisi görevlendirmek suretiyle iştirak edilmiştir.

Türk Deniz Görev Grubu (TDGG) Faaliyetleri;

26 Aralık 2019 tarihinden itibaren Akdeniz Kalkanı Harekâtı ile NATO Deniz Muhafızı Harekâtına Yardımcı Destek sağlanarak, Orta Akdeniz'de Türk Deniz Görev Grubu kapsamında, 2 gemi ile bölgeye hava savunma desteği sağlanmakta ve sancak varlık gösterilmektedir.



Karadeniz Mayın Karşı Tedbirleri Görev Grubu (MCM Black Sea) Faaliyetleri

Rusya-Ukrayna savaşı esnasında Karadeniz'de ortaya çıkan sürüklenen mayınların etkisiz hale getirilmesi amacıyla Karadeniz Mayın Karşı Tedbirleri Görev Grubu (MCM BLACK SEA) teşkil edilmesine yönelik Mutabakat Muhtırası (MOU) 11 Ocak 2024 tarihinde Türkiye, Bulgaristan ve Romanya arasında imzalanmış, Yurtiçi onay süreci 4 Nisan 2024 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile tamamlanmıştır. Komutanın Türkiye'de olduğu dönemlerde bir Komuta gemisi ve bir Mayın Avlama Gemisi ile iştirak edilmekte, onun dışında kalan periyotlarda bir Mayın Avlama gemisi ile iştirak edilmektedir.

Refakat ve Koruma Görevleri;



Karadeniz'de sondaj faaliyetleri icra eden KANUNİ, FATİH, YAVUZ, ABDÜLHAMİD HAN Sondaj gemilerimiz ile BARBAROS HAYREDDİN PAŞA



araştırma gemimize Karadeniz Uyumu Harekâtına iştirak eden gemilerimiz ve deniz karakol uçakları tarafından 01 Ocak-31 Aralık 2025 tarihleri arasında refakat ve koruma görevi yapılmıştır.

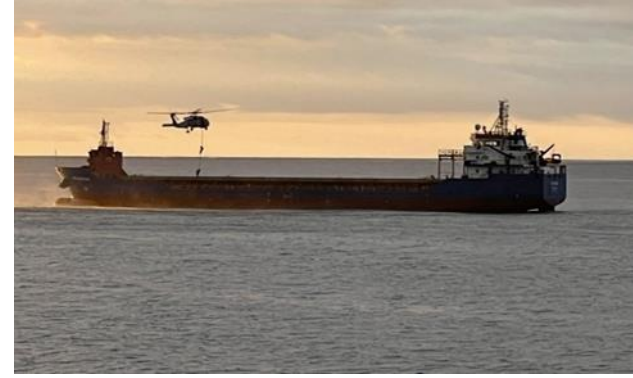
Akdeniz Kalkanı Harekâtı;



Doğu Akdeniz’de Türk Deniz yetki alanlarında hak ve menfaatlerimizin korunması, deniz güvenliğine katkı sağlanması, bölgede Türkiye adına faaliyet gösteren sondaj ve sörvey gemilerine refakat ve koruma desteği, deniz yetki alanlarımızda izinsiz yapılacak araştırma faaliyetlerine engel olunması, caydırıcılık sağlanması ve yasa dışı faaliyetler ile mücadele kapsamında 01 Nisan 2006 tarihinden itibaren firkateynler, korvetler, hücumbotlar, denizaltılar, karakol gemileri, amfibi hücum timleri, deniz karakol uçakları, helikopterler ve İHA’lar ile

icra edilmekte, NATO makamlarıyla bilgi paylaşımı yapılmaktadır.

Deniz Muhafızı ODAK Harekâtı Faaliyetleri (DMH) (FOCOPS);



NATO Deniz Komutanlığının 03 Kasım 2016 tarihinde harekât emrini yayımlamasıyla Deniz Muhafızı Harekâtına başlamıştır. Türkiye, NATO Deniz Muhafızı Harekâtına en fazla katkı sağlayan ülkedir. 2025 yılı ODAK Harekâtının (FOCOPS-1) bir döneminin komutası Türkiye tarafından deruhte edilmiştir. ODAK Harekâtının (FOCOPS-4) bir dönemine 1 denizaltı ile iştirak edilmiştir. Harekâta firkateynler, korvetler, denizaltılar ve deniz karakol uçakları ile destek sağlanmaktadır.



UNIFIL Harekâtı Faaliyetleri;

BM tarafından icra edilen UNIFIL harekâtı kapsamında yasaklanmış silah ve malzemenin Lübnan karasuları ve limanlarına girişini önlemek amacıyla, Doğu Akdeniz’de ilan edilen deniz harekât sahasında sancak-varlık gösterme ve denizde denetim harekâtı 01 Aralık 2025 tarihine kadar icra edilmiştir.



3.2.2.1.1.1 Modernizasyon Faaliyetleri

Türk Silahlı Kuvvetleri bünyesinde kullanılan silah ve yardımcı sistemlerin yedek parçalarının fabrika müdürlükleri bünyesinde imalat ve onarım etütlerinin yapılarak kabiliyetlerinin kazanılması amacıyla yürütülen faaliyetler neticesinde, 2025 yılında olumlu sonuçlanmış etüt sayısı 763, devam eden etüt sayısı 565 adettir.

Üretim-Geliştirme (ÜRGE) Merkezi Çalışma Esasları çerçevesinde Millî Savunma Bakanlığının orta ve uzun vadede ihtiyacı olan/olabilecek giyim kuşam malzemelerinin; kurum içi ÜRGE çalışmalarının ve sahip olunan kısıtlı kaynakların (nitelikli insan gücü, mali kaynak, altyapı, tesis vb.) verimli kullanılması, sürdürülebilir ürün geliştirme politikası oluşturulması ve ürün geliştirme süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Stratejik İş Birliği Anlaşması (SİA) kapsamında 2025 yılı dâhil olmak üzere toplamda 16 firma ile 326 kalem sistem/malzeme için SİA imzalanmış olup, bugüne kadar yaklaşık 180 Milyon TL karşılığı dövizin yurt dışına çıkışı önlenmiştir.



➤ Yeni Nesil T-155 K/M Fırtına Obüs Projesi



TSK topçu teşkilatının yeniden düzenlenerek etkinliklerinin artırılması kapsamında gerek iç güvenlik harekâtı, gerekse sınır ötesi operasyonlarda başarılı bir şekilde kullanılan Fırtına Obüslerinin; günümüz teknolojisine uygun son sistemler ile donatılması ve yurt dışından tedarik edilmekte olan malzemelerin yerileştirilmesi yapılarak, Türkiye'nin bekası için vurucu kuvvetinin ve ateş gücünün artırılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında Yeni Nesil Obüslerinin teslimi yapılmış olup üretim ve tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

➤ T-155 K/M Fırtına Obüs Güç Grubu Projesi



Proje kapsamında ihtiyaç duyulan miktarda Güç Grubunun yerli Güç Grupları ile üretilmesi hedeflenmektedir.

Muhtelif adet güç grubunun Yeni Nesil T-155 K/M Fırtına Obüsüne entegrasyonu tamamlanmış olup tedarik faaliyetleri devam etmektedir.



➤ Millî İmkanlarla Modern Tank Üretimi
(ALTAY Projesi)



TSK'nın Ana Muharebe Tankı ihtiyacının azami yerli katkı ile karşılanmasına yönelik projede seri üretime yönelik çalışmalar devam etmektedir.

➤ T-155 Modern Çekili (Panter) Obüsü
Modernizasyonu Projesi



Envanterde mevcut obüslerin, mevcut taktik yetenekleri muhafaza edilerek, bakımı ve idamesi kolay, kullanımı emniyetli ve arıza oranı düşük 8X8 taktik tekerlekli araç üzerinde kullanılacak şekilde modernize edilmesi hedeflenmektedir.

Prototip obüs test, kabul ve muayene faaliyetleri tamamlanarak 2025 yılında envantere alınmıştır olup seri üretime yönelik çalışmalar devam etmektedir.



➤ TAYFUN Füze Sistemi Projesi



Uzak mesafedeki stratejik hedeflerin imhasına yönelik istenilen azami etkinin yaratılması amacıyla daha hassas vuruş yeteneğine sahip, füze ve roket sistemlerinin “At ve uzaklaş” konseptine uygun olarak görevini ifasını müteakip, süratle mevzi değiştirerek düşman karıştırma ve hedef tespit vasıtalarına yakalanmadan kullanılabilmesine imkân veren balistik füze ile ateş gücü yeteneğinin geliştirilmesine yönelik olarak; sözleşme çerçevesinde sistemlerin yıllara sâri envantere alınmasına devam edilmektedir.

➤ Karadan Karaya Seyir Füzesi (KARA ATMACA) Projesi



Harekât alanının derinliğindeki yüksek değerli düşman hedeflerini ateş altına alarak ateş gücü yeteneğinin geliştirilmesi ve seyir füzesi yeteneğinin kazanılması amaçlanmıştır.



➤ **Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi
(HİSAR-A)**



Proje ile manevra birliklerine alçak irtifa hava savunma kabiliyeti kazandırmak amaçlanmıştır. Seri üretim sözleşmesi 2023 yılında imzalanmıştır. Sözleşme çerçevesinde sistemlerin yıllara sâri envantere alınmasına devam edilmektedir.

➤ **Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi
(HİSAR-O)**



Proje ile düşman hava tehdit vasıtalarının orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi amaçlanmıştır. Sözleşme çerçevesinde sistemlerin yıllara sâri envantere alınmasına devam edilmektedir.

➤ **İnsansız Kara Aracı (İKA) Tedariki**



Proje, riskli görevleri daha kolay icra edebilmek, engelin keşif ve imhasını sağlamak, mağara, sığınak ve özellikle bina aramalarında, keşif ve gözetleme yaparak bina içerisindeki hedefleri uzaktan komutalı olarak etkisiz hale getirebilmek, zor arazi ve ortam koşullarında yük taşınmasına imkân sağlamak, personel zayıyatını en aza indirmek amacıyla yürütülmektedir.



➤ Milli Gemi (MİLGEM) İ Sınıfı Fırkateyn Projesi



Tasarım ve mülkiyet hakkı Milli Savunma Bakanlığımızda olacak şekilde Tersaneler Genel Müdürlüğü bağlısı İstanbul Tersanesi Komutanlığında inşa faaliyetleri tamamlanan MİLGEM Projesinin 5. Gemisi olan “İstanbul” Fırkateyni’nin tüm açık işlem maddeleri ve atışlı eğitimleri de tamamlanarak Donanma Komutanlığına katılımı sağlanmıştır.

➤ Pakistan (MİLGEM) Korvet Projesi



Tek kalemde gerçekleştirilen en büyük savunma ihracatı projesi olan Pakistan MİLGEM Projesi ile Pakistan Deniz Kuvvetleri için üretimi devam eden 4 adet Korvetin ikisi İstanbul Tersanesi Komutanlığımızda, diğer ikisi Karaçi Tersanesi/Pakistan’da inşa edilmektedir.

PNS KHAIBAR’ın 20 Aralık 2025 tarihinde teslimi gerçekleştirilmiştir.

➤ Açık Deniz Karakol Gemisi



Açık Deniz Karakol Gemisi ihtiyacının karşılanması amacıyla projesine başlanan AKHİSAR ve KOÇHİSAR gemilerinin denize iniş törenleri TGM İstanbul Tersanesi Komutanlığında icra edilmiştir. İkinci gemi TCG KOÇHİSAR’ın Liman Kabul Testleri tamamlanmış olup, 20 Aralık 2025 tarihleri arasında Türk Bayrağı çekilerek seyir testlerine başlanmıştır.



➤ Millî Denizaltı (MİLDEN) Projesi



MİLDEN İlk Test Bloğunun Kaynak Töreni 16 Aralık 2024'te Gölcük Tersanesi Komutanlığında icra edilmiştir. MİLDEN Projesi Faz-1 faaliyetleri (tasarım, test bloğu üretimi ve alt sistem geliştirme) kapsamında 20 Aralık 2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

➤ Yeni Tip Havadan Bağımsız Tahrik Sistemli Denizaltı Projesi



Harekât ihtiyacı kapsamında; 1'inci denizaltı TCG Pirireis'in 17 Ekim 2024'te, 2'nci denizaltı Hızırreis'in 26 Kasım 2025'te geçici kabulü yapılarak hizmete alınmıştır. 3'üncü denizaltı Muratreis'in İlk Çalıştırma Hazırlık Test faaliyetlerine ve 4-6'ncı denizaltıların inşa ve donatım faaliyetlerine devam edilmektedir.

➤ Yeni Nesil Mayın Avlama Gemisi Tedarik Projesi



Modern mayın avlama sistem ve cihazları ile oşinografik/ hidrografik araştırma yeteneğine sahip, denize dayanıklı, hava savunma imkân kabiliyetine haiz, tekne mukavemeti bakımından NATO standartlarına uygun, insansız/modüler Mayına Karşı Tedbirleri sualtı sistemlerine sahip Yeni Nesil Mayın Avlama Gemisi tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.



➤ Yeni Tip Çıkarma Aracı (YLCT) Projesi



Amfibi Harekât, Barışı Destekleme, Doğal Afetlere Yardım, İnsani Yardım ve Muharip Olmayanların Tahliyesi amacıyla Yeni Tip Çıkarma Aracı tedarik edilmesi hedeflenmektedir. Projenin ilk gemisi TCG Ç-159'un 27 Kasım 2025'te geçici kabulü yapılmış, 20 Aralık 2025'te hizmete giriş töreni icra edilmiştir.

➤ Yarı Ömür Modernizasyon Projesi

Gemilerin ve denizaltıların mevcut komuta kontrol, elektronik harp, link, muhabere, seyir destek sistemleri, arama-izleme radarları, denizaltı savunma harbi sistemleri, yakın hava savunma sistemleri ile diğer sensör ve silah sistemlerinin ağırlıklı millî olarak modernize edilmesi kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

➤ İnsansız Hava Aracı Sistemleri (İHAS) Projesi



Proje ile kısa pistli Çok Maksatlı Amfibi Gemi (LHD)'den iniş/kalkış yapabilme özelliğine haiz Bayraktar TB-3 SİHA ve alt sistemlerinin teminine yönelik proje süreci devam etmektedir. Hâlihazırda proje kapsamında tedarik edilecek Bayraktar TB-3'ün TCG ANADOLU ile devam eden testleri kapsamında, 19 Kasım 2024'te ilk kez gemiden iniş/kalkış yapılmıştır.

TB-3 İHA sistemlerinin TCG Anadolu'ya entegrasyonu kapsamında, test/denemeler çerçevesinde atış ve iniş/kalkış faaliyetlerine devam edilmektedir.



➤ Milli Uçak Gemisi Projesi



Deniz aşırı coğrafyalarda; deniz diplomasisinin yürütülmesi, caydırıcılık ve darbe yeteneği ile deniz/kara birliklerimizi/üslerimizi, alâka ve menfaatlerimizi yeterli seviyede desteklemeyi ve bekasını sağlamayı gerektiren zorlu senaryolarda, harekât etkinliğinin sağlanmasında Suüstü Harbi, Erken İhbar, Keşif ve Gözetleme, Elektronik Harp, Deniz Ulaştırmasının Kontrolü maksadıyla Uçak Gemisi tedarik edilmesi hedeflenmektedir. Proje tasarım çalışmaları devam etmekle birlikte test uçuş rampası 2025 yılı Aralık ayında tamamlanmıştır.

➤ Sathıtan Satha G/M Tedariki Projesi
(ATMACA)



Sathıtan Satha Milli G/M (ATMACA) Silah Sistemine, denizaltıdan atış kabiliyeti kazandırılması maksadıyla, devam eden ATMACA Kapsülü tasarım ve geliştirme faaliyetleri kapsamında, 12 Mart 2025 tarihinde Kapsüllü ATMACA Balistik Test Füzesinin ilk defa atışı icra edilmiştir.

DENİZKURDU-II/2025 Tatbikatı kapsamında, Dz.K.K.lığı envanterine alındıktan sonra TCG Kınalıada'dan ilk kez icra edilen ATMACA G/M atışı Karadeniz Sinop atış alanında 05 Mayıs 2025 tarihinde hedef başarıyla vurulmuştur.



➤ **Kızılirma İnsansız Muharip Uçağı Projesi**



Muharip uçaklara alternatif olabilecek, düşmanın Elektronik Karşı Tedbirlerine karşı korumalı, ses üstü/altı süratlerde uçabilen, görünmezlik yeteneğine sahip, jet motorlu bir platformun geliştirilmesi amacıyla 25 Kasım 2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

➤ **3'üncü Paket Anka-S İHA Sistemi Tedarik Projesi**



3'üncü Paket Anka-S İHA Sistemleri, 2025 yılı içerisinde icra edilen kabul faaliyetleri ile envanterdeki

Anka-S İHA ve Aksungur İHA sayıları artırılmış ve harekât görevlerinde kullanımına başlanmıştır.

➤ **EUROFİGHTER TYPHOON Tedariki Projesi**



Hava Kuvvetleri Komutanlığının harekât ihtiyacının karşılanmasına yönelik Eurofighter (EF) Typhoon uçağı tedarik edilmesine yönelik sözleşme 27 Ekim 2025 tarihinde imzalanmıştır.

➤ **Süper Şimşek Projesi**



Harp başlığı taşıyabilme özelliği sayesinde; Elektronik Harp, Elektronik Destek ve Elektronik Taarruz



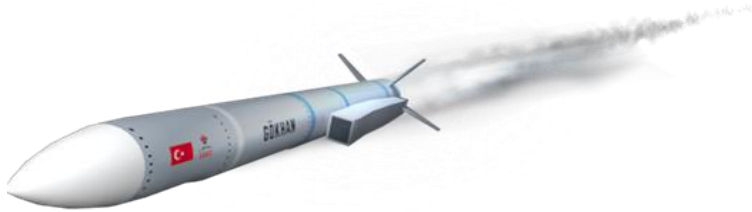
görevlerinin yanı sıra Hedef Uçak ve hava savunma sistemleri gibi kritik hedeflere karşı bir seyir füzesi olarak da kullanılması amacıyla 26 Şubat 2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.

➤ **Uzun Menzilli Hava-Hava Füzesi Geliştirme Projesi (GÖKBORA)**



Orta-uzun menzile sahip, katı yakıtlı ramjet motorlu hava-hava füzesinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Ağustos 2025’de başlayan projede, Mart 2031’de F-16 kalifikasyonunun tamamlanması hedeflenmektedir.

➤ **Millî Ramjet Motorlu Hava-Hava Füzesi Geliştirilmesi (GÖKHAN) Projesi**



Çeşitli hava unsurlarının uzun menzilden gerçekleştirilecek bir angajman ile etkisiz hale getirilmesine yönelik milli bir hava-hava füzesi geliştirilmesi projesidir.

➤ **Hava-Hava Füzesi Geliştirilmesi (GÖKTUĞ) Projesi**



F-16 uçaklarında hâlihazırda kullanılmakta olan ABD menşeli kısa-orta menzilli füzelerin yerine hava-hava füzesi millî olarak geliştirilmiştir.



➤ 4'ncü Paket İnsansız Hava Aracı (AKINCI)

Projesi



Akinci İHA Projesi ile yakın hava desteği sağlayabilecek, uydudan kontrollü görüş hattı ötesinde görev yapabilecek, Taarruz ve Elektronik Harp görevlerini yerine getirebilecek, yüksek mühimmat taşıma kapasitesine sahip, gelişmiş sensörleri olan milli bir İHA'nın geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında 2025 yılı içerisinde devam eden yüksek kalibreli mühimmat entegrasyon faaliyetleri neticesinde envantere bulunan Akinci İHA'ların operasyonel kabiliyeti artırılarak, icra edilen harekâtlarda etkinlikle kullanılmaları sağlanmıştır.

➤ Rahvan Uçak Çeker Aracı İmalatı Projesi



Projenin amacı uçak çekme faaliyetlerinde kullanılmak üzere 2'nci Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü imkân kabiliyetleri ile uçak çeker aracı imal edilmesidir. Yürütülen proje ile yerli uçak çeker imalât kabiliyeti kazanılmış, sistemin kullanım, idame ve desteklenebilirlik faaliyetlerinde etkinlik artırılmış ve milli bütçeye katkı sağlanmıştır.

Proje kapsamında imalatı tamamlanan Rahvan Uçak Çeker araçları 15 Aralık 2025 tarihinde envantere dâhil edilmiştir.



➤ **Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (Hürkuş-B)**

Projesi



Hava Kuvvetleri Komutanlığının ilave eğitim uçağı ihtiyacının karşılanması, tekâmül ve harbe hazırlığa geçiş eğitim kalitesinin yükseltilerek, uçucu personel eğitimlerinin etkinliğinin artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla başlatılan projenin geliştirme, kalifikasyon ve sertifikasyon süreçleri devam etmektedir.

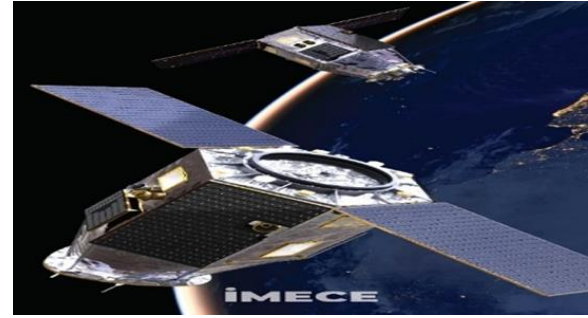
➤ **A400M Uçağı Retrofit Faaliyetleri**



Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan A400M uçakları için retrofit planlanmış olup anlaşma doğrultusunda ASFAT A.Ş. alt yükleniciliğinde 2'nci Hava Bakım Müdürlüğü tarafından retrofit faaliyetleri icra edilmiştir. Son uçağın 21 Kasım 2025 tarihinde retrofit faaliyetleri tamamlanmıştır.

➤ **Yer Gözlem Uydusu Geliştirilmesi (İMECE)**

Projesi



21 Nisan 2025 tarihinde icra edilen toplantıda alınan kararlar doğrultusunda Kabul Tutanağı imzalanmış olup 22 Mayıs 2025 tarihinde İMECE Uydusu, "GÖKTÜRK-2B" adıyla envantere alınmıştır.



➤ **Canlı, Sanal ve Simüle Entegre Eğitim (C2SE) Sistemi Projesi**



Proje ile havadaki uçakların yerdeki sistemler ve havadaki diğer unsurlar ile haberleşerek yapılan eğitimin ve ihtiyaç duyulan sonuçların gerçek veya gerçeğe yakın zamanlı, diğer sonuçların ise debriefingde kullanılacak şekilde otomatik olarak değerlendirme yapabilen sistemin kurulumu yapılmıştır.

➤ **F-16 Yapısal İyileştirme ve Özgür Seri Modernizasyonu**



Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan F-16 uçaklarının seri modernizasyonu uygulanmasına devam edilmektedir. Muhtelif sayıda uçağın modernizasyonu tamamlanmış olup kalan uçakların modernizasyon faaliyetlerinin 2026 yılı sonu itibari ile tamamlanması planlanmaktadır.



➤ **Millî Muharip Uçak (MMU) Geliştirilmesi Projesi (KAAN)**



Test uçuşlarına yönelik çalışmalar (kritik tasarım, analiz ve parça üretimleri vb.) sürekli faaliyet olarak devam etmektedir.

MMU Geliştirilmesi Projesi kapsamında Blok-10 konfigürasyona sahip uçakların düşük hızlı başlangıç üretimi doğrultusunda 2027-2029 yılları arasında envantere alınması planlanmaktadır.

➤ **B-200 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu Projesi**



B-200 Uçaklarının bakım onarım sorunlarının giderilmesi ve gelişmiş seyrüsefer ve haberleşme sistemleriyle donatılması amacıyla “B-200 Uçaklarının Aviyonik Modernizasyonu Projesi” ASFAT A.Ş. ile 19 Aralık 2022 tarihinde imzalanmış olup çalışmalar devam etmektedir.



➤ CN-235 Aviyonik Modernizasyon Projesi



Proje ile CN-235 uçağının; Avrupa hava sahası başta olmak üzere görev yaptığı hava sahalarında uluslararası havacılık kurallarına uyarak, uçuş görevlerini herhangi bir kısıtlamaya maruz kalmadan emniyetli, etkin ve ekonomik bir şekilde yapabilmesi hedeflenmektedir.

➤ Hassas Güdüm Kiti Üretimi



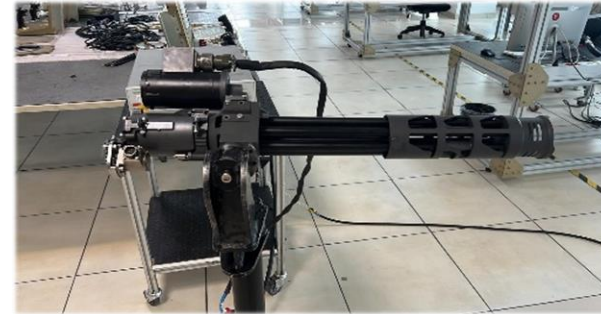
3'üncü Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü ile ASFAT AŞ arasında protokol imzalanmıştır. Seri üretim faaliyetlerinin 3'üncü Hava Bakım Fabrika Müdürlüğünde kurulan kalifiye üretim hattında gerçekleştirilmektedir.

➤ Tezgah Modernizasyon Projeleri



2018-2024 döneminde toplam 1.744 adet tezgâh için alım görevi verilmiştir. 2025 yılında 170 adet tezgâh modernizasyonu tamamlanmıştır.

➤ 7,62 mm Döner 6 Namlulu Silah Üretimi



4'üncü Ana Bakım Fabrika Müdürlüğünde üretilmesi planlanan 7,62 mm Döner 6 namlulu Silah Sistemi (6DNSS) üretilmesine yönelik 31 Temmuz 2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup çalışmalar devam etmektedir.



➤ PT6 Serisi Motorların DSB Kabiliyetinin Kazanılması Projesi



Proje kapsamında; PT6 serisi motorların Depo Seviyesi Bakım (DSB) kabiliyetinin kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Proje kapsamında 2025 yılı içerisinde PT6A serisi motorların DSB kazanımı tamamlanmış olup çalışmalara devam edilmektedir.

➤ Hafif Çelik Konstrüksiyon Yapı ve Yapı Elemanları Üretim Yeteneği Kabiliyet Kazanımı



Bakanlığımızın acil yapı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, hafif çelik konstrüksiyon yapı karkas ve sandviç panel üretim yeteneği, 4'üncü Ana Bakım Fabrika Müdürlüğüne PVC (kapı, pencere vb.) üretim yeteneği kazandırılmıştır.

Proje kapsamında, 2025 yılı içerisinde 547 adet muhtelif hafif çelik yapı üretimi gerçekleştirilmiştir.



➤ Ağır Çelik Yapıların İmalat Yetenek Kazanımı



Ağır çelik yapı imalatı (hangar, fabrika binası, depo vb.) yetenek kazanımı çalışmalarına başlanılmış olup 20.000 metrekare kapalı, 30.000 metrekare açık olmak üzere toplam 50.000 metrekarelik ağır çelik yapı imalat tesisi kurulması planlanmaktadır.

Tesis kurulumuna yönelik 12 Aralık 2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

➤ Modern Döküm Tesisinin Kurulum Projesi

Bakanlığımız bağlılarının mevcut yeteneklerinin yetersiz kaldığı ve yurt dışı bağımlılığının olduğu farklı yapıdaki klasik ve hassas döküm ihtiyaçlarının Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü imkân ve kabiliyetleri ile sağlanması maksadıyla “Modern Döküm Yetenek Kazanımı” çalışması başlatılmıştır.

2025 yılında modern dökümhane tesisinin kurulumuna yönelik 12 Aralık 2025 tarihinde ASFAT AŞ ile sözleşme imzalanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

➤ Genişleyebilir Mutfak ve Erzak Hazırlama Konteyner İmalatı Projesi



Kara Kuvvetleri Komutanlığının devam eden yurt içi ve yurt dışı harekâtlar kapsamında görev yapan birliklerin, harekât kapsamı ve hızına uyum sağlayabilecek özellikteki yaşam destek ve sahra ünitesi ihtiyaçlarında her geçen gün artış yaşanması nedeniyle mutfak ünitesinin geliştirilmesine yönelik üretim çalışmaları devam etmektedir.

Proje kapsamında, ilave talep edilen 50 adet mutfak konteynerinin 6 adedi 2025 yılında tamamlanmış olup 2027 yılına kadar kalan taleplerin karşılanması planlanmaktadır.



3.2.2.1.1.1.2 Askeralma Faaliyetleri

Vatandaşlarımız; yoklama, celp ve sevk, muvazafalık ve yedeklik dönemleri ile ilgili askeralma ve seferberlik faaliyetlerine ait işlemlerini e-Devlet portalı (www.turkiye.gov.tr) üzerinde sunulan "*Askerliğim*" hizmetini kullanarak yapabilmektedir.

01 Ocak-31 Aralık 2025 tarihleri arasında, e-Devlet portalı üzerinde "Askerliğim" uygulamasında sunulan ana hizmetlerden yoklama, askerlik hizmet tercihi, sevk ve askerlik durum belgesi gibi hizmetlerden 5.978.880 vatandaşımız faydalanmış olup toplamda 19.659.553 adet belge oluşturulmuştur.

2025 yılında bedelli askerlik hizmeti kapsamında 218.195 yükümlü müracaat etmiş ve toplam 59.725.427.030 TL gelir elde edilmiştir.

2025 yılında dövizle askerlik hizmeti kapsamında 8.842 yükümlü müracaat etmiş ve toplam 50.537.281 avro gelir elde edilmiştir.

2025 yılı celp ve sevk işlemleri kapsamında; 7179 sayılı Askeralma Kanunu kapsamındaki yükümlülerimiz

için 11 celp döneminde ve 11 eğitim birliğinde, mülga 1111 sayılı Kanunun Geçici 55'inci maddesi kapsamındaki yükümlülerimiz için ise 6 celp döneminde ve 1 eğitim birliğinde temel eğitim icra edilmiştir.

28 Haziran 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2941 sayılı Seferberlik ve Savaş Hali Kanununun Ek Birinci Maddesi ile düzenlenen "Seferberlik tatbikat ve eğitimlerine katılan yedek personelin özlük hakları" hususunda usul ve esasların oluşturulması amacıyla hazırlanan 8510 sayılı Seferberlik ve Savaş Hali Yönetmeliğinin 95'inci maddesine ilişkin değişiklik 01 Mayıs 2025 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2025 yılında 8 Seferberlik Tatbikatı ile 9 Ferdi Seferberlik Eğitimi, 678 yedek personel, 99 araç ve ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla icra edilmiştir.

2025 yılında e-Devlet üzerinden verilen hizmetler de dâhil yürütülen iş ve işlemlere yönelik bilgiler Tablo 10'da sunulmuştur.



<i>Hizmetin Adı</i>	<i>e-Devlet Üzerinden</i>	<i>Askerlik Şubesinden</i>	<i>Toplam</i>	<i>e-Devlet Oranı</i>
<i>Askerlik Durum Belgesi</i>	18.240.923	52.704	18.293.627	%99
<i>Yoklama İşlemleri</i>	592.474	46.378	639.232	%93
<i>Askerlik Hizmet Tercihi İşlemleri</i>	458.113	44.835	502.948	%91
<i>Sevk İşlemleri</i>	368.043	90.012	458.055	%80

Tablo 10: 2025 Yılında Sunulan Hizmetlere Yönelik Sayısal Bilgiler

3.2.2.1.1.1.3 Askeri Sağlık Faaliyetleri

“Türk Silahlı Kuvvetleri, Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı Sağlık Yeteneği Yönetmeliği” 13 Eylül 2025 tarihinde 33016 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Askeri Sağlık Alanında Eğitim ve İşbirliği Protokolleri kapsamında, 01 Ocak-31 Aralık 2025 tarihleri arasında 92 Arnavutluk, 71 Azerbaycan, 27 Kırgızistan, 8 KKTC ve 38 Kosova olmak üzere toplam 236 hasta kontenjanı dâhilinde ücretsiz muayene ve tedavi hizmeti verilmiştir.

2025 yılında, TSK ambulans uçakları ile 37 hasta/yaralı tahliyesi ve 53 organ nakli ile faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Acil Yardım Hastanesi (AYH), Suriye halkına sağlık hizmeti vermek amacıyla Afrin/Suriye bölgesinde 2025 yılında sivil ve asker 2410 hasta ve yaralıya, Birinci Seyyar İleri Cerrahi Hastanesi (1’inci SİCH), Bahar Kalkanı Harekat Alanı (BKHA) İdlip Gerginliği Azaltma Bölgesinde (İGAB), sivil ve asker 7.751 hasta ve yaralıya Rol-2 sağlık hizmet desteği verilmiştir.



17 Şubat 2025 tarihinde 1'inci Syy. İleri Crh.Hst.Btbp.liğinde (İdlib), 27 Şubat 2025 tarihinde Acil Yrd.Hst.Btbp.liğinde (Cinderes) görevli personelin tecrübe kazanması ve harekât ortamında oluşabilecek her türlü hasta/yaralının tedavisinde aksaklıklar meydana gelmemesi maksadıyla "Muharebe Alanında Sıhhi Tahliye ve Tedavi Tatbikatı" ve "Kirpi-2 Ambulans Eğitimi" verilmiştir.



Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) arasında imzalanan "2023 Yılı İktisadi ve Mali İşbirliği Anlaşması" kapsamında yapımı tamamlanan 100 Yataklı 24 Aralık 1963 Girne Asker Hastanesi yeni binasının 10 Eylül 2025 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

Yeni hastane binasının idari birimleri ve polikliniklerinde kullanılmak üzere 662 kalem tefrişat malzemesi (mefruşat, muhabere, muhtelif makine ve teçhizat, fiziki güvenlik, tabela ve büro malzemeleri) alımı tamamlanmış olup 24 Aralık 1963 Girne Asker Hastanesine teslim edilerek kullanıma başlanmıştır.



Pakistan ile 13 Şubat 2025, Gabon ile 31 Temmuz 2025 ve Gürcistan ile 09 Ekim 2025 tarihlerinde "Askerî Sağlık Alanında Eğitim ve İş Birliği Protokolü" imzalanmıştır.





İkili ve çok taraflı uluslararası askeri anlaşmalar kapsamında; Sağlık Bilimleri Üniversitesinde yabancı uyruklu Misafir Askeri Öğrenci (MAÖ) ve Misafir Askeri Personel (MAP) öğrenim görmektedir.

Seyyar bakım/onarım ve kalibrasyon faaliyetleri kapsamında; sınır ötesi harekât bölgesinde yer alan askeri sağlık teşkilleri, Kosova Türk Temsil Heyet Başkanlığı ve Somali Türk Görev Kuvveti Komutanlığı ile Mogadişu Somali Türkiye Recep Tayyip Erdoğan Eğitim ve Araştırma Hastanesi dahil olmak üzere mahallinde 5.617 adet tıbbi cihaz ve malzemeye bakım-onarım, 4.466 adet tıbbi cihaza kalibrasyon işlemleri yapılmıştır.

21 Nisan 2018 tarihinde Cinderes/Afrin/SURİYE’de Acil Yardım Hastanesi kurulmuş olup halen faaliyetlerine devam etmektedir.



27 Ocak 2020 tarihinde Libya’da Mitiga Rol-2 Hastanesi kurulmuş olup halen faaliyetlerine devam etmektedir.



15 Nisan 2022 tarihinde Pençe Kilit Harekâtının sağlık hizmet desteğinin sağlanması amacıyla, Çukurca/HAKKARİ Işıklı Üs bölgesine Sağlık Bakanlığı tarafından kurulan Rol-2 Seyyar Sahra Hastanesi faaliyetlerine devam etmektedir.





12 Mart 2025 tarihinde TCG Bayraktar K.lığının Rol-2 seviyesinde sağlık hizmet desteği verilebilmesi için 2'nci Seyyar İleri Cerrahi Hastanesi Baştabipliği envanterinde bulunan “Konteynere Monte Dış Ünitesi” tüm donanımları ile beraber TCG Bayraktar K.lığı'na tertip edilmiş müteakiben Dış Ünitesi 24 Nisan 2025 tarihinde Syy.Sağ.Tşkl.Grp.Bşk.lığına getirilmiştir.



26-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında, MSB'nin afet bölgesindeki sağlık hizmetleri yeteneğinin katılımcılara tanıtılabilmesi amacıyla icra edilen İnsani Yardım-2025 Tatbikatı'na, 2'nci Seyyar İleri Cerrahi Hastanesi ve Ambulans Bölüğü unsurları 37 personelle katılım sağlanmıştır.

3.2.2.1.1.4 Bütçe Faaliyetleri

2025 yılında, Bakanlık kadro ve kuruluşunda yer alan kurumların üyesi olduğu 8 adet uluslararası kuruluşta 4.414.150 TL tutarında üyelik aidatı, 46 adet uluslararası kuruluşta 4.520.977.857 TL tutarında katkı payı ödemesi olmak üzere toplam 54 adet uluslararası kuruluşta katkı payı ve üyelik aidatı olarak 4.525.392.007 TL ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemelerin %99,8'i NATO nezdinde kurulmuş olan kuruluşlara yapılan ödemelerdir.

NATO Savunma Yatırım Taahhüdü kapsamında ülkemizin güncellenen savunma harcaması verileri 15 Mayıs 2025 tarihinde Dışişleri Bakanlığına gönderilmiştir.

Viyana Belgesinin 15'inci maddesi gereği "Avrupa Güvenlik ve İş Birliği Teşkilatı (AGİT) Türkiye Savunma Planlaması Dokümanı"nın Ek'inde yer alacak olan Savunma Harcamaları Raporu, 21 Temmuz 2025 tarihinde Dışişleri Bakanlığına iletilmek üzere ilgili makamlara gönderilmiştir.

Stokholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) tarafından 2026 yılında yayımlanacak SIPRI yıllığında yayımlanmak üzere hazırlanan savunma



harcamaları bilgileri, 30 Ekim 2025 tarihinde Stokholm Askeri Ataşeliğine gönderilmiştir.

Savunma harcamalarımızın Gayrisafi Yurt İçi Hâsıla içindeki payının %3,5'e yükseltilmesine yönelik ülkemizin NATO nezdinde vermiş olduğu taahhüt kapsamında belirli periyotlarla NATO'ya bildirilmekte olan “*Külfet Paylaşım Raporu*” ilgili birime gönderilmiştir.

3.2.2.1.1.1.5 Tedarik Faaliyetleri

Ulusal güvenliğin sağlanması, etkin caydırıcı ve saygın bir savunma gücü oluşturulması maksadıyla 2025 yılı içerisinde, 677'si cari, 578'i modernizasyon projesi olmak üzere toplam 1.255 proje yürütülmüştür.

Bakanlığımıza bağlı 44 birlik/kurumda görev yapan yaklaşık 70.000 er ve erbaşın beslenme ihtiyacı “*Hazır Yemek Hizmeti*” ile sağlanmaktadır. Bu kapsamda piyasada en çok rağbet gören firma/markalardan, büyük market raflarında bulunan, tüketici tarafından en çok tercih edilen ve sevilerek tüketilen ulusal/bilinen ürünler belirlenerek sözleşmeleri imzalanmıştır.

Kumanyalık gıda maddesi alımları kapsamında başta gıda güvenliği ve kalite dikkate alınmak koşuluyla ulusal marka olmuş firmalar davet edilerek, piyasada en çok

rağbet gören ve tüketici tarafından en çok tercih edilen ürünlerin tedariki gerçekleştirilmiştir.

Bakanlığımız ile Tarım ve Orman Bakanlığı arasında imzalanan işbirliği protokolüne istinaden 2025 yılı gıda maddeleri ihtiyaçlarına yönelik; Kamu Kurum ve Kuruluşları ile 80 kalem gıda maddesinin tedariki gerçekleştirilmiştir.

Yurt içinden karşılanamayan malzeme ve sistemler için maliyet-etkinlik durumu dikkate alınarak NATO Destek ve Tedarik Ajansı (NSPA), NATO Muhabere ve Bilgi Ajansı (NCIA) ve Yabancı Askeri Satışlar (FMS) kanalından tedarik faaliyetlerine devam edilmiştir.

Muayene faaliyetleri kapsamında, 2025 yılında toplam 3.675 adet muayene faaliyeti sonucunda uygunluk oranı %93,36 olarak gerçekleşmiştir.

İhtiyaç makamları tarafından tedarik edilmesi talep edilen ihtiyaçların, öncelikle yurt içinden yerli ve millî imkânlarla karşılanabilmesi için başta MKEK, TSK Güçlendirme Vakıflarına bağlı şirketler ile TÜBİTAK ve SSB gibi kurum ve kuruluşlarla koordinasyon kurularak söz konusu malzemelerin yurt içinde üretilmesi ve bu



şirket/kurumlardan tedarik edilmesine yönelik çalışmalar titizlikle sürdürülmektedir.

2025 yılı için ihtiyaç duyulan akaryakıtın tedariki, 17 Eylül 2019 tarihli ve 1548 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı 13.(1).ç maddesi kapsamında Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi (TÜPRAŞ) Genel Müdürlüğünden sağlanmıştır.

3.2.2.1.1.1.6 Teknik Yönetim Faaliyetleri

4.107 adet ihracat izni, 1.156 adet ithalat izni verilmiş, 474 adet Son Kullanıcı Belgesi onaylanmış, 246 adet Tesis Güvenlik Belgesi verilmiş, 257 adet Tesis Güvenlik Belgesi (TGB) denetimi icra edilmiş, 99 adet Üretim İzni Belgesi denetimi icra edilmiş, 92 adet Üretim İzni Belgesi verilmiş, 60 adet Kuruluş İzni verilmiş, 28.574 adet Kişi Güvenlik Belgesi tanzim edilmiştir.

Savunma sanayii alanında proje ve faaliyetlerin güvenliğine ilişkin anlaşma müzakere faaliyetleri 11 ülke ile devam etmektedir. 22 ülke ile anlaşma mevcuttur.

755 adet teknik şartname ve teknik doküman faaliyeti tamamlanmıştır.

Teknik Bilgi Bankası (TEKBİM)'de hâlihazırda aktif olarak 2.122 adet teknik şartname kullanıma sunulmuştur.

Kodlandırma faaliyetleri kapsamında; 15.018 adet yerli malzeme, 4.209 adet yabancı malzeme NATO Stok Numarası (NSN) tahsis işlemi, 694 adet Ticari ve Kamu Kuruluş Kodu (NCAGE) tahsis işlemi DOKU (DNA Odaklı Kodlandırma Uygulaması) kullanılarak yapılmıştır. Firmaların elektronik ortamda kodlandırma işlemleri için müracaat etmesi amacıyla e-Devlet modülü kullanıma açılmıştır.

Teknik Yönetim Faaliyetleri kapsamında; NSPA Stinger Destek Ortaklığı Grubuna üye ülkelerin (Almanya, Yunanistan, İtalya, Portekiz, Türkiye, Hollanda, İngiltere, Litvanya, Finlandiya, İsviçre) envanterinde bulunan Stinger Füzelerinin Güvenilirlik Test Atışları'nın ihalesini Türkiye kazanmış ve 2025 yılı atış faaliyetleri Sinop Test Merkezinde 16 Haziran-04 Temmuz 2025 tarihleri arasında icra edilmiştir.





Gelişen savunma sanayii kurumları ve atışlı test ihtiyaçları kapsamında Sinop Atış Alanının kalıcı bir atış alanına çevrilmesi maksadıyla Sinop Atış Alanı Alt ve Üst Yapı İhtiyaçları Projesi başlatılmış olup 2026 yılı başında inşaat faaliyetinin başlaması hedeflenmektedir.

ASELSAN A.Ş. tarafından geliştirilen GÖKSUR Yakın Hava Savunma Füzesi atışı 16 Şubat 2025 tarihinde TCG Beykoz'dan icra edilmiştir.



ROKETSAN A.Ş. tarafından geliştirilen LEVENT Yakın Hava Savunma Füzesi atışı 23 Mart 2025 tarihinde TCG Beykoz'dan icra edilmiştir.



NATO Bilim ve Teknoloji Organizasyonu (STO) Ulusal Koordinatörlük görevi kapsamında, NATO Bilim ve Teknoloji Kurulu (STB) ile 7 panel ve 1 gruba ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. NATO STO bünyesinde açılan teknik çalışmalar Bakanlığımız internet sayfasından kurum ve kuruluşlara duyurulmuştur.

Fuar faaliyetleri kapsamında;

Savunma Sanayi Başkanlığının desteği, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV) yönetim ve sorumluluğunda, 22-27 Temmuz 2025 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde icra edilen IDEF 2025 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı çerçevesinde hazırlık ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmüş,

29-31 Ağustos 2025 tarihleri arasında İstanbul Tersane Komutanlığı'nda düzenlenen TEKNOFEST Mavi Vatan Etkinliğine destek verilmiş, faaliyetin ihtisas sahası dikkate alınarak Dz.K.K.lığı ağırlıklı olarak Bakanlık standı açılmış, Bakanlığımız deniz unsurları limanda sergilenerek, vatandaşlarımızın ziyaretine açılmış,



17-21 Eylül 2025 tarihleri arasında İstanbul Atatürk Havalimanında düzenlenen TEKNOFEST 2025 İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline destek verilmiş, Bakanlığımız hava unsurlarının gösteri uçuşu gerçekleştirilmiş ve Bakanlık standı açılmış,



01-05 Mayıs 2025 tarihleri arasında KKTC Ercan Havalimanı'nda icra edilen TEKNOFEST-2025 faaliyetine katılım sağlamış,

Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği tarafından 07-08 Ekim 2025 tarihleri arasında Hacettepe Beytepe Kongre Merkezinde icra edilen, 5'inci Askeri Radar ve Sınır Güvenliği (MRBS) zirvesine katılım sağlanmış, Stratejik İş Birliği Anlaşmaları/Onaylı Tedarikçi faaliyetleri çerçevesinde kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarıyla B2B görüşmeler icra edilmiş,

Kayseri Makine Mühendisleri Odası tarafından, Türkiye'nin önde gelen savunma sanayi şirketleri, kamu

kurumları, medya kuruluşları ve üniversitelerin katılımıyla 16-18 Ekim 2025 tarihleri arasında Erciyes Kültür Merkezinde icra edilen, Uluslararası Savunma Sanayi Sempozyumu ve Sergisine katılım sağlanmış, Stratejik İş Birliği Anlaşmaları/Onaylı Tedarikçi faaliyetleri çerçevesinde kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarıyla B2B görüşmeler icra edilmiş,

Irak Cumhuriyeti'nde 19-22 Nisan 2025 tarihleri arasında düzenlenen Savunma Fuarına (International Defense Exhibition in Iraq-IQDEX) katılım sağlanmıştır. Fuar ülkemizin savunma ve teknoloji firmalarının ürün ve kabiliyetlerinin tanıtması açısından önemli bir fırsat sunmuştur.

3.2.2.1.1.1.7 Milli Mayın Faaliyetleri

Ülkemiz sınırları içerisinde bulunan mayın ve patlamamış mühimmat temizliği Özel Mayın Arama ve





Temizleme Timleri (ÖMAT) vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

Sınırlarımız içerisinde bugüne kadar yaklaşık 51 milyon m² alanda İnsani Maksatlı Mayın Temizliği Faaliyeti icra edilmiş, 227 bin adet mayın imha edilmiş ve yaklaşık 18 bin kişiye Patlayıcı Madde Risk Eğitimi (PMRE) verilmiştir. 2025 yılında yaklaşık 5.6 milyon m² alanda İnsani Maksatlı Mayın Temizliği Faaliyeti icra edilmiş, 563 adet mayın imha edilmiş ve 7.420 kişiye PMRE verilmiştir.



2026-2029 yılları arasında; 4,6 milyon metrekarelik 85 mayınlı alanda mayın temizliği ile Suriye Sınırında mayınlı alanlara yakın bulunan 25 lokasyonda mayın tehlikesine ilişkin farkındalık oluşturmak amacıyla Bölge Halkı ve Geçici Koruma Altındaki Suriyelilere yönelik

Patlayıcı Madde Risk Eğitimi ile 2.500 kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

İnsani maksatlı mayın/patlamamış mühimmat temizliği alanında faaliyet gösteren firmaların başvuruları üzerine “Kurumsal Akreditasyon Sertifikası” verilmiştir.

“2025 Yılı Mayın Faaliyet Planı” hazırlanmış ve 14 Nisan 2025 tarihinde yayımlanmıştır.

3.2.2.1.1.1.8 Tatbikatlar

TSK askerî imkân ve kabiliyetlerinin; verilebilecek vazifelerin tamamını kapsayacak şekilde tesis edilmesi, geliştirilmesi, harbe hazırlığa devam edilmesi ve mevcut eğitim seviyesinin denenmesi maksadıyla millî ve müşterek tatbikatlar icra edilmektedir.

Bunun yanı sıra; bölgesel/küresel güvenlik ve ikili askerî iş birliğini geliştirmek amacıyla NATO ve diğer dost/müttefik ülkeler ile özel ve davet tatbikatları şeklinde birleşik tatbikatlar da icra edilmektedir.

Dönem içerisinde, iştirak edilen 29 Millî Tatbikat, 45 NATO Tatbikatı, 59 Davet Tatbikatı ve 24 Özel Tatbikat icra edilerek sahip olunan gelişmiş imkân kabiliyetler ve ulaşılan yüksek harbe hazırlık seviyesi sergilenmiştir.



➤ **Kış Tatbikatı-2025**



Kış Tatbikatı; 20 Ocak-07 Şubat 2025 tarihleri arasında, 16 ülkeden (10 ülke fiilî, 6 ülke gözlemci) 199'u misafir, 2.627'si millî olmak üzere toplam 2.826 personelin katılımıyla Kars'ta başarı ile icra edilmiştir.

➤ **EFES-2025 Tatbikatı**

Bölgemizde icra edilen en büyük "Birleşik Müşterek Tatbikat" olan EFES Tatbikatı, 05-09 Mayıs 2025 tarihleri arasında İzmir'de icra edilmiştir.

➤ **Erciyes-2025 Tatbikatı**

Erciyes Fiili Hava İndirme Tatbikatı; 12-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında, 13 ülkeden (5 ülke fiilî, 8 ülke gözlemci) 59'u misafir, 1.012'si millî olmak üzere toplam

1.071 personelin katılımıyla Kayseri'de başarı ile icra edilmiştir.

➤ **Ateş Serbest-2025 Tatbikatı**



Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ateş gücünün gösterilmesi, envanterdeki silah ve sistemlerinin tanıtılması, farklı kuvvet ve sınıflara mensup personelin diğer kuvvet ve sınıflara ait silahları tanınmasının sağlanması amacıyla, 06-08 Ekim 2025 tarihleri arasında Polatlı/Ankara'da icra edilmiştir.

➤ **Doğu Akdeniz Tatbikatı**

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde, Hava Kuvvetleri Komutanlığının da katılımı ile 22 Kasım-03 Aralık 2025 tarihleri arasında Ege ve Doğu Akdeniz'de icra edilmiştir.



➤ **Mavi VATAN-2025 Tatbikatı**



Deniz Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde 07-16 Ocak 2025 tarihleri arasında Ege ve Doğu Akdeniz’de icra edilmiştir.

➤ **Millî Anadolu Kartalı 25/1 Eğitimi**



Hava Kuvvetlerinin yoğun harekât ortamında çok uçaklı icra edeceği mukabil hava harekâtı görevlerine yönelik taktik planlama ve eğitim ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, 14-25 Nisan 2025 tarihlerinde, Hava Kuvvetleri

Komutanlığı bağlısı millî unsurların katılımıyla icra edilmiştir.

➤ **Uluslararası Anadolu Kartalı Eğitimi**



Hava Kuvvetleri Komutanlığı ev sahipliğinde 23 Haziran-04 Temmuz 2025 tarihleri arasında icra edilen Uluslararası Anadolu Kartalı Eğitimine, ABD, Azerbaycan, Macaristan, Katar, Suudi Arabistan, Mısır ve Ürdün katılım sağlamıştır.

➤ **Millî Anadolu Ankası-2025 Tatbikatı**





30 Eylül-09 Ekim 2025 tarihleri arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ile Genelkurmay Özel Kuvvetler Komutanlığının katılımı ile Konya'da icra edilmiştir.

➤ **Poggio Dart-2025 Tatbikatı**

26 Kasım-05 Aralık 2025 tarihleri arasında İtalya ev sahipliğinde icra edilen tatbikata Hv.K.K.lığı katılım sağlanmıştır.

➤ **NATO Tiger Meet Tatbikatı**



18 Eylül-03 Ekim 2025 tarihleri arasında Portekiz'in ev sahipliğinde icra edilen tatbikata Hv.K.K.lığı tarafından katılım sağlanmıştır.

➤ **Nusret-2025 Tatbikatı**



Deniz Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde, Hava Kuvvetleri Komutanlığının da katılımı ile 24-31 Ekim 2025 tarihleri arasında Saros Körfezinde icra edilmiştir.

➤ **Desert Flag-2025 Tatbikatı**



21 Nisan-09 Mayıs 2025 tarihleri arasında BAE ev sahipliğinde icra edilen tatbikata Hava Kuvvetleri Komutanlığını tarafından katılım sağlanmıştır.



➤ **Şht.Yzb.Cengiz TOPEL Akdeniz Fırtınası
Tatbikati**



Kara Kuvvetleri Komutanlığı koordinatörlüğünde 08-12 Eylül 2025 tarihleri arasında KKTC’de icra edilmiştir.

**3.2.2.1.1.2 Savunma ve Güvenliğe Yönelik Personel
Yetiştirilmesi Faaliyeti**

Milli Savunma Üniversitesi (MSÜ), Bakanlığımız ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim, öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerinde her geçen gün artan bir ivme ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Milli Savunma Üniversitesi (MSÜ) Harp Okulları Yabancı Dil Hazırlık Eğitiminde; Milli Savunma Üniversitesi ortak kültürünün tüm Harp Okulu öğrencilerine hazırlık sınıfında kazandırılması amacıyla MSÜ Yabancı Diller Yüksekokulu 11.01.2022 tarihli ve

5092 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 14.11.2016 tarihli ve 2016/9522 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının eki Kararın 1 inci maddesi b fıkrasının hükmü gereğince kurularak eğitim-öğretime başlamıştır.

Yabancı Diller Yüksekokulu Kuleli Yerleşkesinde Yabancı dil eğitimine daha fazla katkı sağlamak ve öğrenilen dil seviyesini daha yükseğe çıkarmak amacıyla Almanca, Arapça, Fransızca, Farsça, İngilizce, Yunanca ve Rusça dillerinde haftada 26 saat olmak üzere 1(bir) yıl süreyle hazırlık sınıfı eğitimi verilmektedir.

2025 yılında Harp Okullarından 1.298 Türk-106 MAP öğrenci, Astsubay Meslek Yüksek Okullarından 1.943 Türk-70 MAP öğrenci, Fakülte Yüksek Okullarından, 133 Türk-30 MAP Tıp, 85 Türk-16 MAP Sağlık Meslek Yüksekokul, TSK Astsubay Üst Karargâh Hizmetleri Eğitim Merkezinde 193 Türk-5 MAP, Harp Enstitülerinden 496 Türk-52 MAP personel KARSU, 139 Türk-55 MAP Komuta Kurmay ve 38 Türk-49 MAP Müsterek Harp eğitimi olarak mezun olmuştur.

Milli Savunma Üniversitesi bünyesinde bulunan diğer enstitülerde 2025 eğitim öğretim yılında toplam 117 Türk 11 MAP öğrenci lisansüstü eğitim olarak mezun



olmuştur. 2017-2025 yılları arasında toplam mezun sayısı 755'dir.

Harp Okulları ve Astsubay Meslek Yüksek Okullarında, Subay Temel Askerlik ve Subay Anlayışı Kazandırma ve Astsubay Temel Askerlik ve Astsubay Anlayışı Kazandırma Eğitimleri de verilmektedir. 2025 yılında Kara Harp Okulundan 517, Deniz Harp Okulundan 48 ve Hava Harp Okulundan 128 olmak üzere toplam 693 SUTASAK, Kara Astsubay Meslek Yüksek Okulundan 3.079, Deniz Astsubay Meslek Yüksek Okulundan 412 ve Hava Astsubay Meslek Yüksek Okulundan 914 olmak üzere 4.405 ASTASAK öğrencisi mezun olmuştur.

Milli Savunma Üniversitesi 2025 yılında toplam 114 adet bilimsel araştırma proje faaliyeti yürütmüştür. Bilimsel araştırma sayısı geçen yıla oranla %35,7 artmıştır. İndekslere giren hakemli dergilerde 867 adet yayın yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde; Üniversitemiz bünyesinde akademik alanda 81 adet konferans, seminer vb. gerçekleştirilmiş, üniversite dışında 198 adet konferans, seminer vb. faaliyetlere toplam 18.516 kişi ile katılım sağlanmıştır.

2024-2025 yılı eğitim öğretim yılında 98 adet Yüksek Lisans Tezi, 29 adet Doktora Tezi tamamlanmıştır.

Üniversitemiz 16 spor dalında (*Atletizm, Atış (Havalı ve Ateşli), Kır Koşusu, Eskrim, Kick Boks, Modern Pentatlon, Koşarak Hedef Bulma, Okçuluk, Kürek, Satranç, Triatlon, Duatlon, Masa Tenisi, Yüzme, Yat ve Yelken*) 1.470 öğrenci ile müsabakalara katılmış; 58 birincilik, 71 ikincilik ve 46 üçüncülük kupası ve 334 adet madalya kazanmıştır. Hentbol Takımı Üniversiteler arasında gerçekleşen Süper Lig'in 2025-2026 sezonunda oynamaya hak kazanmıştır. Öğrencilerimizin mesleki eğitimleri dışında kalan zamanlarını değerlendirmeleri amacıyla öğrencilerin spor takımlarına katılmaları teşvik edilmektedir.

Tanıtım faaliyetleri kapsamında;

Bahçelievler Geleceğe İlk Adım Kariyer Buluşmalarına,

TEKNOFEST 2025 Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline,

Doğan CÜCELOĞLU Fen Lisesi Kariyer Günlerine,

Çapa Fen Lisesi Kariyer Günlerine,

17'nci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarına,



2'nci Ordu Komutanlığı bünyesinde gerçekleştirilen Yerli Silah ve Araç Sergisine, Millî Savunma Üniversitesi olarak katılım sağlanmış olup öğrenci temin süreçleri hakkında bilgi verilmiştir.

3.2.2.1.1.3 Ulusal Harita Hizmetleri Faaliyeti

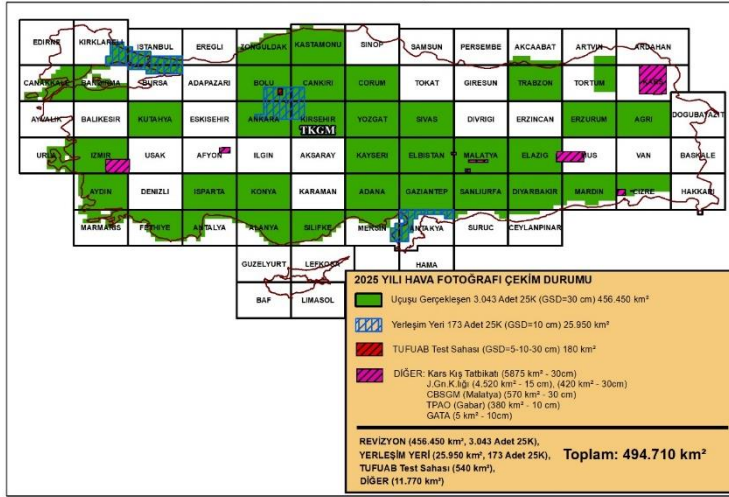
Harita Genel Müdürlüğünce; teknolojik gelişmeleri kendi bünyesine adapte etmek, ülke savunması, kalkınması ve teknolojik dönüşümü için şart olan harita ve coğrafi bilgileri sayısal ve mobil uygulamalarla tam, doğru, standart ve güncel olarak üretmek ve bunları hem Silahlı Kuvvetlerimize hem de kamu kurumlarımıza sunmak için çalışmaktadır. Özellikle Suriye ve Irak'ta yürütülen harekâtlar, mavi vatanın korunması kapsamında Ege ve Akdeniz'de sürdürdüğümüz faaliyetler ile Libya, Azerbaycan, Somali, Ukrayna, Katar, KKTC gibi hudutlarımızın ötesinde dâhil olduğumuz çalışmalarda, TSK ve kurumlarımız tarafından ihtiyaç duyulan her türlü harita ve coğrafi veriler karşılanmaktadır.

Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler ve üniversitelere 2025 yılında toplam; 5.402.468.210 TL değerinde harita, harita bilgisi ve coğrafi veri, 7221 Sayılı “Coğrafi Bilgi Sistemleri ile Bazı Kanunlarda Değişiklik

Yapılması Hakkında Kanun”, 49 Sayılı “Coğrafi Bilgi Sistemleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ve ikili protokoller kapsamında bedelsiz olarak verilmiştir.

Ülkemiz ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti genelinde santimetre hassasiyetinde gerçek zamanlı coğrafi konum düzeltme bilgisi yayınlamakta olan Türkiye Ulusal Sabit GNSS Ağı-Aktif Yapı (TUSAGA-Aktif) sisteminin istasyon sayısının artırılması kapsamında, Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca işletilen yerel sabit GNSS istasyonları TUSAGA-Aktif sistemine dâhil edilerek istasyon sayısı 167'den 187'e yükseltilmiştir.

Harita Genel Müdürlüğü, envanterinde yer alan üç adet uçak ve bu uçaklarda bulunan üç adet geniş format sayısal hava kamerası ile harita ve ortogörüntü üretimi maksatlı hava fotoğrafı çekimi gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında toplam 494.710 km² büyüklüğünde alanın 10 ve 30 cm çözünürlüklü hava fotoğrafları çekilmiştir. Bununla birlikte; deprem, sel ve su baskını, orman yangını, heyelan ve büyük çaplı çevre kirliliği (müsilaj, petrol sızıntısı vb.) gibi afet durumlarında ortaya çıkan acil görüntü ihtiyaçlarını sağlamak amacıyla da hava fotoğrafı çekimi gerçekleştirmektedir.



Yurt içi ve yurt dışı bölgelerde; 409 adet 1:25.000 ölçekli, 301 adet 1:50.000 ve 122 adet 1:100.000 ölçekli, yurtiçine ait 15 adet 1:250.000 ölçekli Kara ve Hava serisi, yurt dışını kapsayan 45 adet 1:250.000 ölçekli Kara ve Hava serisi, yurt içi ve yurt dışını kapsayan 12 adet 1:500.000 ölçekli kara ve hava serisi topoğrafik harita ile muhtelif ölçek ve ebatlarda toplam 245 adet tematik harita üretimi tamamlanmıştır.

Harita Genel Müdürlüğü; TSK ve kamu kurum/kuruluşlarının planlama ve analiz çalışmalarında ihtiyaç duyduğu, enerji, ulaşım, alt yapı, bayındırlık hizmetlerinden afet ve kriz yönetimine kadar her alanda kullanımı olan sayısal coğrafi ürünlerini, web tabanlı

uygulamalar ile ağ veya çeşitli platformlar üzerinden sunmaktadır.

Türkiye Ulusal Deniz Seviyesi İzleme Sistemi (TUDES) programı kapsamında 20 mareograf (deniz seviyesi ölçer) istasyonunda modernizasyon çalışmaları tamamlanmış, akustik deniz seviyesi ölçerler GNSS destekli yeni teknoloji radar algılayıcıları ile değiştirilmiştir. İstasyonlarda toplanan yüksek örnekleme aralıklı deniz seviyesi verileri, <https://tudes.harita.gov.tr> bağlantısındaki portal ile kullanıcılara yakın gerçek zamanlı olarak sunulmaktadır.

Haritacılık alanındaki uluslararası iş birliğini güçlendirmek üzere; Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) (Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Türkiye üye; Macaristan, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ve





Türkmenistan gözlemci statüsünde yer almaktadır.) çatısı altında, mevcut iş birliği alanlarına ilave olarak haritacılık konusu da eklenmiştir. İlki, 30 Eylül-01 Ekim 2024 tarihlerinde Ankara’da icra edilen Türk Devletleri Teşkilatı Haritacılık Kurumları Başkanları Toplantısı’nın ikinci toplantısı 02-03 Aralık 2025 tarihinde Azerbaycan’da icra edilmiştir.

➤ **Göktürk-1 Uydusu Görüntü Temini Projesi**

GÖKTÜRK-1 Uydu görüntülerine ilişkin Harita Genel Müdürlüğü ve TÜRKSAT A.Ş. arasında yapılan sözleşme kapsamında kamu kurum ve kuruluşlarının uydu görüntüsü talepleri karşılanmakta ve GÖKTÜRK-1 uydusunca çekilen görüntülerden ortogörüntüler üretilmektedir. 2025 yılında 50 cm çözünürlüklü GÖKTÜRK-1 uydu görüntülerinden 14.887.086 km², 0.99 m çözünürlüklü GÖKTÜRK-2B uydu görüntülerinden 6.571.638 km² büyüklüğündeki alanın ortogörüntüleri üretilmiştir.

➤ **Ortofoto Harita Üretimi Projesi**

Harita Genel Müdürlüğünce güncel hava fotoğraflarından ve ülkemizin coğrafi hazinesi niteliğindeki 1936 yılından günümüze kadar çekilen

yaklaşık 2 milyon tarihi hava fotoğraflarından ortogörüntüler üretilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde Göktürk-2B uydu görüntülerinden 215.067 km², Göktürk-1 uydu görüntülerinden 245.865 km² ve hava fotoğraflarından 494.710 km² büyüklüğünde alanın yurtiçine ait güncel ortogörüntüsü üretilmiştir.

3.2.2.1.2 Sınır Güvenliği Alt Programı

- Sınır Hattında Fiziki Güvenlik Sistemlerinin Tesisi Faaliyeti

Türkiye-Suriye sınır hattında, 2015/8036 sayılı Bakanlar Kurulu Kararında belirtilen usul ve esaslara uygun olarak insanî maksatlı mayın temizliği faaliyetleri ile eşgüdüm içerisinde yürütülmektedir. Proje kapsamında; 1’inci hat fiziki engel sistemlerinin yapımı tamamlanmış olup yapımı tamamlanan engel sistemlerinin bakım onarımları ile 2’nci hat fiziki engel sistemi yapım faaliyetlerine devam edilmektedir.

Bu kapsamda;

Suriye hudut hattında, 911 km 1’inci hat fiziki engel sistemi (837 km Modüler Beton Duvar [MBD] ve 74 km Yüksek Güvenlikli Tel Çit [YGTÇ]) ile devriye yolu

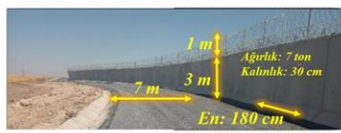
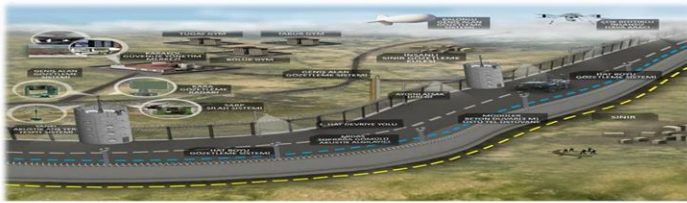


yapımı tamamlanmış, ayrıca 2'nci hat fiziki engel sistemlerinin (Gövdesi Güçlendirilmiş Tel Çit [GGTÇ]) 254 km'si tamamlanmış, 75 km'si devam etmektedir.

Türkiye'nin diğer sınırlarında Sınır Fiziki Güvenlik Sistemi faaliyetleri İçişleri Bakanlığı tarafından yürütülmekte olup gerek fiziki önlemler gerek elektronik gözetleme sistemleri ihtiyaç makamı Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve İçişleri Bakanlığı ile koordine edilmektedir.

Bu kapsamda;

İran hudut hattında, 1'inci hatta 369 km fiziki engel sistemi (Modüler Beton Duvar [MBD], Modüler Çelik Duvar [MÇD]) ve devriye yolu yapımı tamamlanmış, Van ili İran sınırında 80 km'de inşa çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Hakkâri ili Yüksekova İlçesi Esendere



Mevkiinde fiziki engel tesisine yönelik proje çalışmaları devam etmektedir.

Irak hudut hattında, sınırı oluşturan Habur-Hezil Çayları boyunca yapılan sedde üzerine hudut devriye yolu ve 1'nci hat fiziki engel sistemi olarak 30 km Yüksek Güvenlikli Tel Çit yapımı tamamlanmış, Hakkâri Şemdinli Derecik Mevkiinde 2 km'lik kısımda MBD ve Hudut devriye yolu yapılmıştır.

Yunanistan hudut hattında, 4,2 km'lik kısımda YGTÇ yapımı tamamlanmıştır.

Suriye hududunda 133, Irak hududunda 36, İran hududunda 37 ve Yunanistan hududunda 20 olmak üzere toplam 226 adet asansörlü kule yapımı tamamlanmıştır. Yunanistan hududunda 15 adet ve Bulgaristan hududunda 10 adet asansörlü kule yapımına yönelik çalışmalar devam etmektedir.





3.2.2.2 Dış Politika Programı

3.2.2.2.1 Barışı Destekleme ve Koruma Alt Programı

3.2.2.2.1.1 Barışı Destekleme Faaliyetleri

Kosova, Bosna Hersek, Katar, Somali, UNIFIL (Lübnan), NATO Deniz Muhafızı, NATO Irak Misyonu, Deniz Haydutluğu ve Silahlı Soygunla Mücadele Görevi (Somali/Aden Körfezi), Doğal Kararlılık Harekâtı, Libya, Azerbaycan, Somali Deniz Görev Grubu ve Senegal Görevi olmak üzere 13 farklı görev icra edilmektedir.

Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları (BDK), kriz yönetiminde ve çatışmaların önlenmesinde önemli bir vasıta haline gelmiştir. 2025 yılı içinde de Birleşmiş Milletler, NATO, AB ve diğer oluşumlar çerçevesinde yürütülen uluslararası faaliyetlere millî çıkarlarımız doğrultusunda ve imkânlar ölçüsünde katılım sağlanmıştır.

AB ALTHEA Harekâtı kapsamında Bosna Hersek Türk Temsil Heyet (BHTTH) Başkanlığı ve Çok Uluslu Tabura tahsisli Bölüğümüz Saraybosna'da konuşludur. Ayrıca beş farklı şehirde İrtibat ve İzleme Tim (İVİT)'lerimiz bulunmaktadır. İVİT'ler ALTHEA Harekâtının müteakip döneminde manevra birliklerinin

yerini alacak esas unsurlar olup, Bosna Hersek genelinde durumsal farkındalığın oluşturulmasına ve yerel unsurlarla irtibatın tesis edilmesine yardımcı olmaktadır.

TSK, Kosova'da yürütülen, KFOR Harekâtına bir Motorlu Piyade Bölüğü ve altı adet İrtibat ve İzleme Timi (İVİT) ile katkıda bulunmaya devam etmektedir. Kosova ile 25 Şubat 2011 tarihinde imzalanan ve 16 Kasım 2011 tarihinde yürürlüğe giren Askerî Eğitim İş Birliği Anlaşmasına istinaden 2012 yılından itibaren Kosova Güvenlik Kuvvetleri personeline Kosova'da ve Türkiye'de eğitim verilmeye başlanmıştır.

Katar'la Askerî Eğitim ve İşbirliği kapsamında; Kara Unsur Komutanlığı (KUK.lığı) teşkil edilmiştir. Katar'da daimi konuşlanma kapsamında, Katar Türk Birleşik Müşterek Kuvvet (KTBMK) Komutanlığı teşkil edilmesi ile 2018 yılından itibaren KTBMK K.lığı olarak göreve devam edilmektedir.

Somali Türk Görev Kuvveti (STGK), 28 Ağustos 2017 tarihinde Mogadişu'da göreve başlamıştır. STGK K.lığına bugüne kadar yapılan faaliyetler kapsamında; 30 Eylül 2017 tarihinden itibaren, bünyesinde bulunan Okul



K.İğınca subay ve astsubay, Birlik Eğitim K.İğınca erbaş ve er yetiştirilmeye devam edilmektedir.

BDK Harekâtının sivil potansiyel güç ile desteklenmesini sağlamak maksadıyla, tüm sivil kaynakların uyumlu ve dengeli bir biçimde kullanılması ve sivil kesimin gerektiğinde askerî güçten yararlandırılması için yürütülecek faaliyetler ile askerî ve sivil makamların merkezî ve mahallî seviyede yapacakları karşılıklı iş birliğine yönelik her türlü faaliyet kapsamaktadır.

Türkiye'yi ve Türk Kültürü'nü tanıtmaya yönelik faaliyetler, harekât icra edilen bölgenin idari, sosyal, kültürel, şehircilik, eğitim, sağlık, tarım, hayvancılık vb. altyapısının güçlendirilmesi maksadıyla yürütülecek faaliyetler, millî ve dinî bayramların kutlanması maksadıyla, harekât icra edilen bölgedeki yerli/yabancı sivil/askerî makamlar ile yerel halkın katılımıyla düzenlenecek kutlama ve törenlere ilişkin faaliyetler yürütülmektedir.





3.2.2.2.2 Dost ve Müttefik Ülkelere Güvenlik Desteği Alt Programı

3.2.2.2.2.1 Dost ve Müttefik Ülkelerin Savunma Kabiliyetlerinin Artırılması Faaliyeti

Dost ülkelerle askerî alanlarda işbirliğini geliştirmek, dost ülkelerin silahlı kuvvetlerinin organize edilmesine, eğitilmesine ve lojistik sistemlerinin tesisine yardımcı olmak, TSK'de kullanım yeri olmayan veya envanter fazlası askerî malzemenin dost ve müttefik ülkelere verilerek, bu ülkelerin ihtiyaçlarını kısmen karşılamak, bu tür malzemeleri ekonomik olarak değerlendirmek ve Türkiye ile olan ilişkilerine süreklilik kazandırmak amacıyla, dost ve müttefik ülkelere askerî yardım yapılmaktadır.

Bakanlığımız koordinatörlüğünde; ikili ticari ilişkileri ilerletmek, yapılan yardım karşılığı geri dönüşümleri artırmak ve Türk Savunma sanayisi ürünlerinin tanıtılarak maddi kazanç elde edilmesini sağlamak amacıyla, dış askerî yardımların “Dost ve müttefik ülkelerin doğrudan Türk Savunma Sanayisi firmalarından alım yapılması ve alım maliyetinin belirli bir kısmının dış askerî yardım kaynağından belirli oranlar



dâhilinde ödenerek yardım yapılacak ülkeye mali katkıda bulunulması” şeklinde bir sistem uygulanmaktadır.

Bakanlığımız tarafından; Askeri Mali İşbirliği Antlaşması (AMİBA), Nakdi Yardım Uygulama Protokolü (NYUP) ve Lojistik Uygulama Protokollerini uygulama, müzakere etme ve imzalama hizmetleri sunulmaktadır.

Bu kapsamda; 2025 Yılında Anlaşma Akdedilmeksizin Parasal Limit Kapsamında 19 adet dost ve müttefik devlete 397,1 milyon TL yardım yapılmıştır.

50 ülke ile Dış Askeri Yardım Programı yürütülmektedir. 2025 yılında 3 ülke ile Askeri Mali İş Birliği Anlaşması, 2 ülke ile Nakdi Yardım Uygulama Protokolü, 7 ülke ile Nakdi Yardım Uygulama Protokolü 1 Numaralı Değişiklik Protokolü imzalanmıştır. Ayrıca 39 ülke ile anlaşma/protokol imzalanmasına ilişkin müzakere süreci devam etmektedir.

3.2.2.3 Şehit Yakını ve Gaziler Programı

3.2.2.3.1 Şehit Yakını ve Gazilere Yönelik Hizmetler Alt Programı

3.2.2.3.1.1 Şehit Yakınları ve Gazilere Yapılan İlama Bağlı Ödemeler Faaliyeti

Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması hakkında Yönetmelik kapsamında hak sahiplerine ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.2.4 Yönetim ve Destek Programı

3.2.2.4.1 Üst Yönetim İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı

Bakanlığımız 2026 Yılı Bütçe Teklifi ile 2024 Yılı Kesin Hesabı, 26 Kasım 2025 tarihinde TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda, 11 Aralık 2025 tarihinde TBMM Genel Kurulunda görüşülerek kabul edilmiştir.

“Seferberlik ve Savaş Hali Ödeneği 2026 Yılı Protokolü”, 31 Aralık 2025 tarihinde Bakanlığımız, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı arasında imzalanmıştır.



5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun; 41'inci maddesi gereğince, "*Millî Savunma Bakanlığı 2024 Yılı Faaliyet Raporu*" hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmiş ve resmi internet sayfasından kamuoyuna açıklanmıştır.

29'uncu maddesi gereğince, "*Millî Savunma Bakanlığı 2024 Yılı Bütçesinden Yardım Yapılan Derneklere İlişkin Kamuoyu Bilgilendirmesi*" hazırlanarak kamuoyuna açıklanmıştır.

30'uncu maddesi gereğince, "*Millî Savunma Bakanlığının 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu*" hazırlanarak, kamuoyuna açıklanmıştır.

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslarda sayılan defter, kayıt, belge ve bilgiler söz konusu usul ve esaslarda belirlenen yöntem ve süreler içinde Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Sosyal Yardımları İzleme Raporu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına raporlanmıştır.

Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtlarının finansmanı kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetlerinin kaynak ihtiyacının karşılanması maksadıyla, Cumhurbaşkanlığı tarafından Bakanlığımız bütçesine aktarılan kaynağın ihtiyaç makamlarına tahsisi gerçekleştirilmiştir.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları kapsamında 3 yıllık (2026-2028) tahmini kaynak ihtiyacı, gerekli kaynağın Cumhurbaşkanlığı bütçesinde yer almasının temini maksadıyla 8 Ağustos 2025 tarihinde Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.

2025 yılı Dış Askerî Yardım Programı çerçevesinde imzalanan Askerî Mali İş Birliği Anlaşmaları ve Nakdî Yardım Uygulama Protokollerine istinaden 455.551.000 TL karşılığı 11.151.179,75 ABD Doları kaynak, ilgili ülkeler adına TCMB nezdinde açılmış bulunan döviz hesaplarına aktarılmıştır.

İlgili mevzuatı kapsamında elde edilen özel gelirler ile yapılan bağışlara ilişkin bütçeleme ve tahsis faaliyetleri yürütülmüştür.



Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından yurt içinde 3212 sayılı Kanun kapsamında yapılan mal ve hizmet teslimleri ile 657 sayılı Kanun kapsamında gerçekleşen harita, harita bilgisi ve coğrafi veri teslimlerinden elde edilen özel gelirlerin tahakkuk, tahsilat ve takip süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı E-Tahsilat Sistemine entegre “E-Özel Gelir Sistemi (TL/Döviz)” geliştirilmiş olup uygulamaya konulmuştur.

E-Özel Gelir Sistemi (TL);

➤ Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından mal, hizmet ve harita, harita bilgisi, coğrafi veri teslimine ilişkin tahakkukların elektronik ortamda oluşturulmasına,

➤ Oluşturulan tahakkukların Muhasebat Genel Müdürlüğünün Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYS) “E-Tahsilat Sistemi”ne iletilerek muhasebede ve anlaşmalı bankalarda eş zamanlı standart borç bilgilerinin oluşturulmasına,

➤ Borçlu tarafından anlaşmalı bankalar üzerinden ödemenin gerçekleştirilmesini müteakip tahsilat

bilgilerinin tahakkuku oluşturan birim/kurumlar tarafından anlık takibinin yapılabilmesine olanak sağlanmıştır.

E-Özel Gelir Sistemi (Döviz);

➤ Dost ve müttefik ülkelerdeki kamu/özel kurum ve kuruluşlara yapılan mal ve hizmet teslimine/satışına ilişkin taslak Fatura Yerine Geçen Belge (FYGB)’nin elektronik ortamda düzenlenebildiği,

➤ Taslak FYGB’nin mali hizmetlerden sorumlu birimler tarafından kontrol edilerek onaylanabildiği,

➤ Düzenlenen FYGB’lere istinaden ilgili ülke/kurum tarafından Bakanlığımızın Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasında (TCMB) bulunan özel döviz hesabına transfer edilen tutarlara ilişkin tahsilat bilgisinin raporlanabildiği,

➤ Satışa/teslime yönelik tahakkuk, takip ve tahsilat süreçlerinin elektronik ortamda anlık olarak takip edilebildiği sistemdir.

Bakanlık kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından;

Yurtiçine Türk Lirası cinsinden 3212 sayılı Kanun kapsamında yapılan mal, hizmet ve 657 sayılı Kanun kapsamında harita, harita bilgisi ve coğrafi veri satış işlemlerine ilişkin tahakkuk, tahsilat ve takip süreçlerinin



elektronik ortamda yürütülmesini sağlamak ve bu süreçlerde yer alanların görev ve sorumluluklarını belirlemek amacıyla “*Milli Savunma Bakanlığı Tarafından Türk Lirası Cinsinden Elde Edilen Özel Gelirlerin Elektronik Ortamda Tahsilatına İlişkin Usul ve Esaslar*”,

3212 sayılı Kanun kapsamında dost ve müttefik ülkeler ve bu ülkelerde bulunan kamu/özel kurum ve kuruluşlara döviz cinsinden yapılan mal/hizmet teslimlerine/satışlarına ilişkin tahakkuk, tahsilat ve takip süreçlerinin yürütülmesini sağlamak ve bu süreçlerde yer alan birim ve kurumların görev ve sorumluluklarını belirlemek amacıyla “*3212 Sayılı Kanun Kapsamında Yurt Dışına Yapılan Teslimlerden Elde Edilen Özel Gelirin Tahakkuk, Tahsilat ve Takibine İlişkin Usul ve Esaslar*” yürürlüğe konulmuştur.

Ülkemizde 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremler nedeniyle Bakanlığımız tarafından sağlanan desteğin mali boyutunun tespit edilmesi amacıyla Bakanlığımız kadro ve kuruluşunda yer alan kurumlar tarafından hasarlı taşınmazlara ilişkin bakım-onarım ve yapım maliyetine ilişkin veriler e-bütçe sistemi üzerinden

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına bildirilmiştir.

Kamu kaynaklarının maksadına uygun azami tasarruf prensiplerine riayet edilerek kullanılması, Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan kurumlarda görev yapan tüm personel için bir görev ve aynı zamanda bir mecburiyet olduğu anlayışıyla hareket edilmektedir. 2025 yılında Bakanlığımız kadro kuruluşunda yer alan birim ve kurumlar tarafından gerçekleştirilen tasarruf tutarı 4.866.227.097 TL’dir.

Bakanlığımızı ilgilendiren mali konulara ilişkin mevzuatta değişiklik yapılmasına yönelik teklif ve önerilerde bulunulmuştur.

Mevzuat gereği;

- “*Cumhurbaşkanlığı Bütçesinden Tahsis Edilen Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları Ödeneğinin Millî Savunma Bakanlığı Tarafından Kullanılmasına İlişkin Hususlar*”,
- “*Somali Silahlı Kuvvetlerinin Yeniden Yapılandırılması Faaliyetleri Kapsamında Millî Savunma Bakanlığı Bütçesine Tahsis Edilen Ödeneğin Kullanılmasına İlişkin Diğer Hususlar*”,



- “*Milli Savunma Bakanlığı Bünyesindeki Yükseköğretim Kurumlarında Ders Vermek Üzere Diğer Yükseköğretim Kurumlarından Görevlendirilen Öğretim Elemanlarına Ödenecek Ek Ders Ücretine İlişkin Usul ve Esaslar*”,
- “*Türk Silahlı Kuvvetlerinin Eğitim İhtiyaçları Nedeniyle Uluslararası Kuruluşlardan Temin Edilen Eğiticiler ile İhtisas Sahibi Yabancı Eğiticiler Ödenecek Ücretler ile İlgili Usul ve Esaslar*”,
- “*MSB MSÜ Doktor Öğretim Üyesi, Doçent ve Profesör Atama Jürilerinde Görev Alan Öğretim Üyelerine Ödenecek Ücrete İlişkin Usul ve Esaslar*” yayımlanmıştır.

2026-2027 yılları “*8. Dönem Toplu Sözleşme Kapsamında Devlet Memurlarının Fazla Çalışma Oluru*” yayımlanmıştır.

2025 yılında uygulanacak olan Askeri Personel Yan Ödemesine İlişkin 9885 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı yayımlanmıştır.

Birinci derece kritik illerde görev yapan “*Amfibi Kolordu Komutanlığı*” personelinin ek tazminat almasına ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararında değişiklik yapılmıştır.

2026 yılında uygulanacak olan Askeri Personelin Yan Ödemesine İlişkin 28 Mayıs 2025 tarihli ve 9885 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararına ilişkin değişiklik teklifleri 01 Aralık 2025 tarihinde Sayın Bakan tarafından onaylanmış ve 01 Aralık 2025 tarihinde Cumhurbaşkanlığına sunulmuştur.

“*2006/10344 sayılı Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karara*” yönelik Bakanlığımız kadro ve kuruluşunda yer alan kurumlarda görev yapan Devlet memurlarına 2026 yılında ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin değişiklik teklifleri, 01 Aralık 2025 tarihinde Sayın Bakan tarafından onaylanmış ve 01 Aralık 2025 tarihinde Cumhurbaşkanlığına sunulmuştur.

Bakanlığımıza ait 22 Yönetmelik yürürlüğe girmiş, 19 Yönetmelik Taslağına ilişkin mevzuat çalışması yürütülmüştür.

Bakanlığımıza ait 28 Cumhurbaşkanlığı Kararı alınmış, 10 Cumhurbaşkanlığı Karar Taslağına ilişkin işlemler devam etmektedir.

Diğer kurumlardan gelen 6 Cumhurbaşkanlığı Karar Taslağına ve 41 Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.



Bakanlığımız tarafından 195 Yazılı Soru Önergesine cevap verilmiş olup 22 Yazılı Soru Önergesine ilişkin işlemler takip edilmiştir. 28 inci Yasama Döneminde Bakanlığımızın Yazılı Soru Önergelerine süresi içerisinde cevap verme oranı %42,14 olup Bakanlıklar içerisinde ilk sırada yer almaktadır.

TBMM Dilekçe Komisyonu tarafından gönderilen 31 Dilekçe cevaplanmıştır.

İç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmış ve ön mali kontrol faaliyetleri yürütülmüştür.

Sayıştay denetimine ilişkin koordinatörlük görevi yürütülmüştür.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Bakanlığımızda merkezi olarak yurt içi ve yurt dışından tedarik edilen/edilecek her türlü silah, mühimmat, silah sistemleri, araç, gereç, hizmet alımları ve ARGE faaliyetleri ile uluslararası sorumlulukların gerektirdiği ödeme işlemleri ve mali işlerden sorumlu üyelik görevi ifa edilmiştir.

Döner Sermaye İşletmelerinin, Bakanlıkça yürütülmesi gereken iş ve işlemleri yürütülmüş ve gerekli koordinasyonu sağlanmıştır.

3225 sayılı Kanun kapsamında faaliyetlerini sürdüren Bakanlığımız döner sermaye işletmelerinin “2024 Yılı Döner Sermaye Genel Faaliyet Raporu” hazırlanarak yayımlanmıştır.

2025 yılında personel temin faaliyetleri kapsamında; Subay, Millî Savunma Uzman Yardımcısı, Silahlı Kuvvetler Uzman Yardımcısı, Astsubay, Devlet Memuru, Sözleşmeli Personel, Sözleşmeli Bilişim Personeli, Sözleşmeli Erbaş/Er, Askeri Öğrenci ve İşçi olmak üzere toplamda 41.524 personel ve askeri öğrenci temin edilmiştir.

2025 yılı içerisinde personele yönelik mevzuat çalışmaları kapsamında; 2 farklı kanunda 5 madde ve 13 yönetmelikte değişiklik Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Savunma Sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü yetiştirmek, belirli okullardan mezun olan öğrencilerin belirlenen usul ve esaslara uygun olarak istihdamına destek sağlamak amacıyla Bakanlığımız ile



Millî Eğitim Bakanlığı arasında “*Mesleki ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü*” imzalanmıştır. Protokol kapsamında toplam 74 öğrenciye mesleki ve uygulamalı eğitimler ile teknik İngilizce desteğinin yanı sıra asgari ücretin %30’u oranında burs verilmektedir.

Yapay Zekâ teknolojilerinin orta ve uzun vadede Türk Silahlı Kuvvetleri’nin karar ve bilişsel üstünlüğünü artırmak ve müşterek harekât kabiliyetini geliştirmek amacıyla “*MSB Büyük Veri ve Yapay Zekâ Vizyon ve Stratejisi*” ve “*MSB Büyük Veri ve Yapay Zekâ Konsepti*” hazırlanmıştır.

2025/7 sayılı "Tasarruf Tedbirleri" konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, lisans bağımlılığından kurtulmak için halihazırda hizmet alımı yapılan ORACLE Sözleşmesi Açık Kaynak Kodlu (AKK) veri tabanı PostgreSQL’i de kapsayacak şekilde alım sürecinin başlatılmasına yönelik gerekli işlemler yapılmıştır.

Bakanlığımızın basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini tek kaynaktan sürdürebileceği, hedef kitleye güncel ve hızlı içerik sunan, kullanıcı dostu ve kurumsal hafızaya katkı sunacak Basın Projesi geliştirilmiş ve hizmete

alınmıştır. Basın Projesinin, Bakanlığın resmî internet sayfasına eklenerek medya ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin daha sistematik yürütülmesini sağlaması ve dezenformasyonla mücadeleye katkı sunması amaçlanmaktadır.

Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028) ile belirlenen sorumluluklar kapsamında, uydu teknolojilerinin siber güvenliğinin artırılmasına yönelik olarak Türkiye Uzay Ajansı tarafından koordine edilen Uydu Sistemleri Siber Güvenlik Çalışma Grubu faaliyetlerine katkı sağlanmıştır.

Siber Güvenlik Denetlemeleri, Siber Farkındalık Eğitimleri, Siber Güvenlik Alt Kurulu Toplantısı, Siber Koalisyon (Cyber Coalition) Tatbikatı, Çapraz Kılıçlar (Crossed Swords) Tatbikatı, Kilitli Kalkan (Locked Shields)-2025 Tatbikatı, Siber Yetenek Değerlendirme Tatbikatı, Siber Farkındalık Tatbikatları, NATO Savunma Planlama Sürecinin koordinesi, NATO Sanal Siber Olay Destek Yeteneği Konseptine katkı, NATO Siber Saldırılarda İsnat Çerçevesi çalışmalarına katkı, NATO Siber Savunma Taahhüdüne katkı, NATO’da müttefikler tarafından sağlanan egemen siber etkilerin gönüllü olarak NATO harekât ve görevlerinde kullanılması (SCEPVA)



sürecinin takibi, NATO Çok Alanlı Harekât (Multi Domain Operations, MDO) Etkinleştirme süreci, NATO Birleştirilmiş Görev Ağı (Federated Mission Networking-FMN) Çok Uluslu MEBS Güvenliği Yönetim Otoritesi Çalışma Grubu (Multinational CIS Security Management Authority Working Group-MCSMA WG) toplantılarına katılım, NATO Siber Savunma Mükemmeliyet Merkezinde (NATO CCDCoE) icra edilen kurslara, ACO Siber Uzay Komutanlar Toplantısı ve NATO Siber Savunma Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) standardının kamu kurumları ve kritik altyapı sektörlerindeki özel işletmeciler için zorunlu hale getirilmesinden dolayı bilgi varlıklarının tespit edilerek zafiyetlerin belirlenmesi, istenmeyen tehdit ve tehlikelerden korunması amacıyla alınan ISO 27001 BGYS Belgesinin TSE tarafından icra edilen 2'nci Gözetim Tetkiki başarı ile tamamlanmıştır.

Bakanlık kadro ve kuruluşunda yer alan kurumlar tarafından özellikle harekât bölgelerinde asıl muhabere vasıtalarını tamamlayıcı olarak birliklerin haberleşme ihtiyaçlarının karşılanması maksadıyla sunucu ve uygulama yazılımı Bakanlığımız bünyesinde konuşlu,

yeterli güvenlik kriterlerine sahip, yerli ve millî mesajlaşma uygulaması "VATAN" Mesajlaşma Uygulamasının kurulum faaliyetine başlanmış, 12 Aralık 2025 tarihinde Kontrol ve Muayene Kabul İşlemleri tamamlanmış olup uygulamanın test süreci devam etmektedir.

Bakanlığımız merkez teşkilatı, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıklarının Ankara ili Etimesgut ilçesinde Zırhlı Birlikler Okulu ve Eğitim Merkez Komutanlığının bulunduğu araziye taşınmasına yönelik çalışmalar "Ay Yıldız Projesi" kapsamında yürütülmektedir. Hâlihazırda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile imzalanan protokol kapsamında yapım faaliyetlerine devam edilmektedir.





2025 yılında yurt içi ve yurt dışında Armoni Mızıkası Komutanlığınca 48 faaliyet, Mehteran Birlik Komutanlığınca 28 faaliyet icra edilmiştir.



Armoni Mızıkası Komutanlığı Moral Ekibi tarafından 25 Şubat 2025 tarihinde Gaziler Sosyal Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğü'nde konser icra edilmiştir.

Armoni Mızıkası Komutanlığı ile Mehteran Birlik Komutanlığı tarafından 14 Mart 2025 tarihinde, Atatürk Kültür Sitesinde şehitleri anma programı icra edilmiştir.



Mehteran Birlik Komutanlığı, 16-19 Şubat 2025 tarihleri arasında Gambiya Cumhuriyeti'nin Bağımsızlığınının 60'ıncı Yılı Kutlamaları kapsamında Gambiya'da düzenlenen etkinliklere katılmıştır. Konsere Gambiya Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Adama Barrow, Gambiya Cumhuriyeti Protokolü, yerel halkı ve davetli ülke temsilcileri katılmıştır.



Mehteran Birlik Komutanlığı, 01 Mart 2025 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirilen "Külliye Ramazan" etkinlikleri kapsamında konser icra etmiştir.





Mehteran Birlik Komutanlığı, 18 Mart 2025 tarihinde “18 Mart Şehitler Günü ve Çanakkale Deniz Zaferi'nin 110'uncu Yıldönümü” etkinlikleri kapsamında Çanakkale’de konser icra etmiştir.



Armoni Mızıkası Komutanlığı Türk Armoni Yıldızları (TÜRKAY) Orkestrası tarafından Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde düzenlenen TEKNOFEST 2025 etkinlikleri kapsamında 1-2 Mayıs 2025 tarihlerinde konserler icra edilmiştir.



Mehteran Birliği, 42'nci Türk Günü Yürüyüşü Etkinlikleri Kapsamında New York Wall Street'teki Bowling Green Parkı-Charging Bull Üçgeninde düzenlenen Bayrak Çekme Töreninde konser icra etmiştir.



Mehteran Birlik Komutanlığı ile Armoni Mızıkası Komutanlığı Türk Armoni Yıldızları (TÜRKAY) Orkestrası tarafından Bosna Hersek'te bu yıl 515'incisi düzenlenen Ayvaz Dede şenlikleri kapsamında 23-30 Haziran 2025 tarihleri arasında farklı şehirlerde festival kapsamında merkezlerde konserler verilmiştir.





Mehteran Birlik Komutanlığı ile Armoni Mızıkası Komutanlığı tarafından Cumhuriyetimizin 102'nci yıl dönümü etkinlikleri kapsamında, 29 Ekim 2025 tarihinde TBMM önünde ve Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde faaliyetler icra edilmiştir.



Bakanlık Müzik Arşivi'nde yer alan ve okunmasında güçlük çekilen 6 adet müzik eserinin "Finale" isimli nota yazım programıyla yeniden yazımı yapılmıştır.

Bakanlık kadro ve kuruluşunda yer alan bandolar tarafından talep edilen toplam 118 adet müzik eserlerinin dağıtımı yapılmıştır.

Bakanlık Müzik Arşivi'nde 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla toplam 5.472 adet eser muhafaza edilmektedir.

Bakanlık Merkez Kütüphanesi 2025 yılında 7.944 kişiye hizmet vermiştir. 284 adet kitap satın alınma yoluyla, 124 adet kitap bağış ve dağıtım yoluyla olmak

üzere toplam 408 yeni kitap, Bakanlık personelimizin kullanımına sunulmuştur.



Bilkent Yerleşkesinde yer alan Arşiv Müzesinde; şanlı tarihimizde cereyan eden çeşitli muharebeler ve savaşlar ile bu muharebe ve savaşlar esnasında tutulmuş ve günümüze kadar ulaşmış kayıt ve dokümanlar içerisinde ders alınacak ve tarihe ışık tutacak nitelikte olan orijinal belgeler sergilenmektedir.

Gaziler Sosyal Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğü tarafından 2025 yılında da hak sahibi gazilerin ve ailelerinin konaklama, iâşe ve ibate ihtiyaçları karşılanmış; moral ve motivasyonlarını arttırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Gazi Uyumevi Merkezi Müdürlüğü: 129 oda ve 201 yataklı Gazi Konukevi, 19 Eylül Spor Tesisleri, cami, biyolojik gölet, piknik alanı, hobi bahçeleri, hayvan



barınağı, 3 adet dış kafeterya ve 84 adet kameriyeden oluşmaktadır.



Gaziler Sosyal Rehabilitasyon Merkezi: 48 odalı Gazi Bakımevi, 60 yatak kapasiteli Refakatçi Oteli ve 96 yatak kapasiteli Apart Otel ile gazilerimiz ile ailelerine hizmet vermektedir.



Refakatçi Misafirhanesi Merkezi Müdürlüğü; 214 oda 431 yatak kapasitesi bulunmaktadır.



Çamlıca Özel Bakım Merkezi Müdürlüğü; 134 tek kişilik 21 çift kişilik tam bakım odası dâhil toplam 155 oda, 176 yatak kapasitesi bulunmaktadır.





Ankara Özel Bakım Merkezi Müdürlüğü; 152 adet tek kişilik, 45 adet çift kişilik oda ile 100 adet tek kişilik tam bakım odası olmak üzere toplam 297 oda bulunmaktadır.



3.2.2.4.1.1 Şehit ve Gazilere Yönelik Faaliyetler

2025 yılında 67 hak sahibi mirasçıya İstiklâl Madalyası intikali işlemi gerçekleştirilmiştir. Sayın Cumhurbaşkanının onayı ile 6 hak sahibi mirasçıya ilk defa İstiklâl Madalyası verilmiştir.

2025 yılı içerisinde e-Devlet üzerinden 1.257 kira yardımı başvurusuna işlem yapılmıştır.

Harbiye Askeri Müze ve Kültür Sitesi Komutanlığı başta olmak üzere ülkemizin çeşitli illeri ile KKTC'de toplam 19 “Türkiye Şehitlerini Anıyor” etkinliği icra edilmiştir. Törenlere 102 şehit yakını ve misafirler ile birlikte 6.580 kişi katılmıştır.



19 Eylül Gaziler Günü münasebetiyle, Ankara dışından 13 gazi ve ailesi, Azerbaycan'dan 11 gazi ve ailesi 4 gün süre ile ağırlanarak misafir edilmiş, bu süre içerisinde gazi ve ailelerinin Sayın Bakanımızın ev sahipliğinde yapılan 19 Eylül Gaziler Günü Törenine katılımı sağlanmış ve onurlarına öğlen ve akşam yemekleri düzenlenmiş, ayrıca Ankara içinde bir dizi etkinliğe (Anıtkabir ziyareti, müze gezileri, ağaç dikimi vb.) katılımları sağlanmıştır.



TBMM Millî Savunma Komisyonu tarafından Şehit yakınları ve gazilere sağlanan hakların iyileştirilmesi hususunda yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.

Türkiye Muharip Gaziler Derneği tarafından çeşitli tarihlerde düzenlenen törenlere (*Kıbrıs Barış Harekâtı Yıldönümü, Kore Savaşı Anma Töreni vb.*) katılım sağlanmıştır.

Kore Savaşı'nda şehit/gaip olan askerlerimizin DNA analiz sürecine yönelik olarak, Dışişleri Bakanlığının koordinatörlüğünde yürütülen çalışmalara destek verilmiştir.

2847 sayılı Kanun kapsamında kurulan şehit ve gazi dernekleri ziyaret edilmiş, koordinasyon toplantısı icra edilmiştir.

4.2.2.4.1.2 Diğer Faaliyetler

2025 yılı içerisinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı başlıca unsurlar tarafından icra edilen görevlerde tespit edilen düzensiz göçmenlere ilişkin Sahil Güvenlik Komutanlığı ile koordineli olarak arama-kurtarma faaliyetleri icra edilmiştir.

Orman Genel Müdürlüğüne büyük orman yangınlarında destek sağlamak amacıyla Rezerv Güç ve Tahsis Protokolleri kapsamında, 89 orman yangınına 232 helikopter ve 2 uçak ile müdahale edilmiş, toplam 5.029 sorti yapılarak 12.085 ton su ve 32 PCADS atılmıştır.

Rezerv güç yılsonu mahsuplaşma işlemi yapılmış olup 111.020 litre yakıt Bakanlığımız envanterine dâhil edilmiştir.

Afganistan'a 1 uçak ile 24,5 ton insani yardım malzemesi, Ürdün'e (Gazze) 1 uçak ile 23,79 ton insani yardım malzemesi sevkiyatı gerçekleştirilmiştir. Toplam 2 uçak ile 48,29 ton insani yardım malzemesi sevk edilmiştir.

2025 Yılında SOLOTÜRK tarafından yurt içinde 26, yurt dışında 4 gösteri olmak üzere toplam 30 gösteri icra edilmiştir.





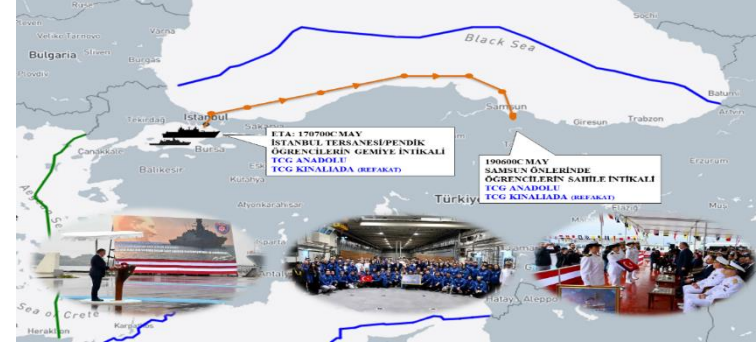
Türk Yıldızları tarafından; yurt içinde 18, yurt dışında 4 gösteri olmak üzere toplam 11 gösteri icra edilmiştir.



2025 yılı içerisinde (01 Ocak-09 Aralık 2025) Anıtkabir'i toplam 8.034.583 kişi ziyaret etmiştir. Ayrıca 2025 yılı içerisinde (01 Ocak-09 Aralık 2025) resmi bayramlar ve özel günlerde devlet erkânının katıldığı heyetler, tören yapmak için müsaade almış kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri, siyasi parti temsilcileri ve okullar için toplam 1.421 adet tören icra edilmiştir.

19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı etkinlikleri kapsamında, 29 gemi ile 29 liman ziyareti icra edilmiştir. Tüm limanlarda toplam 12.322 vatandaşımız ziyarette bulunmuştur. Ayrıca, TCG Anadolu ile 81 sivil genç, 7 Gençlik ve Spor Bakanlığı Personeli, 15 Harp Okulu Öğrencisi ve 3 Harp Okulu Personeli olmak üzere

toplam 108 kişinin katılımı ile İstanbul'dan Samsun'a hareket etmiştir.



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında, 23 gemi ile 23 liman ziyareti icra edilmiştir. Tüm limanlarda 11.637 vatandaşımız ziyarette bulunmuştur.

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamaları kapsamında, 28 gemi ile 20 liman ziyareti icra edilerek gemilerimiz halkın ziyaretine açılmış ve 11.031 kişi tarafından ziyaret edilmiştir.



Spor Faaliyetleri kapsamında;

TSK Spor Gücü Komutanlığı olarak 2025 yılında; 14 CISM (*Uluslararası Askeri Sporlar Konseyi*) Şampiyonasına iştirak etmiş ve 6 rekor kırarak takım olarak 25 kupa (*13 birincilik, 8 ikincilik, 4 üçüncülük*) ile ferdi olarak 95 madalya (*47 birincilik, 19 ikincilik, 29 üçüncülük*),



Yine, 111 sporcu ile 52 uluslararası müsabakada 13 rekor kırarak takım olarak 35 kupa (*19 birincilik, 8 ikincilik, 8 üçüncülük*) ve ferdi olarak 207 madalya (*86 birincilik, 71 ikincilik, 50 üçüncülük*),

Ayrıca, 134 ulusal müsabakada 45 rekor kırarak takım olarak 175 kupa (*80 birincilik, 51 ikincilik, 44 üçüncülük*) ve ferdi olarak 1.117 madalya (*386 birincilik, 368 ikincilik, 363 üçüncülük*),

Toplamda; 64 rekor kırarak takım olarak 235 kupa (*112 birincilik, 67 ikincilik, 56 üçüncülük*) ve ferdi olarak

1.419 madalya (519 birincilik, 458 ikincilik, 442 üçüncülük) ile büyük bir başarıya imza atarak 2027 Dünya Askeri Oyunları ve 2028 Los Angeles Olimpiyatlarında başarılı olmak amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.





3.2.2.4.2 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı

2025 yılında Askeri İş Teftiş faaliyetleri ile iş sağlığı ve güvenliği alanında toplam 40 işyerinin iş teftişi planlanmış olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 30 adet



işyerinin teftişi alınmıştır. Ayrıca 5 adet iş kazası ile 3 adet meslek hastalığı incelemesi yapılmıştır.

İnceleme ve Soruşturma faaliyetleri kapsamında; 2025 yılında toplam 80 adet müracaata işlem yapılmıştır.

Hesap ve Durum Teftişi faaliyetleri kapsamında; 2025 yılında teftişe tabi 1.610 (Yurt dışı ve KKTC dâhil) adet birimden, yurt içinde 654 adet birimin, yurt dışında 15 adet birimin, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde ise 42 adet birimin teftişi planlanmış olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle yurt içinde 576 adet birimin, yurt dışında planlananın tamamı, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde ise 40 adet birimin teftişi alınmıştır.

Denetleme ve Değerlendirme faaliyetleri kapsamında; 2025 yılı denetleme döneminde denetlemeye tabi 132 ana birimden 14 ana birimin denetlemesi planlanmış olup 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle tamamı alınmıştır.

2025 yılı teftiş programı kapsamında, Bakanlık bünyesindeki teftişe tabi birimlerin (saymanlık, kantin, istihkâm saymanlığı, harcama birimi ve döner sermaye işletmeleri) yıllık hesap ve durum teftişleri Millî Savunma Bakanı adına yapılmıştır.

28 Kasım 2025 tarihi itibariyle; Ankara garnizonunda 21, İzmir garnizonunda 14, Kocaeli garnizonunda 7, İstanbul garnizonunda 18, Malatya garnizonunda 2 ve Erzincan garnizonunda 2 hukuk birimi olmak üzere toplamda 64 hukuk biriminin denetlemesi tamamlanmıştır.

Bakanlığımızın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden her türlü uyuşmazlıklarda Bakanlığımız temsil edilmiş, dava ve icra işlemleri vekil sıfatı ile takip edilmiştir.

Arabuluculuk komisyonlarına üye görevlendirilmiş, komisyonların sekretarya hizmetleri yürütülmüştür.

Kamu Denetçiliği kurumuna yapılan başvurular hakkında verilen kararlar ile bilgi ve belge taleplerinin gereğinin yerine getirilmesi için ilgili birimlerle koordine kurulmuştur.

Meclis Araştırma Önergeleri hakkında Bakanlığımız ilgili birimleriyle koordine kurarak gerekli bilgi ve belgeler toplanmış ve Bakanlığımız adına verilecek cevaplar Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulmuştur.



Millî Güvenlik Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kabine Toplantısı kapsamında ilgili koordinasyon ve toplantı faaliyetleri yürütülmüş, Bakanlığımız ve tüm bağılıları ile koordine yapılarak Savunma ve Güvenlik Konulu Takdim hazırlanmıştır.

NATO kapsamında icra edilen faaliyetler, NATO harekâtları ve projelerinde ülke görünürlüğümüzün artırılması yönünde çalışmalar yürütülmüş, Genelkurmay Başkanlığı ve Kuvvet Komutanlıkları ile koordineli olarak ülkemizin üstlenebileceği, devralabileceği, sağlayabileceği ilave katkı konusunda incelemeler sürdürülmüştür.

Küresel ve bölgesel düzeyde önde gelen uluslararası güvenlik konferanslarına iştirak sağlanarak ülkemizin savunma ve güvenlik meselelerine ilişkin görüşleri kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Türkiye; BM, NATO ve AB çerçevesinde yürüttüğü güvenlik iş birliğine paralel olarak, Balkanlarda barış ve istikrarın idamesi maksadıyla 1996 yılında kuruluşuna öncülük ettiği Güneydoğu Avrupa Savunma Bakanları (SEDM) sürecine de aktif katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda, 21-23 Kasım 2025 tarihlerinde Bosna-Hersek

ev sahipliğinde düzenlenen Güneydoğu Avrupa Savunma Bakanları (SEDM) toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Başta AGİT olmak üzere bu çatı altında yer alan AKKA (Avrupa Konvansiyonel Kuvvetler Antlaşması), ASA (Açık Semalar Antlaşması) ve VB (Viyana Belgesi) konuları Dışişleri Bakanlığı ve Genelkurmay Başkanlığı ile koordineli olarak takip edilmiştir.



4. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara-2026)

Yaşar GÜLER

Millî Savunma Bakanı



5. MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “3.1 Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

(Ankara-2026)

Şinasi TOĞROL

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürü



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI

Bütçe ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü
Bakanlıklar/ANKARA

